

■ GAZELLE 2011

– *Jagten på talent*

Hvad gør årets gazeller rigtigt?

*”Vi fungerer godt i
en krisetid, da vi er
svaret på krisen”*

– Gazelleejer

**Hvad kan vi
lære af årets
gazelle-
undersøgelse?**

Gazellerne har
opskriften på at
fordoble sin
omsætning under en
økonomisk krise ...

**... Men de har svært
ved at finde
kvalificerede
medarbejdere**

**De har daglige
problemer med
regler og
administrative
krav ...**

... **Og så** har de
kun en meget lille
tiltro til den nye
regerings
erhvervspolitik

Men først:
Hvad skal der til for
at kunne kalde sig
gazelle?

**Man skal omsætte for min.
1 mio. kr.**

Referencevirksomheder

35.145

**Man skal omsætte for min.
1 mio. kr.**

Referencevirksomheder



35.145

Eller have en
bruttofortjeneste på
min. 0,5 mio. kr.
(i udgangsåret)

BØRSEN.

Man skal omsætte for min. 1 mio. kr.

Antallet af
referencevirksomheder
i årets undersøgelse

35.145

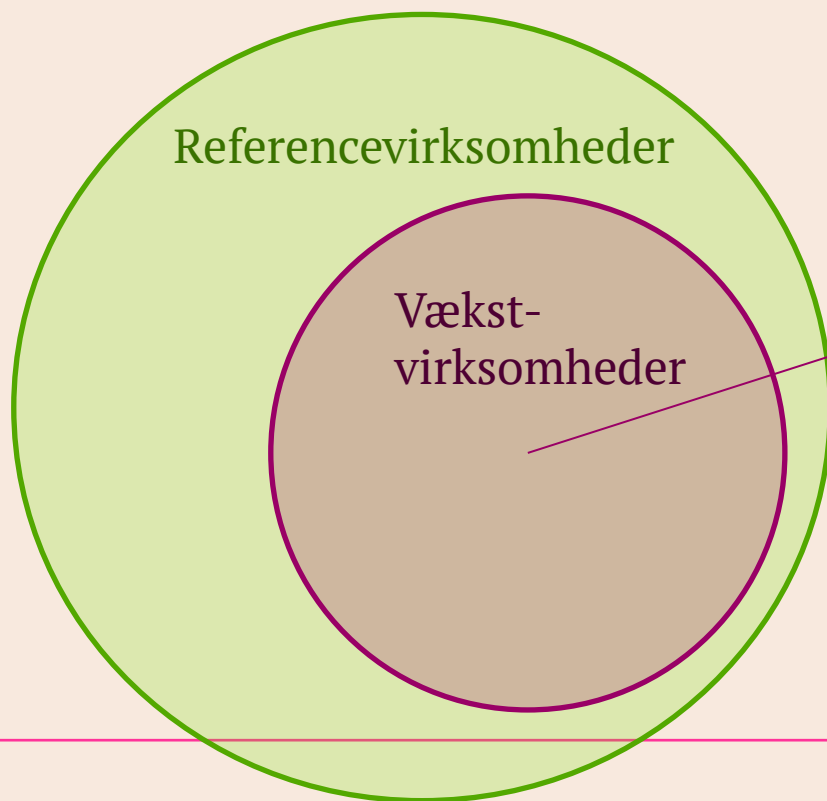


Referencevirksomheder

Eller have en
bruttofortjeneste på
min. 0,5 mio. kr.
(i udgangsåret)

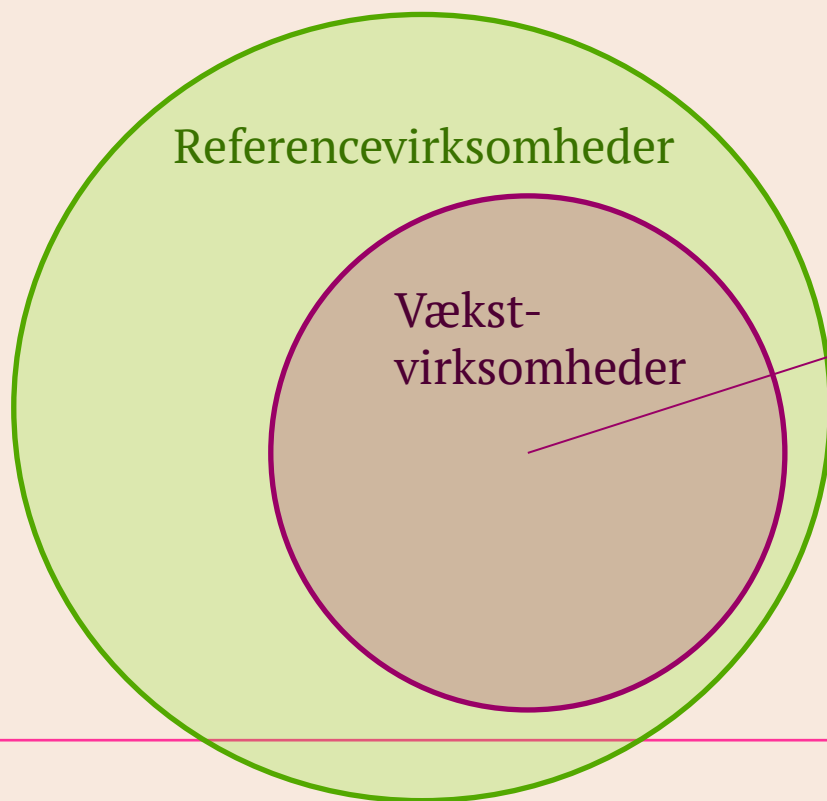
BØRSEN.

Man skal have positiv vækst i fire år i træk



2739

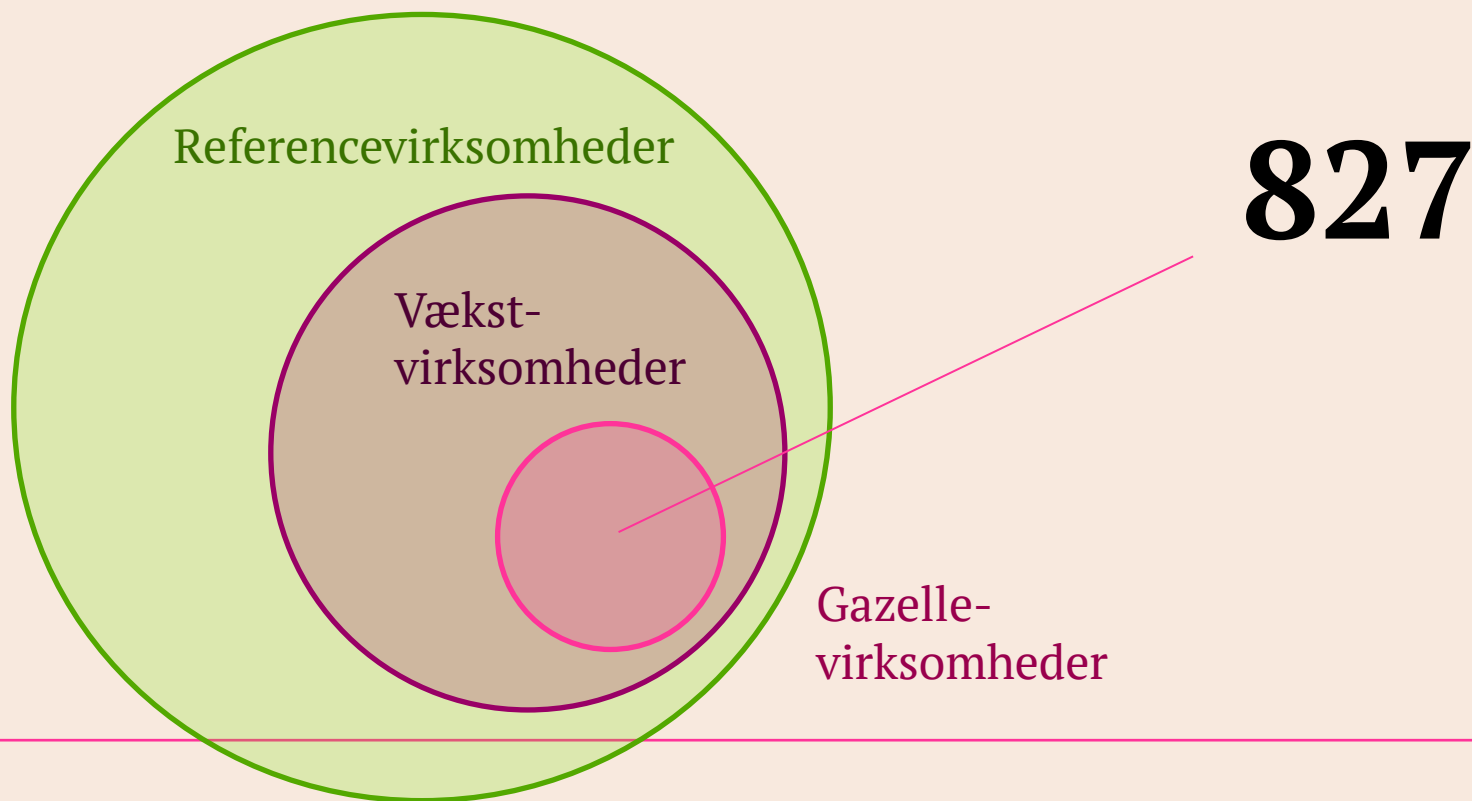
Man skal have positiv vækst i fire år i træk



2739

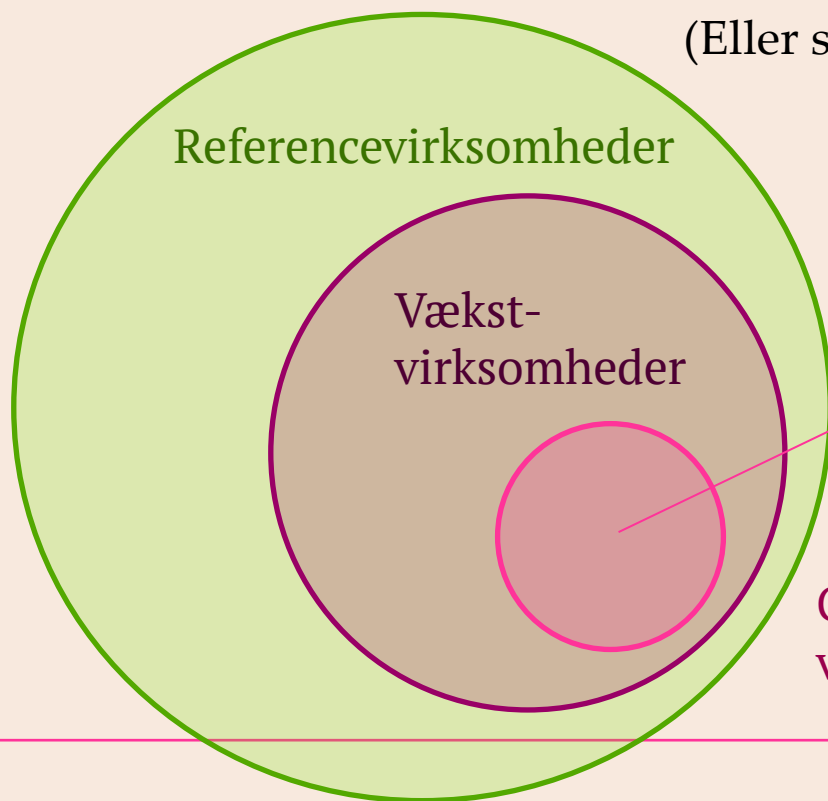
\
Antallet af
vækstvirksomheder i
årets undersøgelse

Man skal have fordoblet sin omsætning på fire år



Man skal have fordoblet sin omsætning på fire år

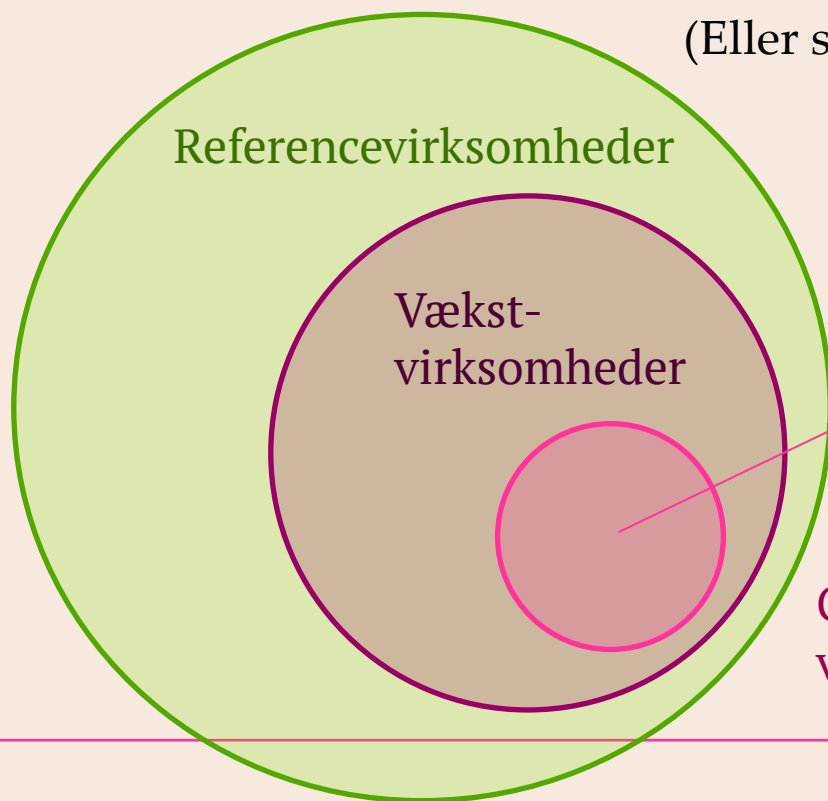
(Eller sit bruttoresultat, hvis kun dette er opgivet)



827

Man skal have fordoblet sin omsætning på fire år

(Eller sit bruttoresultat, hvis kun dette er opgivet)



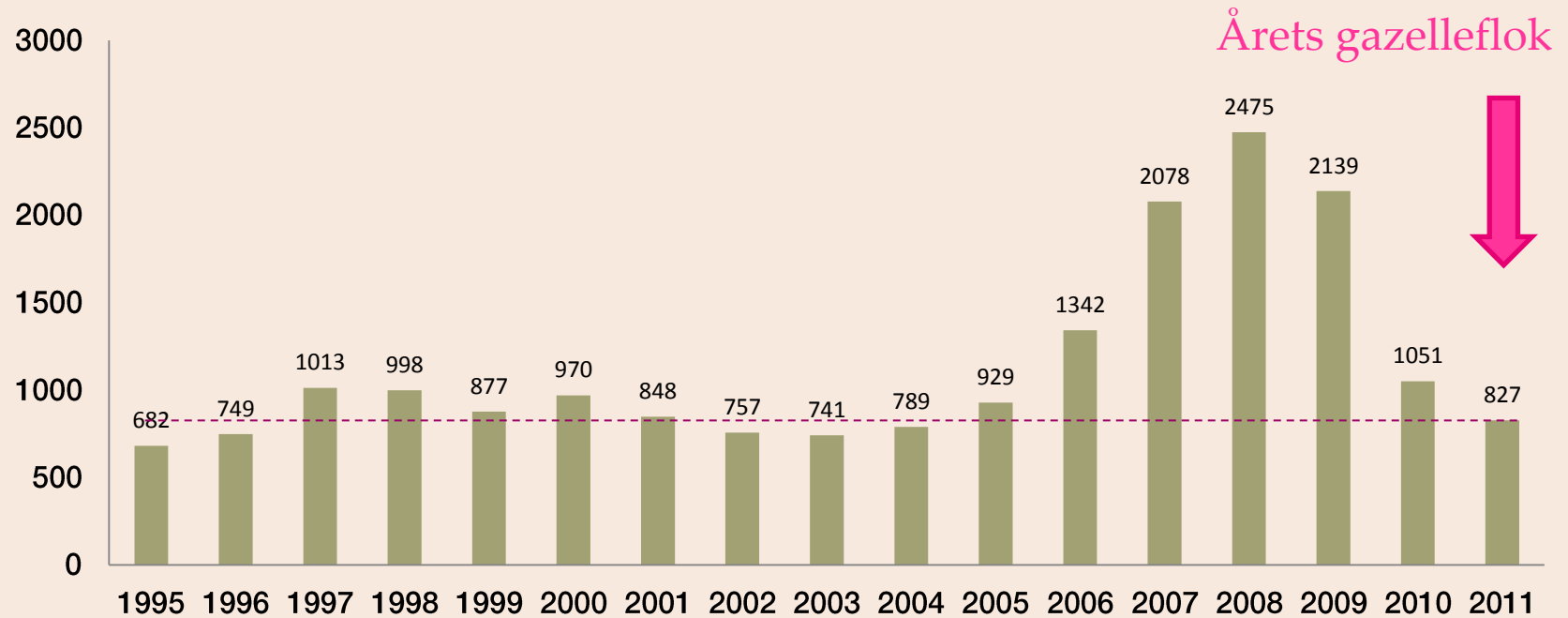
827

Antallet af gazellevirksomheder i årets undersøgelse

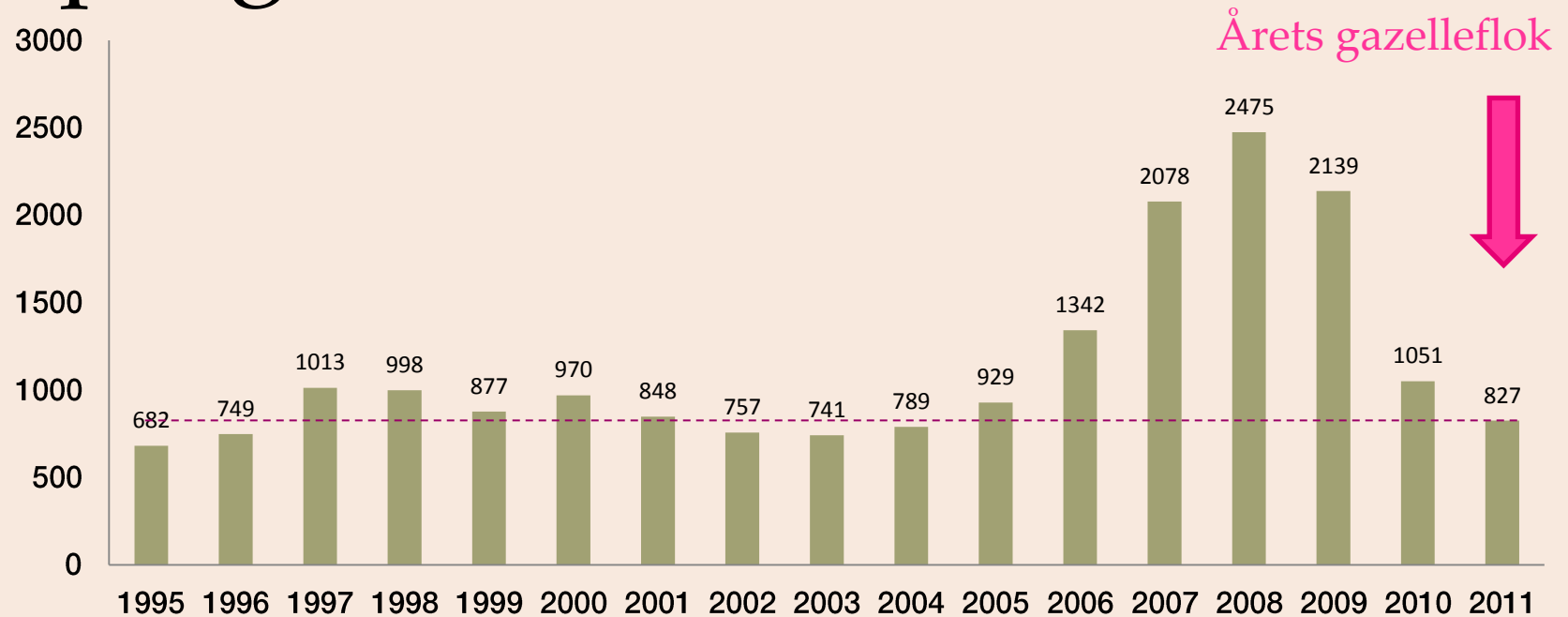
*”Vi har fravalgt
krisen og arbejdet
hårdt”*

– Gazelleejer

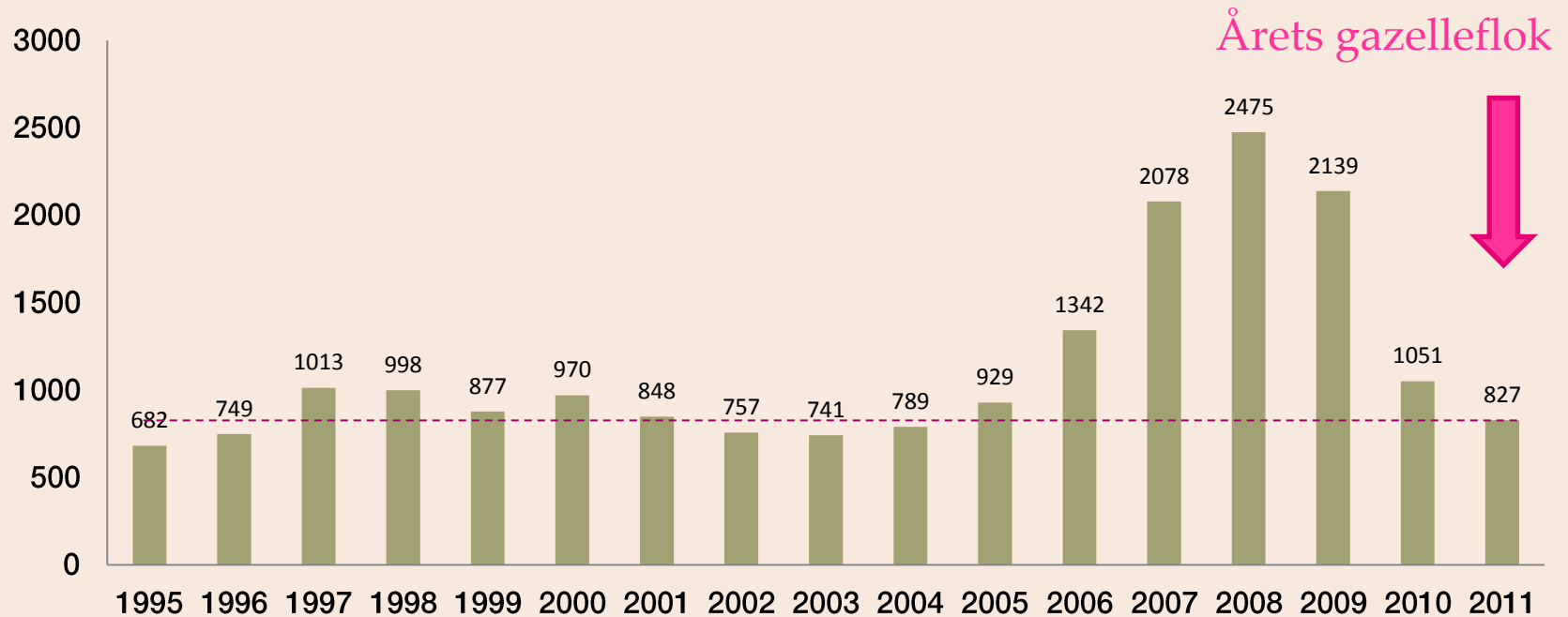
Krisen sætter sine spor



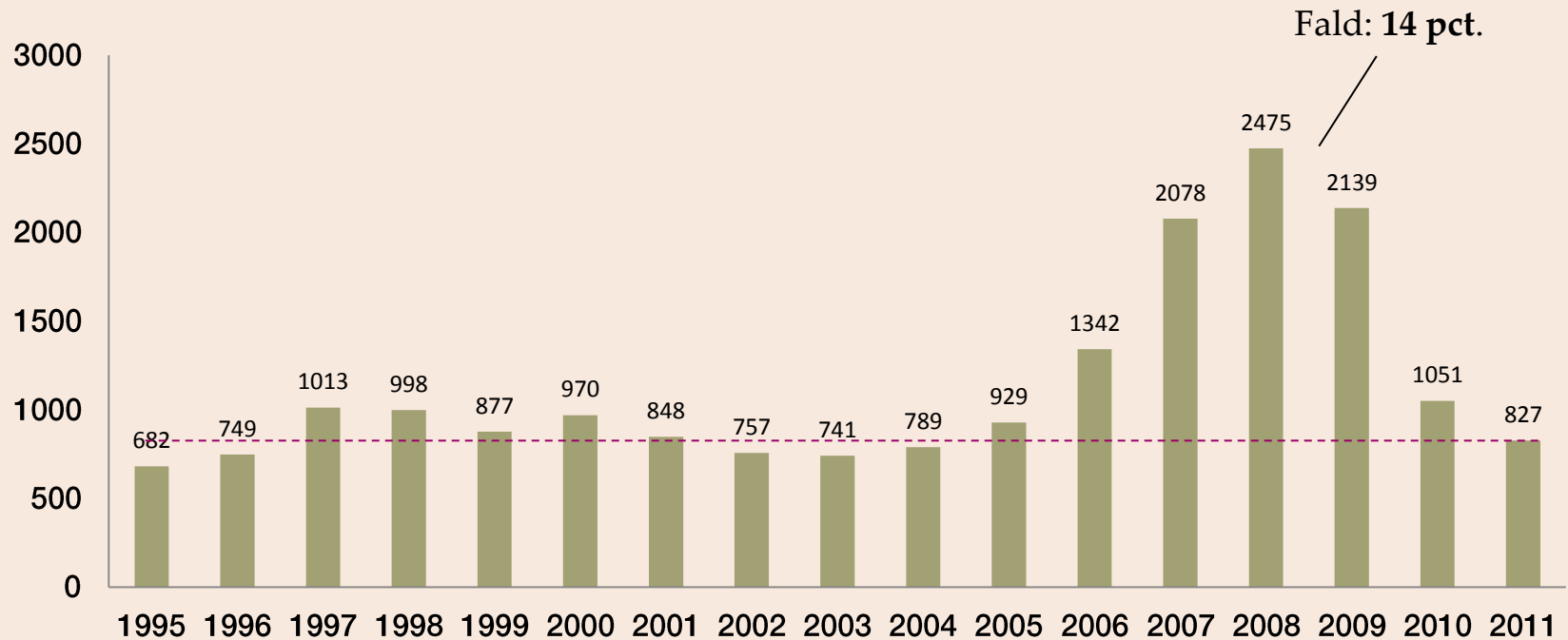
Krisen sætter sine spor. Men spørgsmålet er:



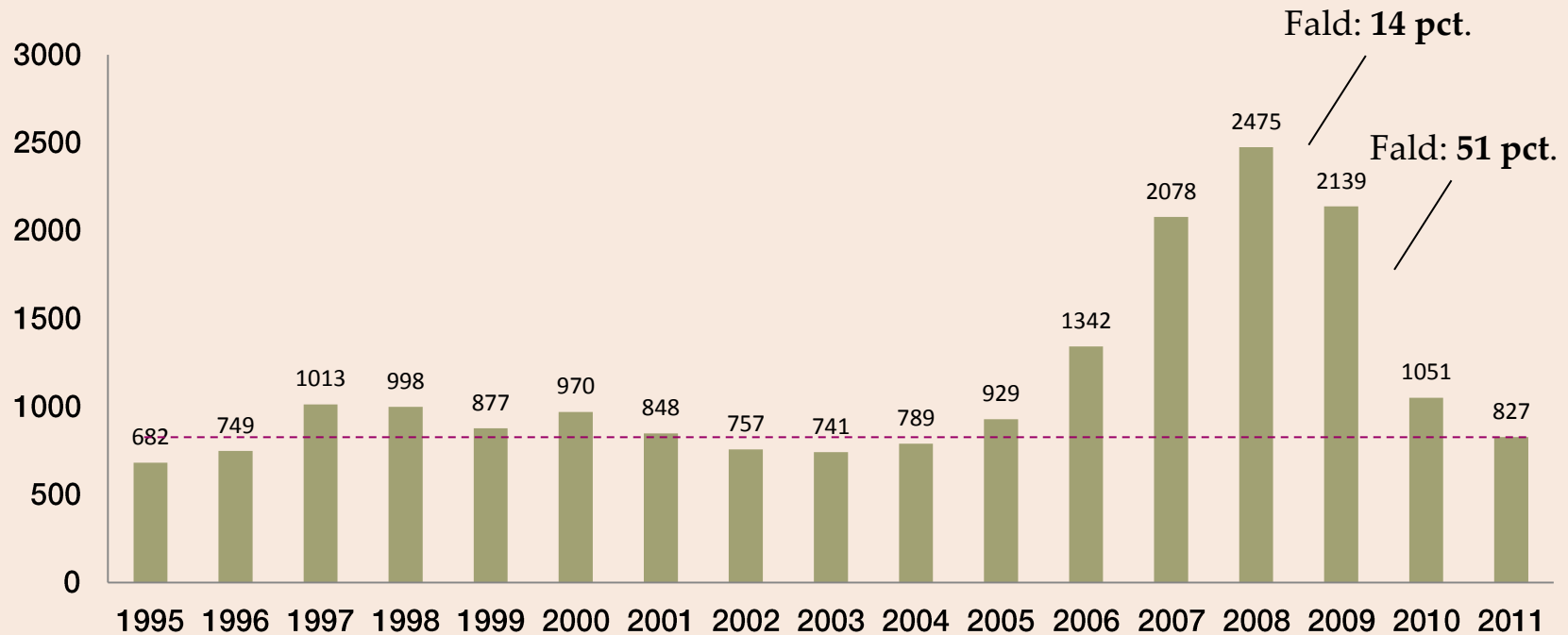
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



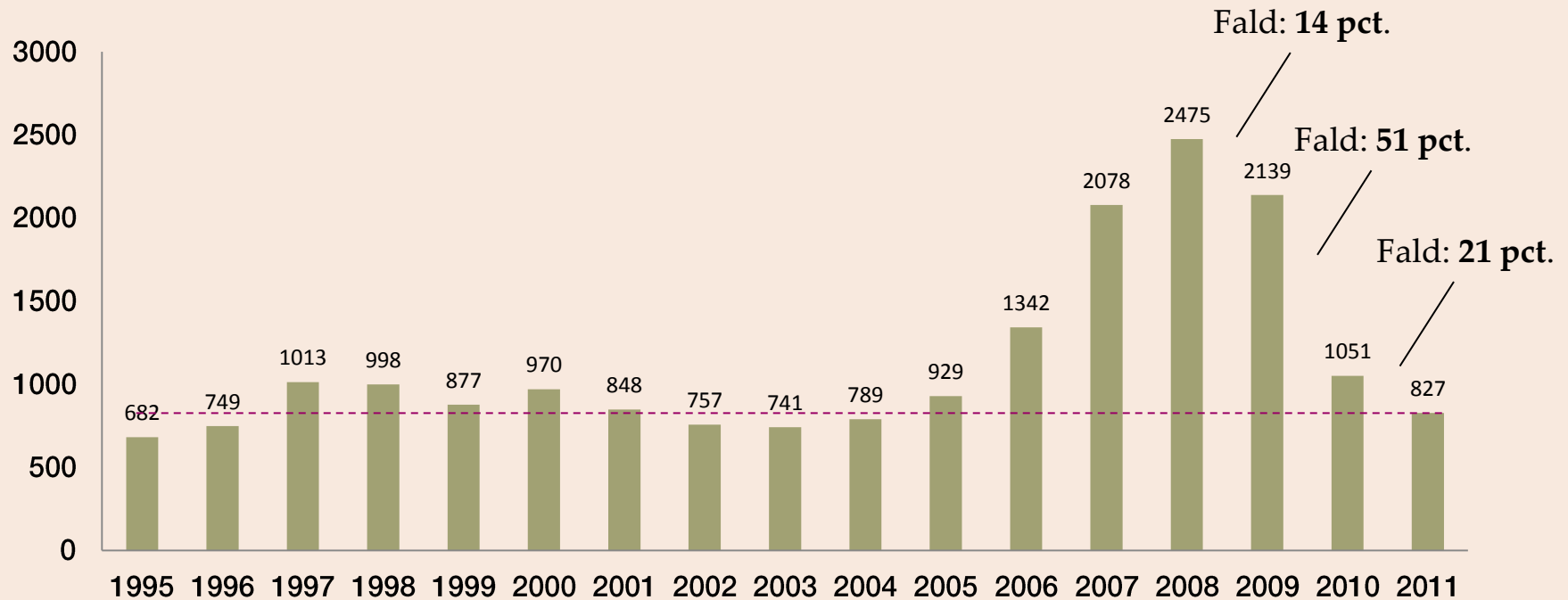
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



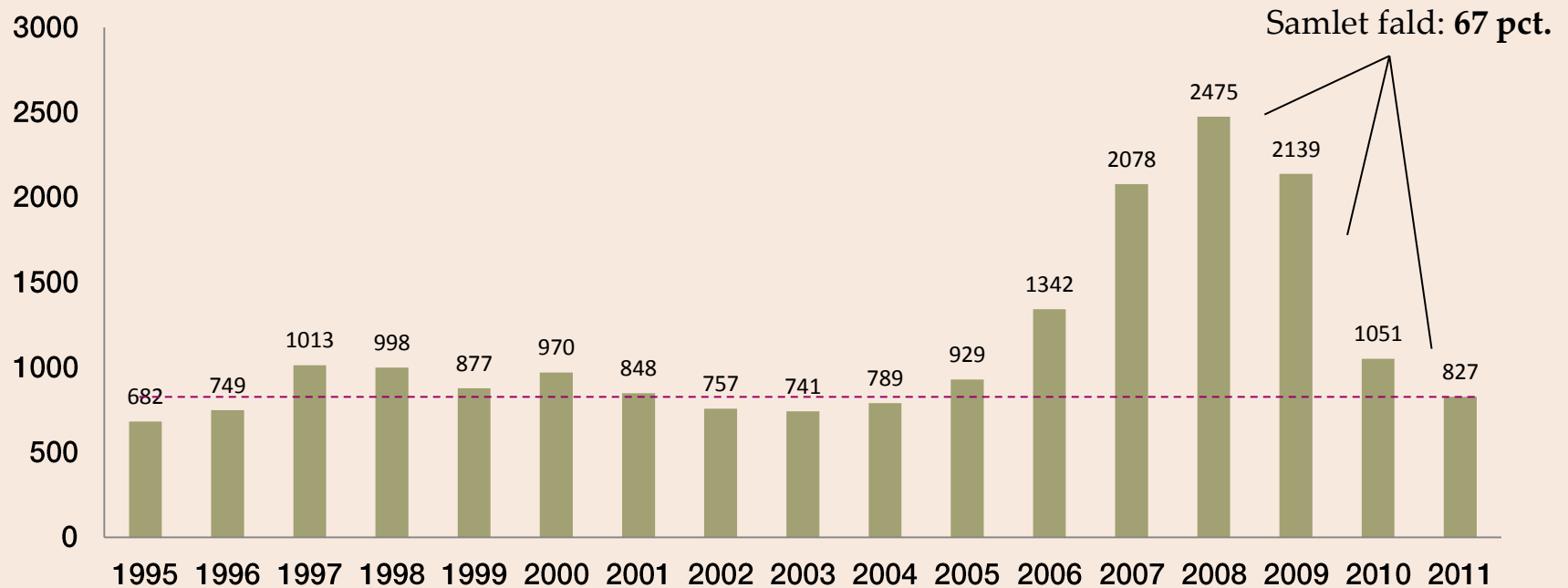
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



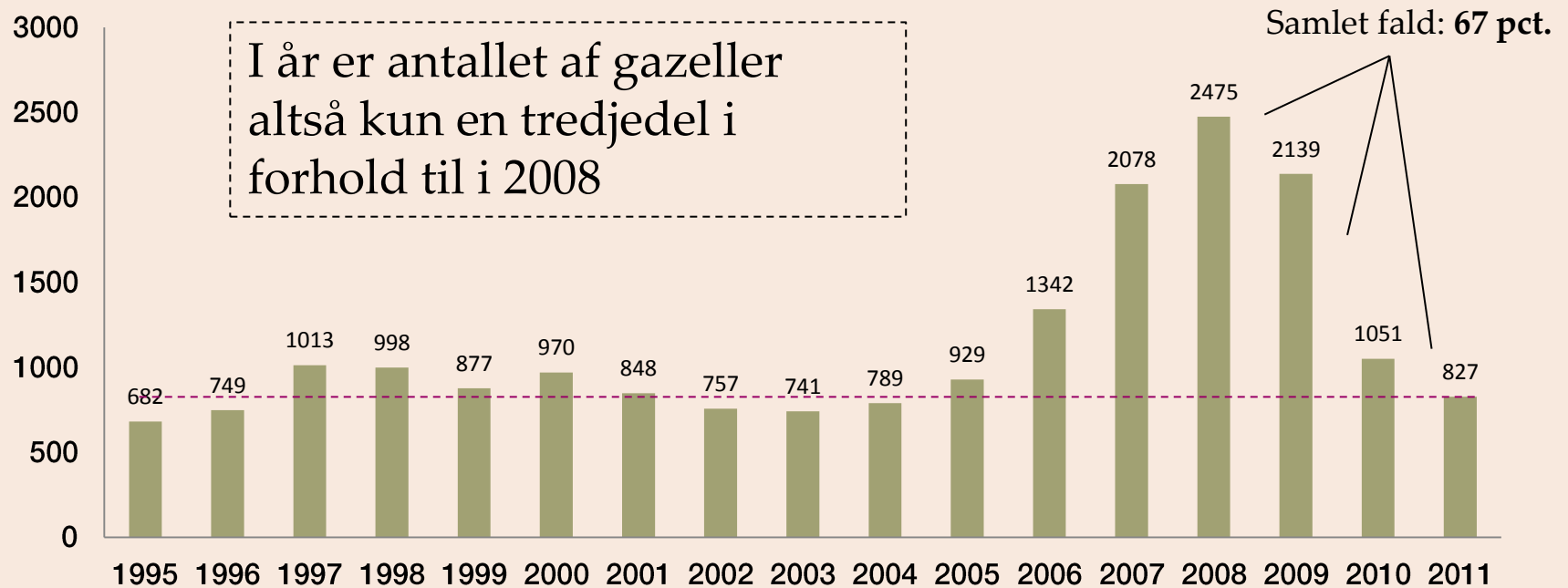
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



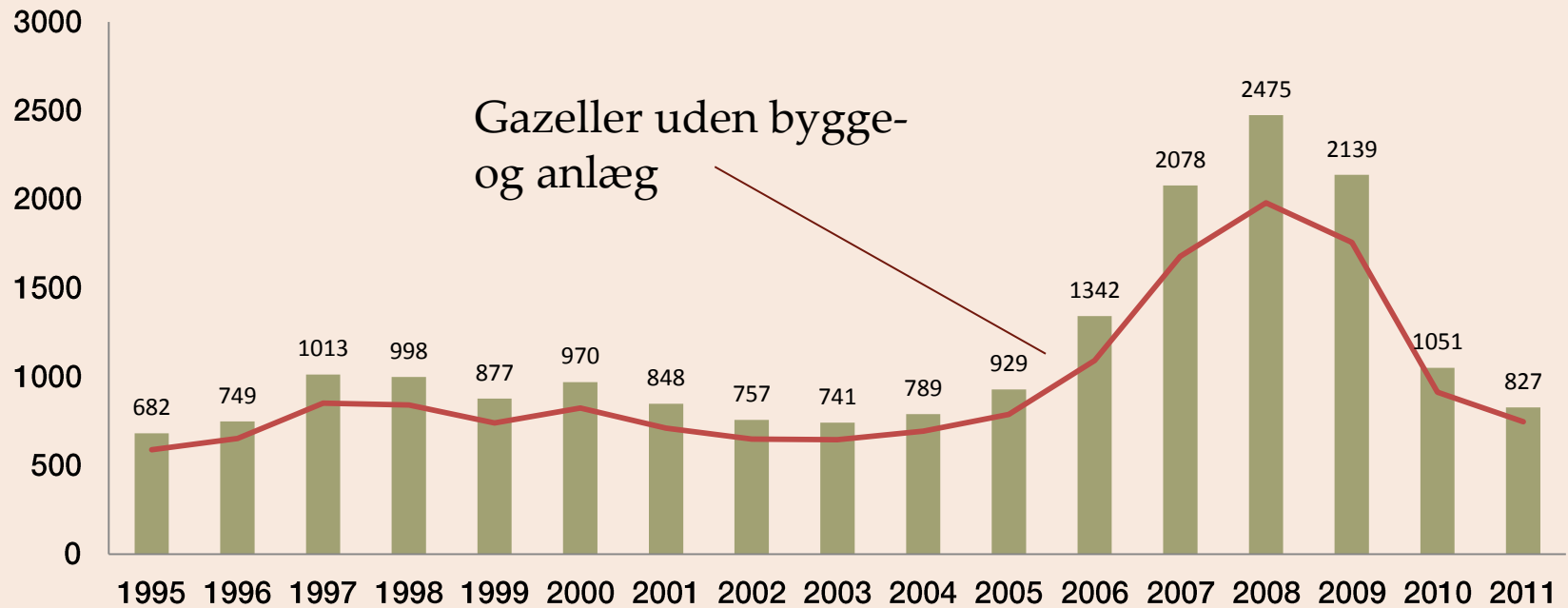
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



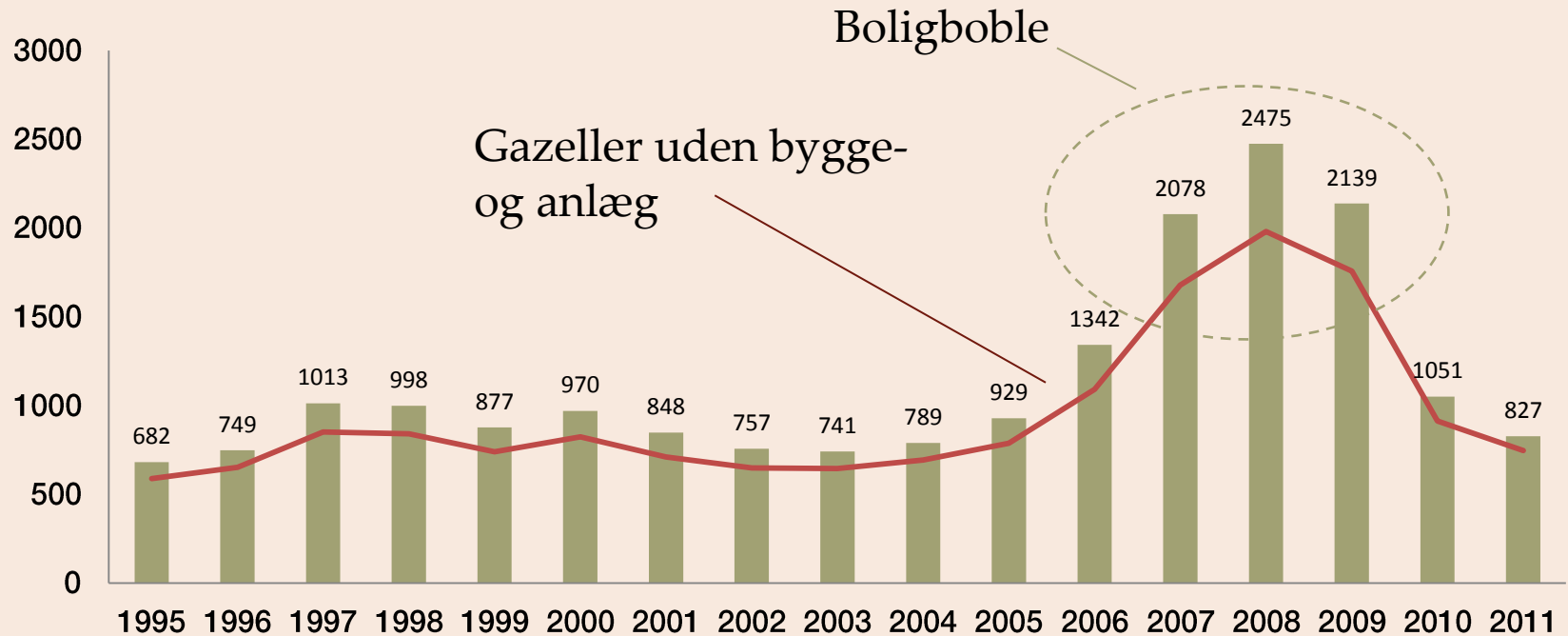
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?

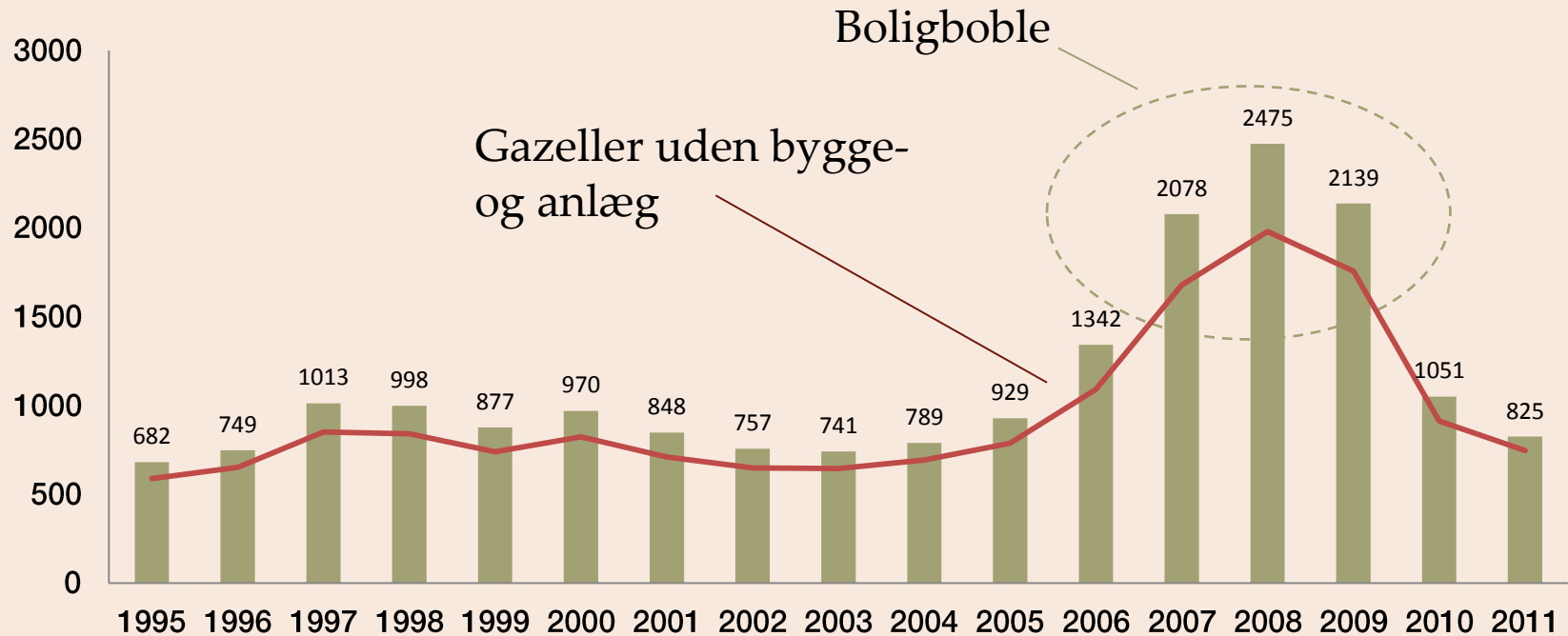


Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?

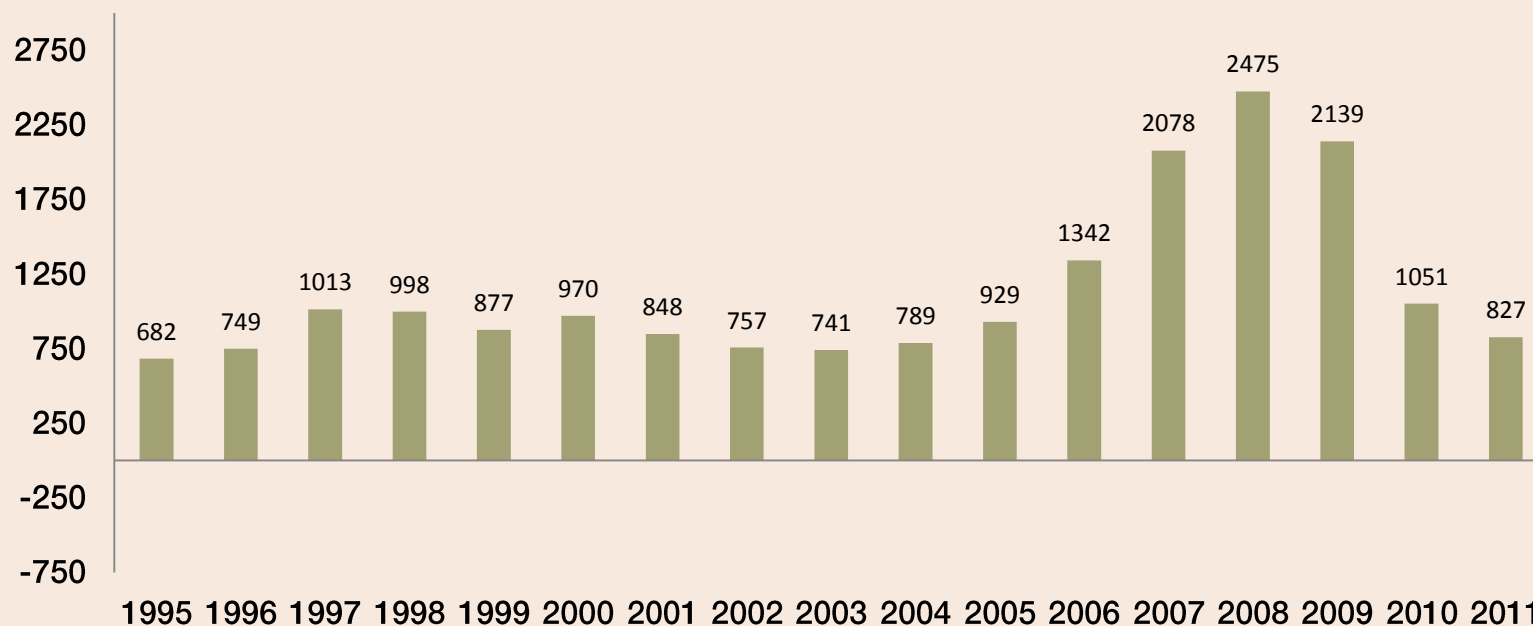


I 2007-09 udgjorde bygge- og anlæg ca. 25 pct. af det samlede antal gazeller. I år er det blot 10 pct.

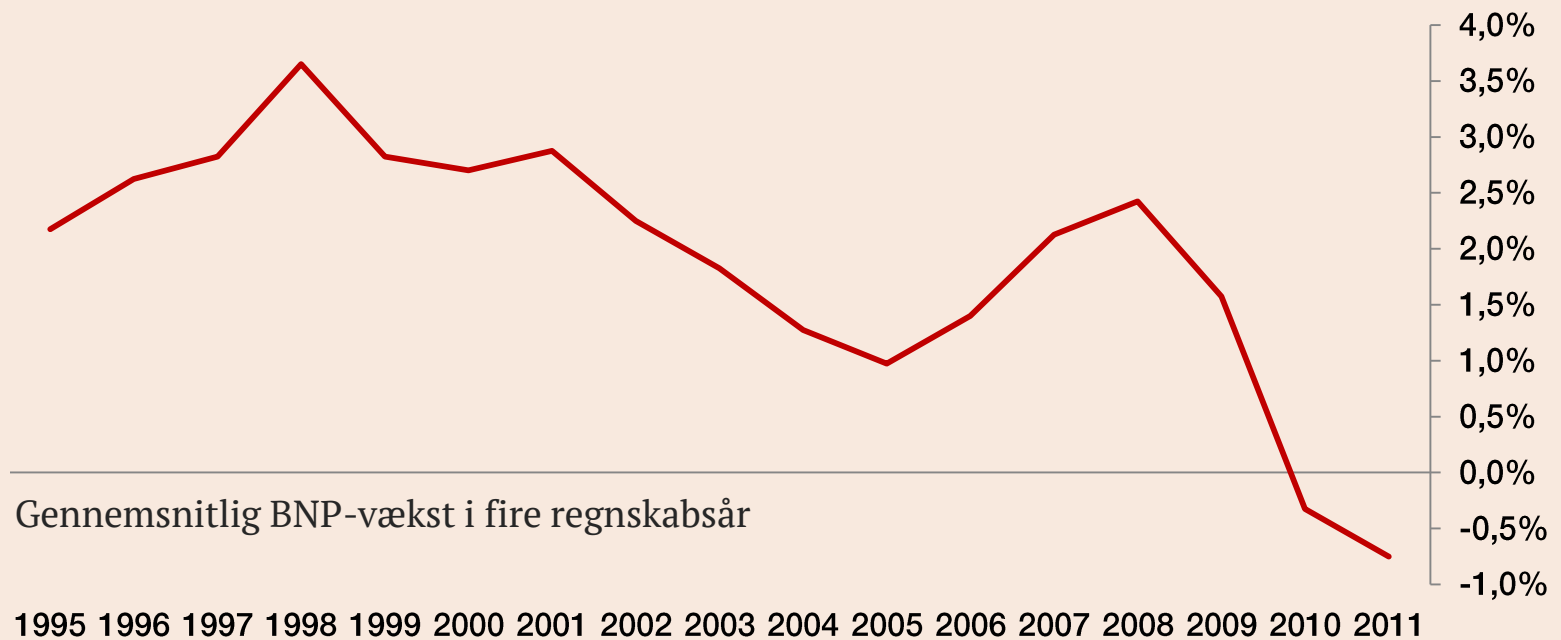
Er det en økonomisk krise eller en krise for vækstkulturen?



Kigger man på gazellerne, vil mange kun se en krise



Men verden har også ændret sig



Men verden har også ændret sig

Bliver man gazelle i 2011, vil det være på baggrund af regnskabstallene i 2007-2010.



Men verden har også ændret sig

Bliver man gazelle i 2011, vil det være på baggrund af regnskabstallene i 2007-2010.

Ved at tage den gennemsnitlige BNP-vækst i denne periode får man derfor et billede på de vækstbetingelser, der ligger til grund for resultatet i årets gazelleundersøgelse.

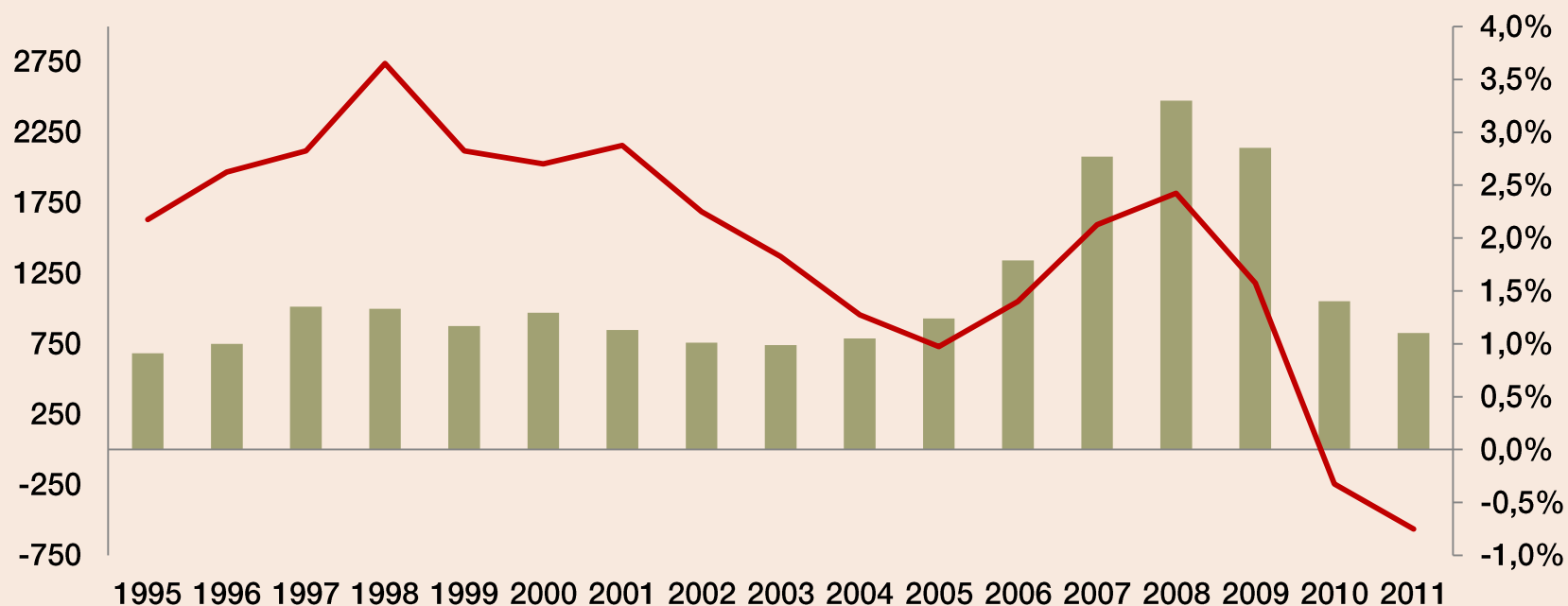


Men verden har også ændret sig

Set i det lys skulle krisen i princippet have resulteret i et negativt antal gazeller

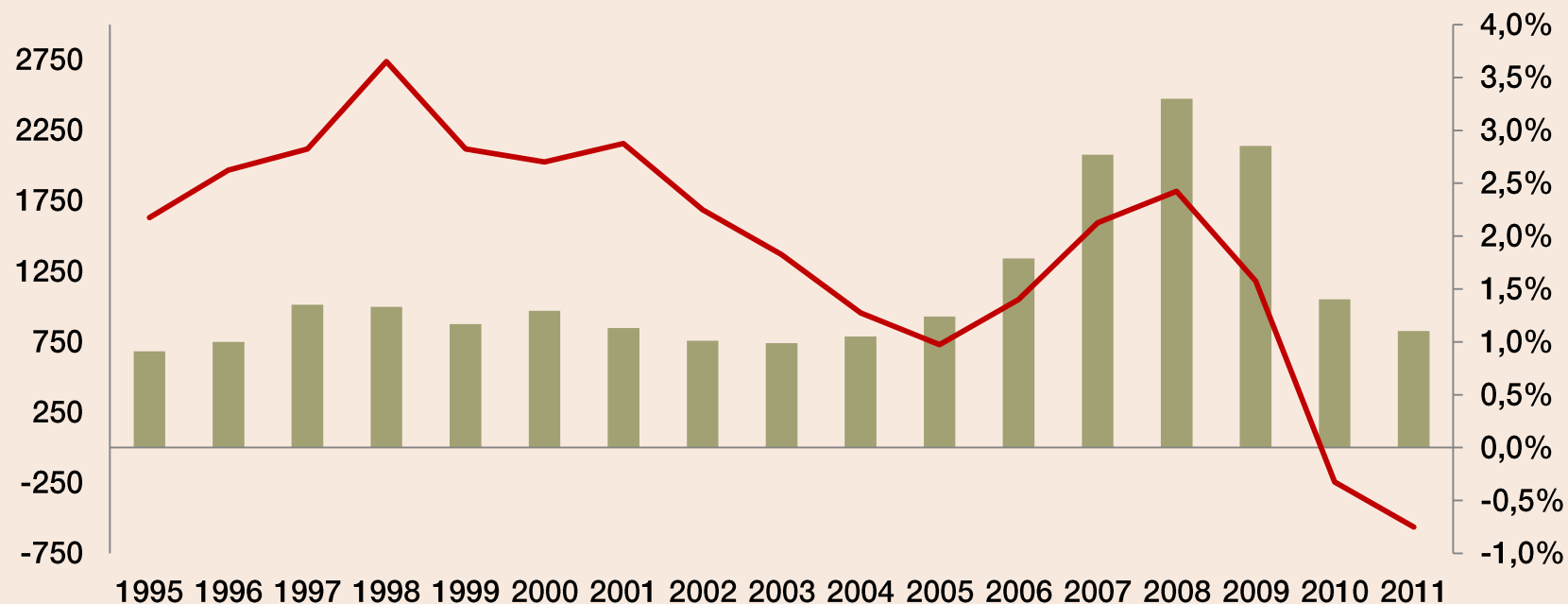


Gazellerne modstår altså til en vis grad presset



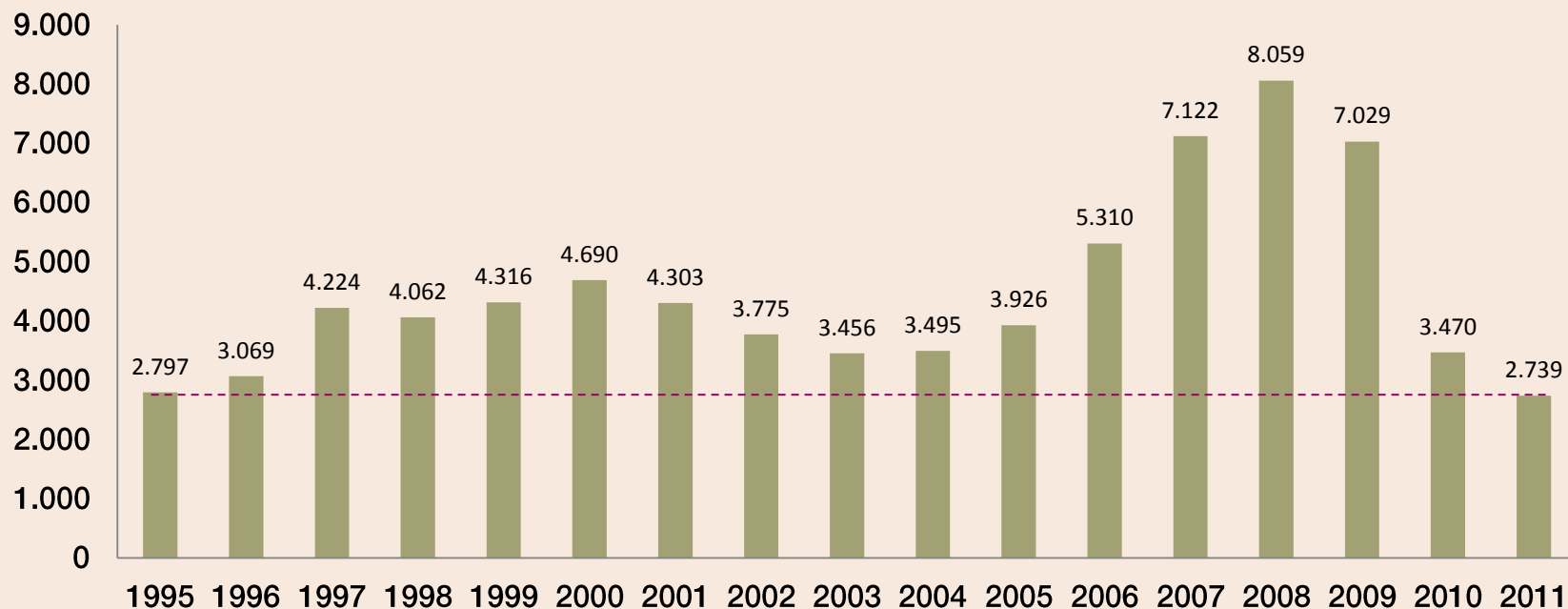
Med andre ord:

Vi har en økonomisk krise. Men vækstkulturen findes stadig!



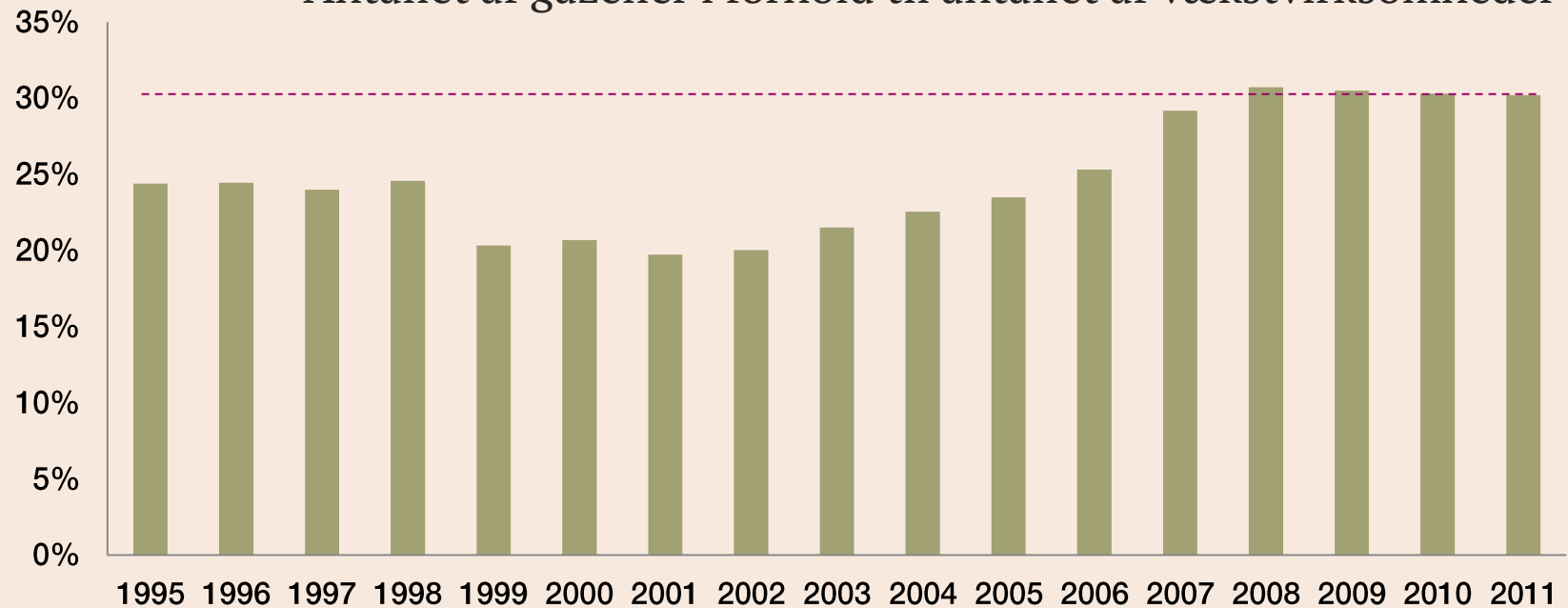
Dog:

Laveste antal vækstvirksomheder i undersøgelsens historie



Voksende kerne af gazeller

Antallet af gazeller i forhold til antallet af vækstvirksomheder



*”Vi har gjort mindre
– bedre”*

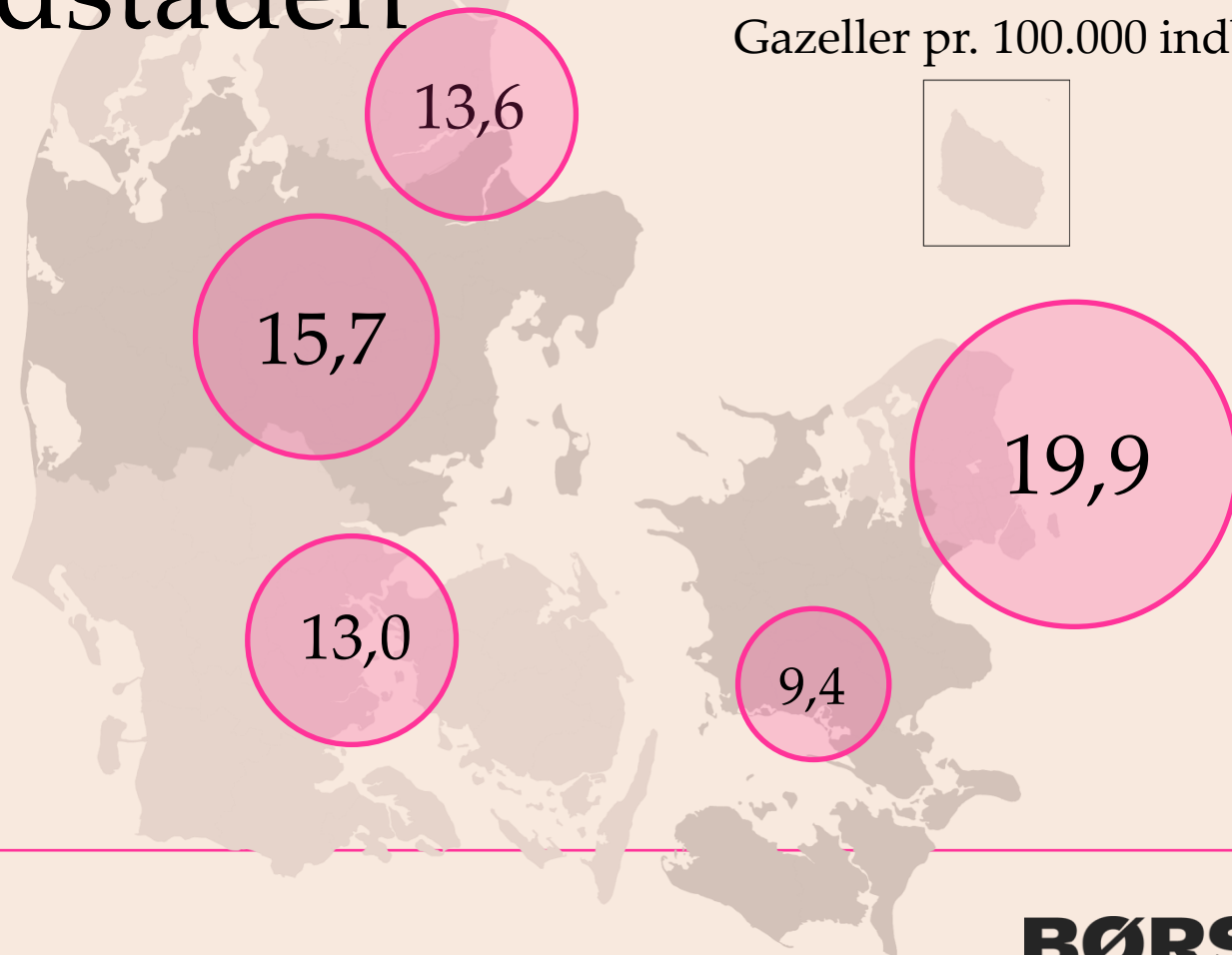
– Gazelleejer

Årets gazeller findes i hele landet



Men de ses hyppigst i Region Hovedstaden

Gazeller pr. 100.000 indbyggere



Der er de store

LEGO System A/S

- 3100 ansatte
- Omsætning: 12,9 mia. kr.

Og de små

Midtjysk Rør Montage ApS

- 2 ansatte
- Omsætning: 3,2 mio. kr.

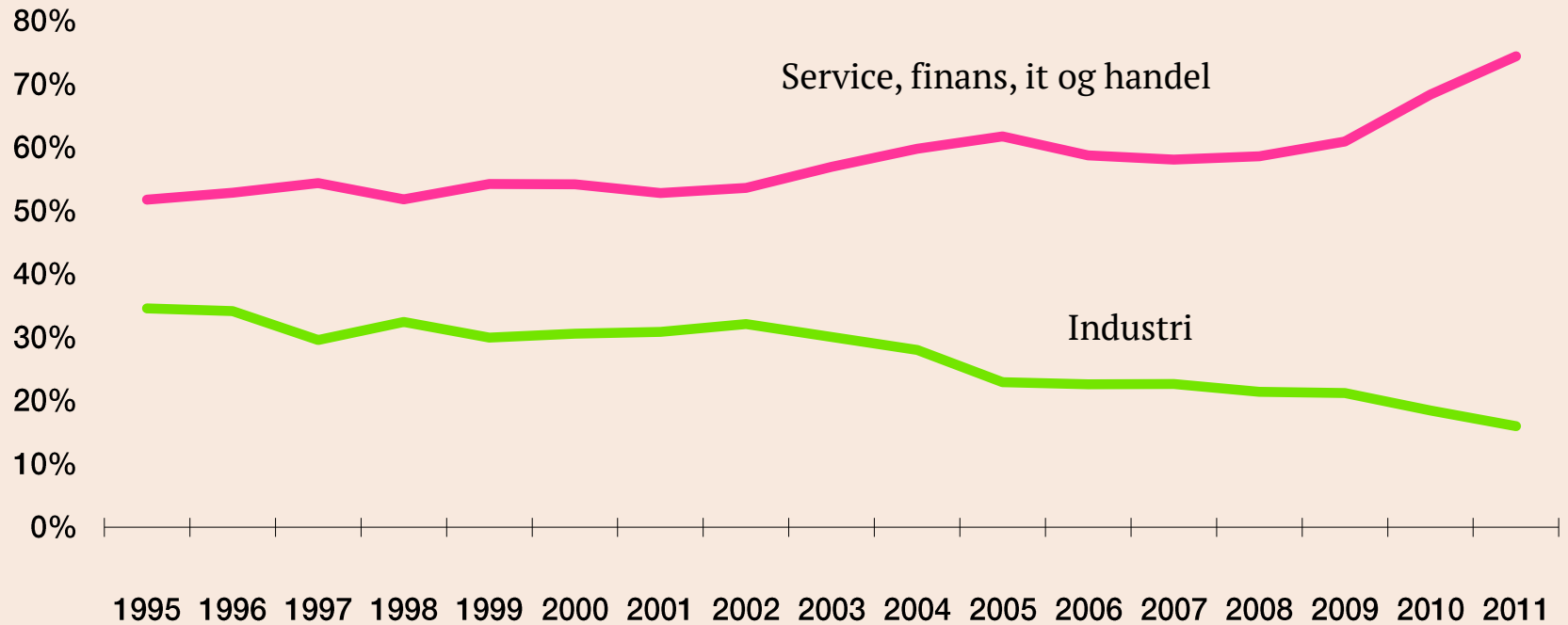
Og dem, der er flest af

- 19,8 ansatte

Den gennemsnitlige gazelle-virksomhed

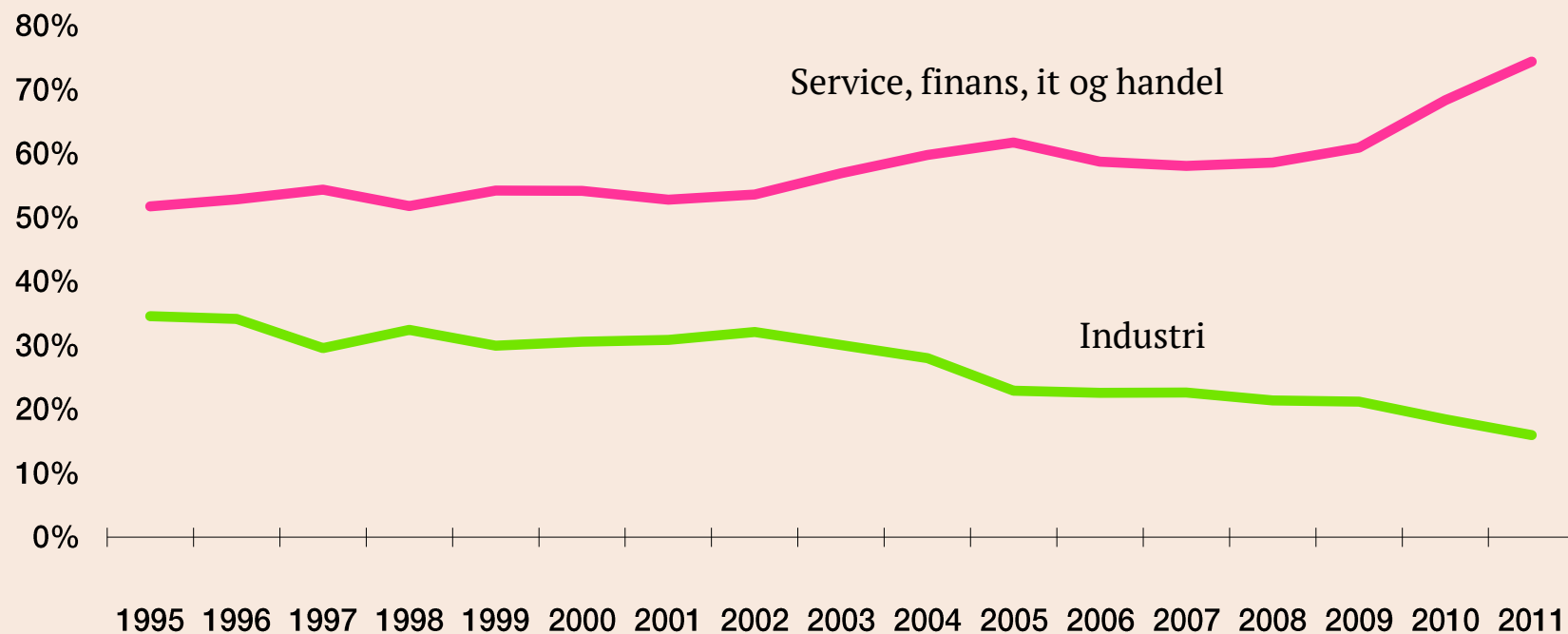
- Bruttoresultat: 21,8 mio. kr.

Farvel til industrien?



Andelen af gazeller fordelt på brancher (bygge- og anlæg er ikke medtaget)

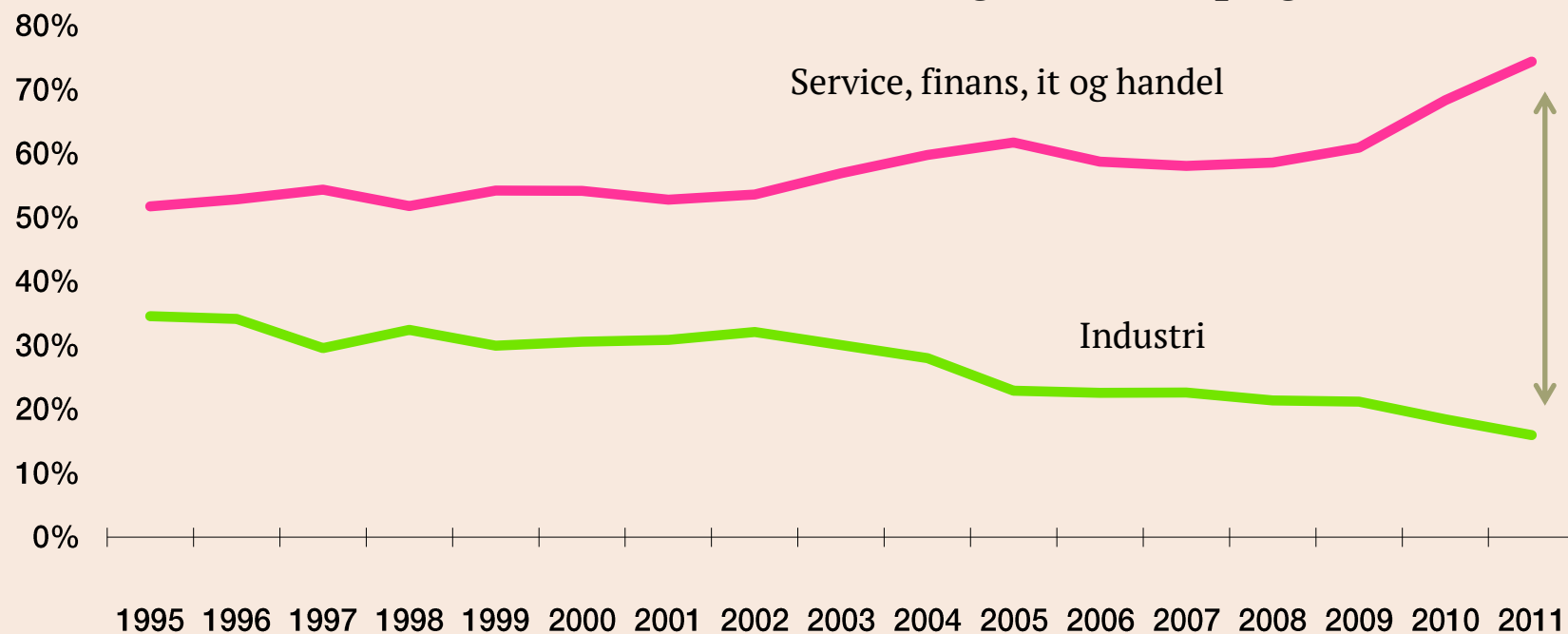
Farvel til industrien?



Andelen af gazeller fordelt på brancher (bygge- og anlæg er ikke medtaget)

Farvel til industrien?

Industriens krise kan altså også aflæses på gazelleniveau



***”For os er
prissætning under en
lavkonjunktur
vigtigere end under
en højkonjunktur”***

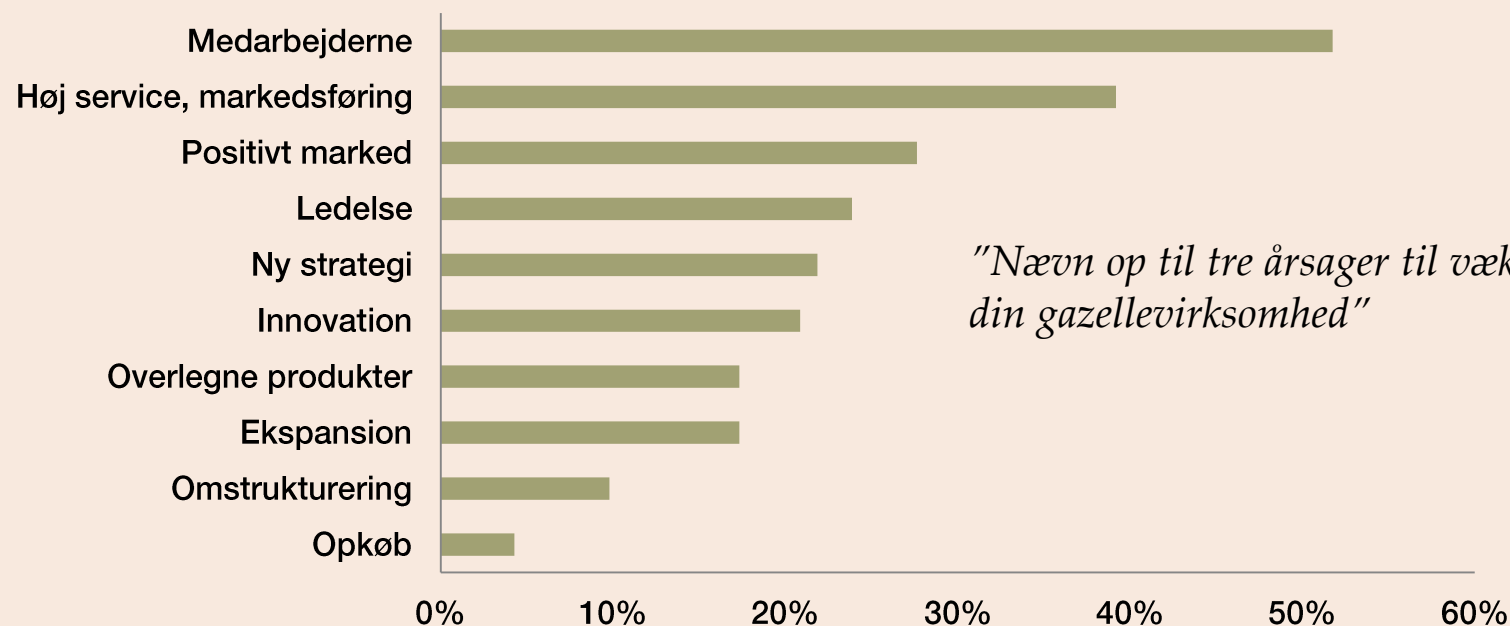
– Gazelleer

827 virksomheder har **fordoblet**
deres omsætning/bruttoresultat midt i
den værste krise siden 30'erne

827 virksomheder har **fordoblet**
deres omsætning/bruttoresultat midt i
den værste krise siden 30'erne

– Er det **held** eller **talent**?

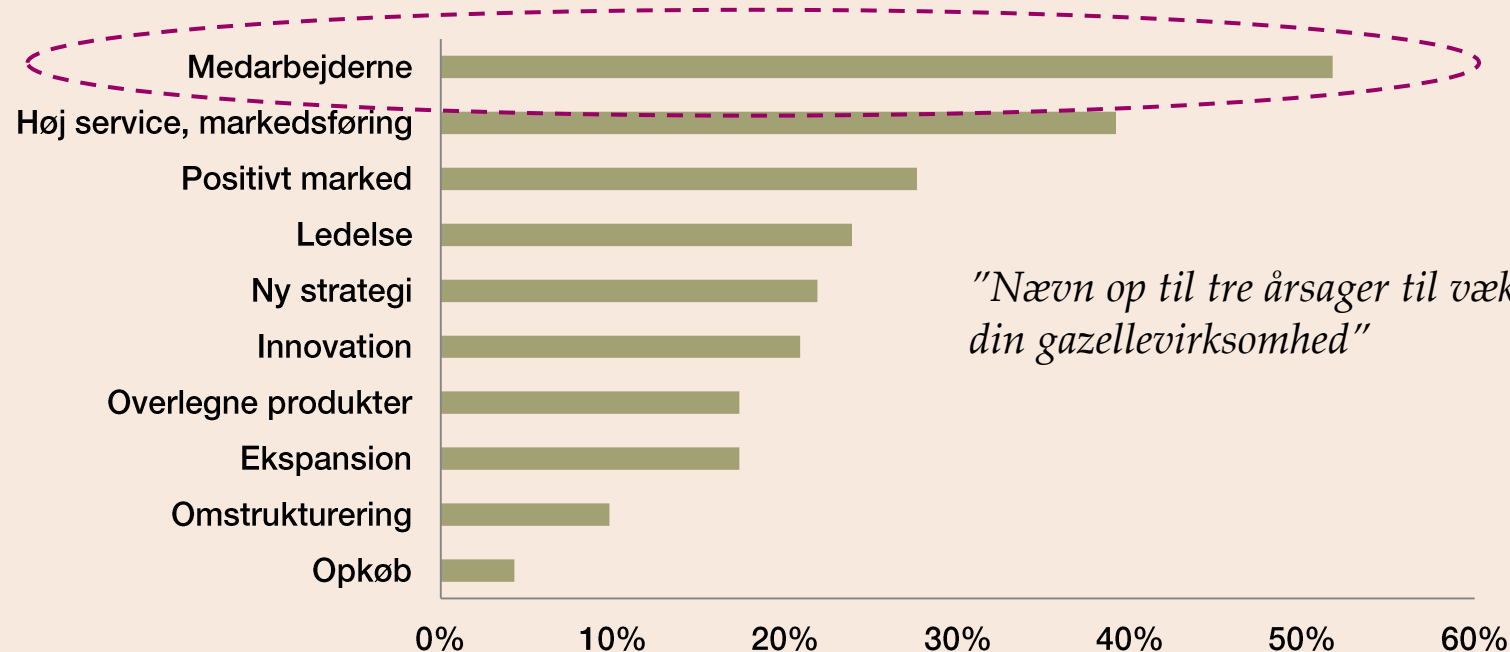
Gazellerne er ikke i tvivl ...



"Nævn op til tre årsager til væksten i din gazellevirksomhed"

Gazellerne er ikke i tvivl ...

– Talentfulde medarbejdere er vejen til succes

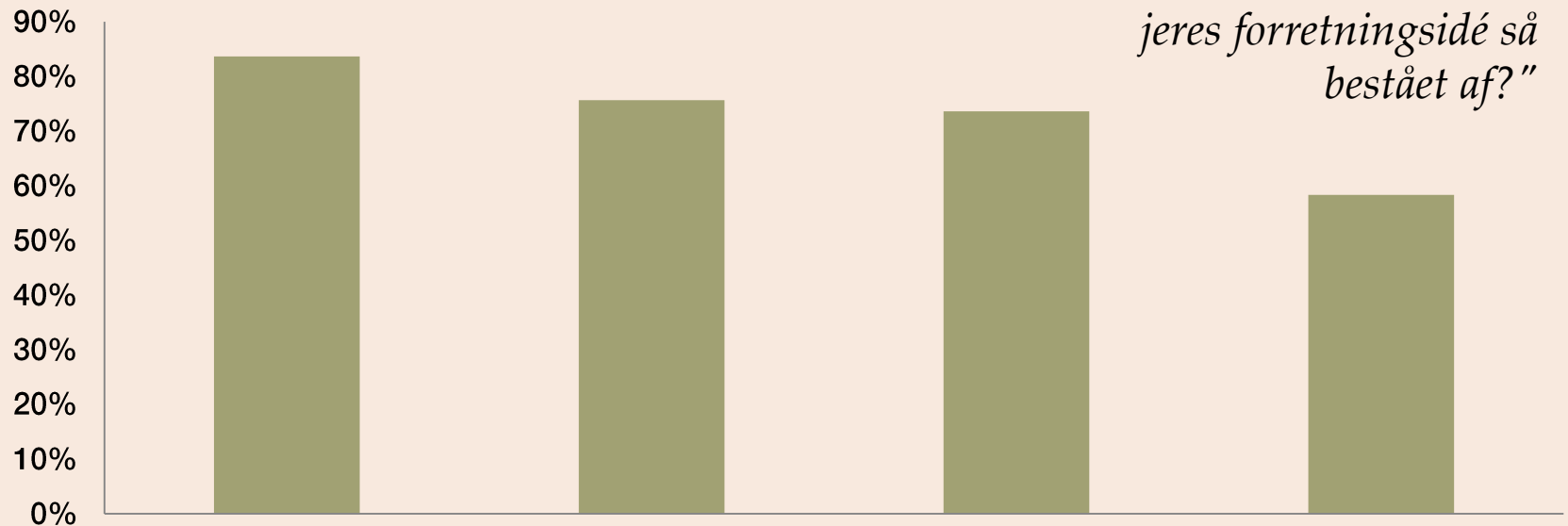


*”Vi kunne ikke have
gjort det uden vores
medarbejdere”*

– Gazelleejer

Hvad gør gazellerne rigtigt?

"I forhold til jeres konkurrenter - hvad har jeres forretningsidé så bestået af?"



Hvad gør gazellerne rigtigt?

De fokuserer på kunden



Hvad gør gazellerne rigtigt?

De forbedrer produktet



Hvad gør gazellerne rigtigt?

De lavet noget unikt

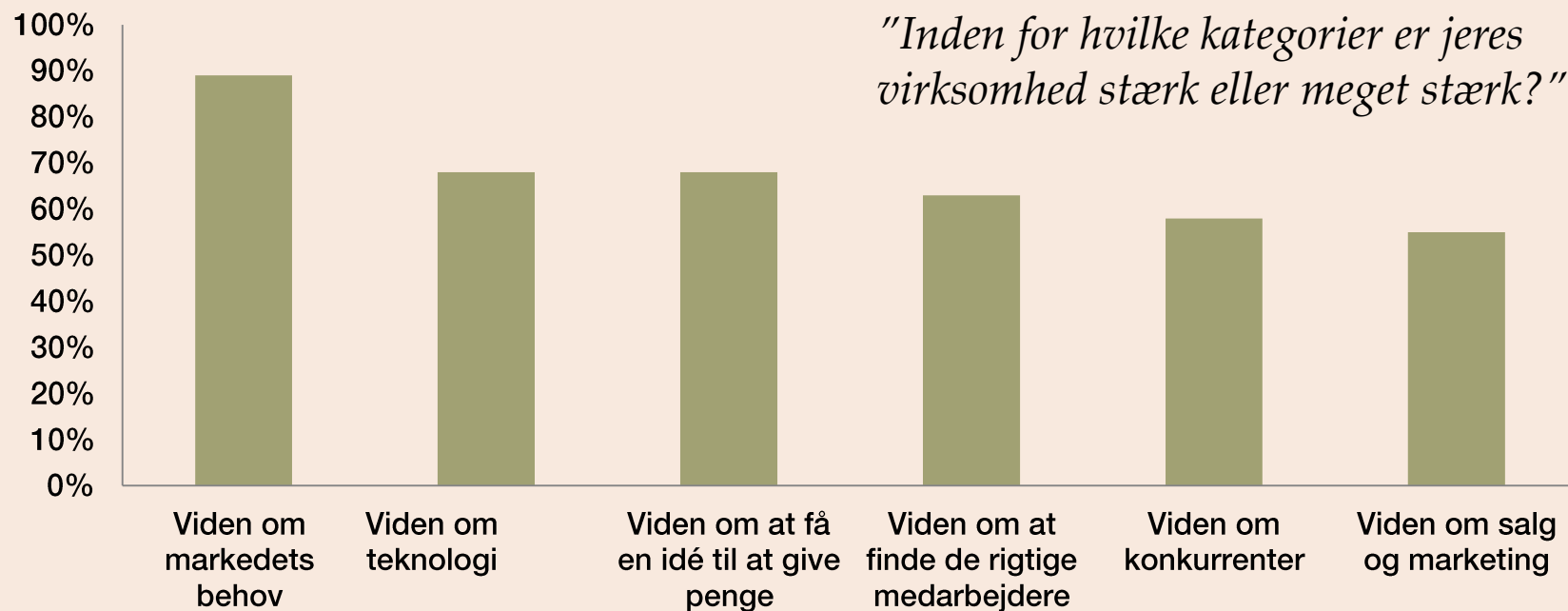


Hvad gør gazellerne rigtigt?

De nøjes ikke med at spare



Hvad gør gazellerne rigtigt?



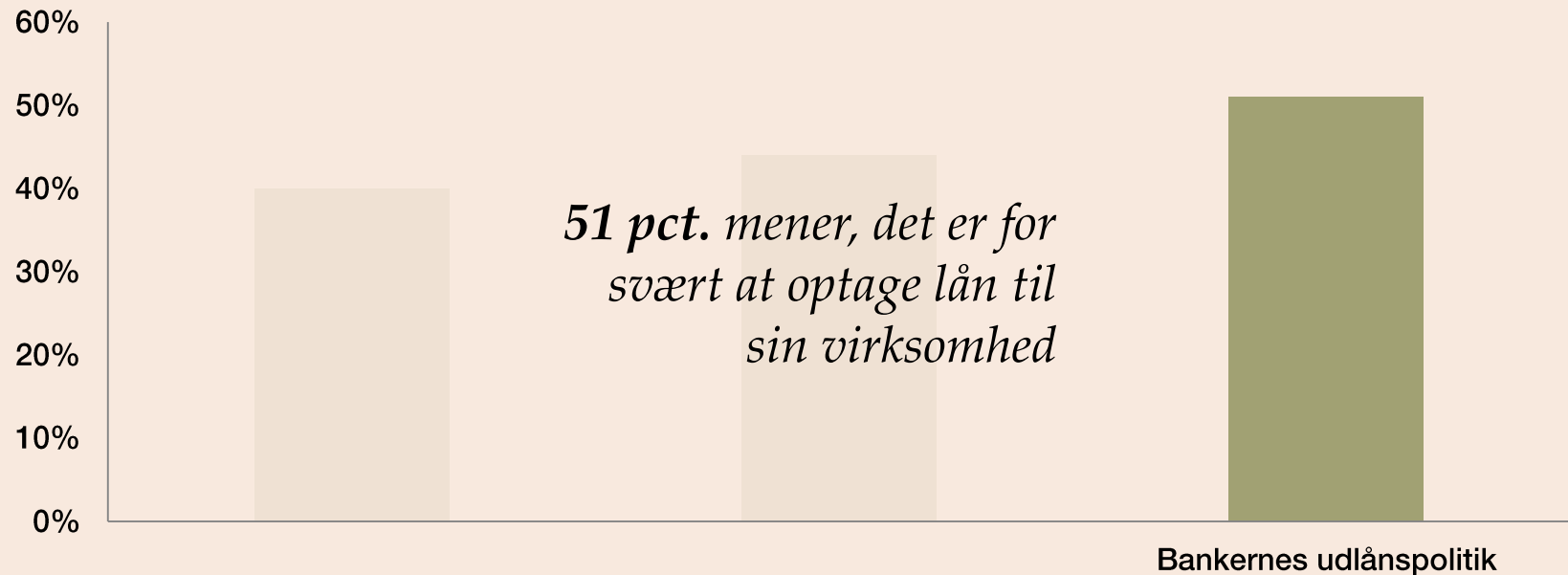
Hvad gør gazellerne rigtigt?

Gazellerne kender deres konkurrenter. Og deres kunder.

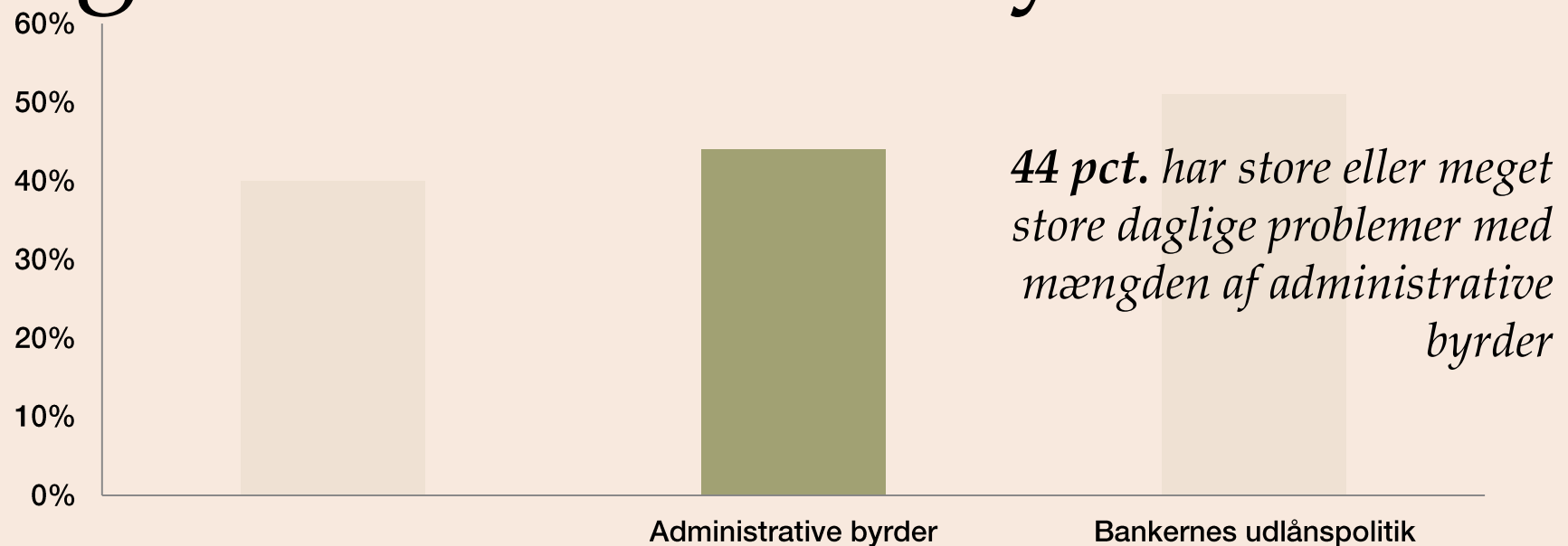


Dog er gazellerne
langtfra tilfredse med
deres vækstbetingelser ...

Gazellerne har svært ved at låne



Gazellerne genereres af regler og administrative byrder

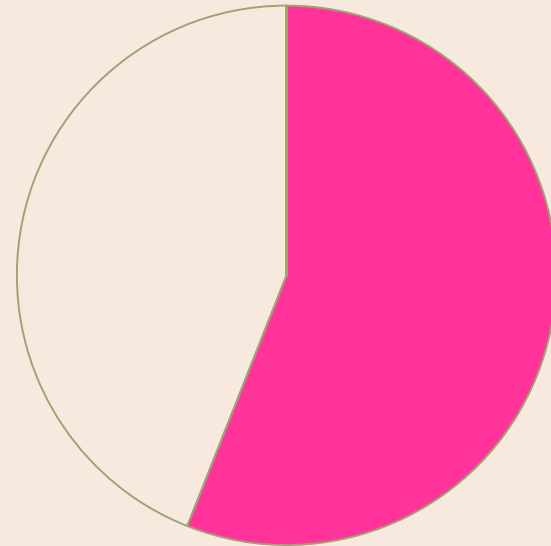


Gazellerne kan ikke rekruttere dygtige medarbejdere ...



... Og må gå på kompromis med ansættelserne

56 pct. af årets gazeller er gået på kompromis med medarbejdernes kompetencer ved de seneste fem ansættelser



... Og må gå på kompromis med ansættelserne

19 pct. af gazellerne har desuden forsøgt at rekruttere udenlandsk arbejdskraft i løbet af det seneste år som følge af manglende kompetencer i den danske arbejdsstyrke.



... Og må gå på kompromis med ansættelserne

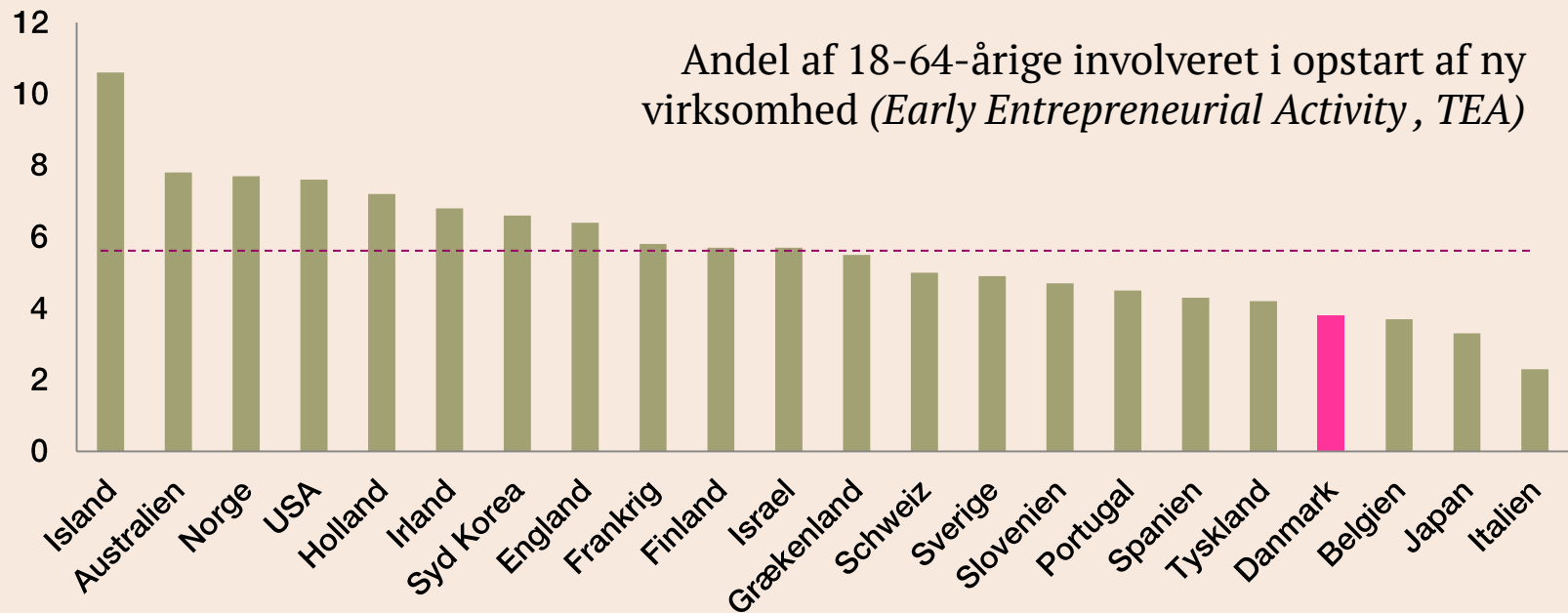
19 pct. af gazellerne har desuden forsøgt at rekruttere udenlandsk arbejdskraft i løbet af det seneste år som følge af manglende kompetencer i den danske arbejdsstyrke.

Af disse har **35 pct.** oplevet problemer i forhold til at få vedkommende til landet.

*”Det administrative
bøvl var ufatteligt”*

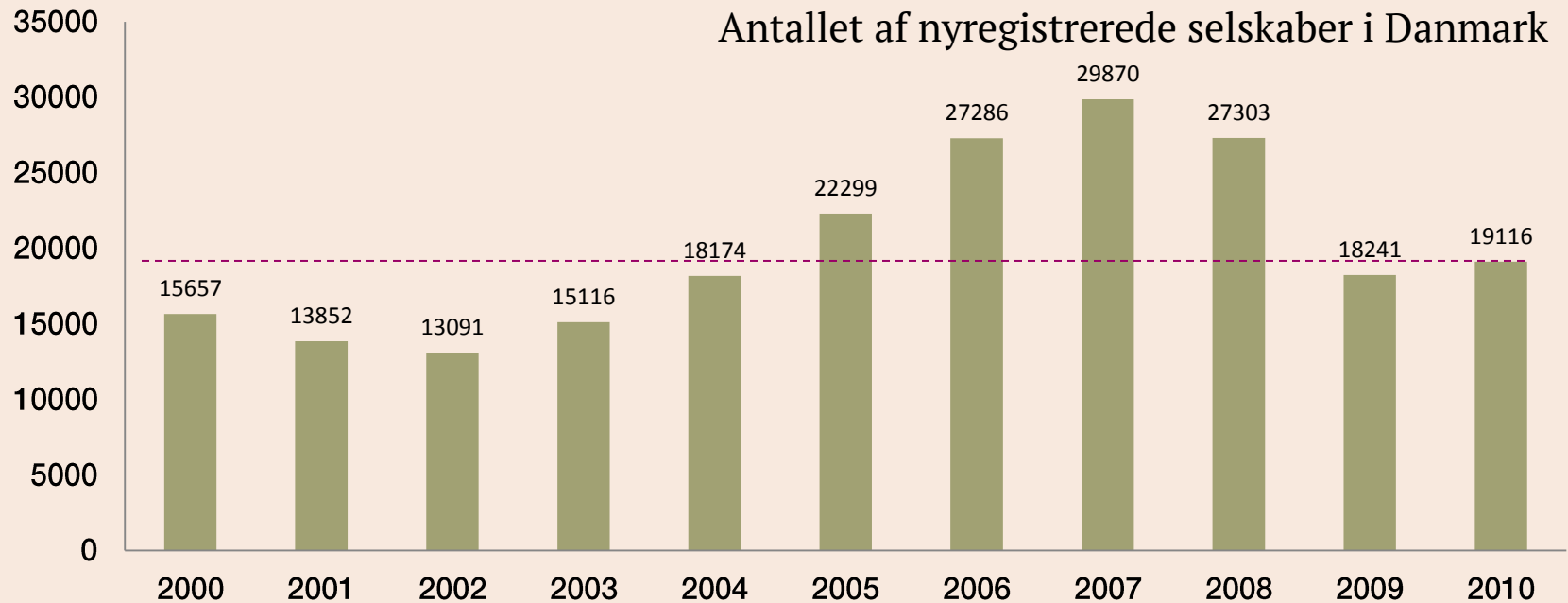
*– gazellejer om rekruttering af
udenlandsk arbejdskraft*

Danmark ligger langt tilbage som iværksætternation



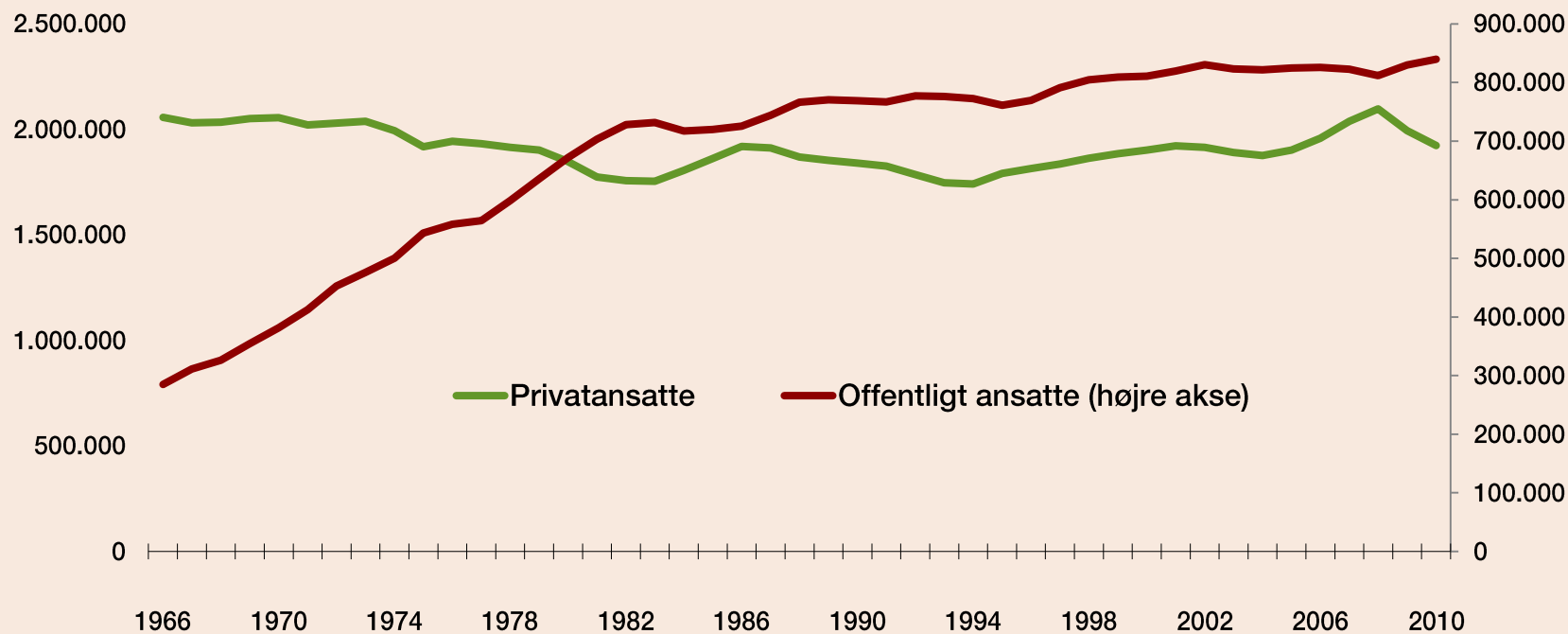
Kilde: Global Entrepreneurship Monitor 2010

Men der bliver stadig startet virksomheder – trods krisen



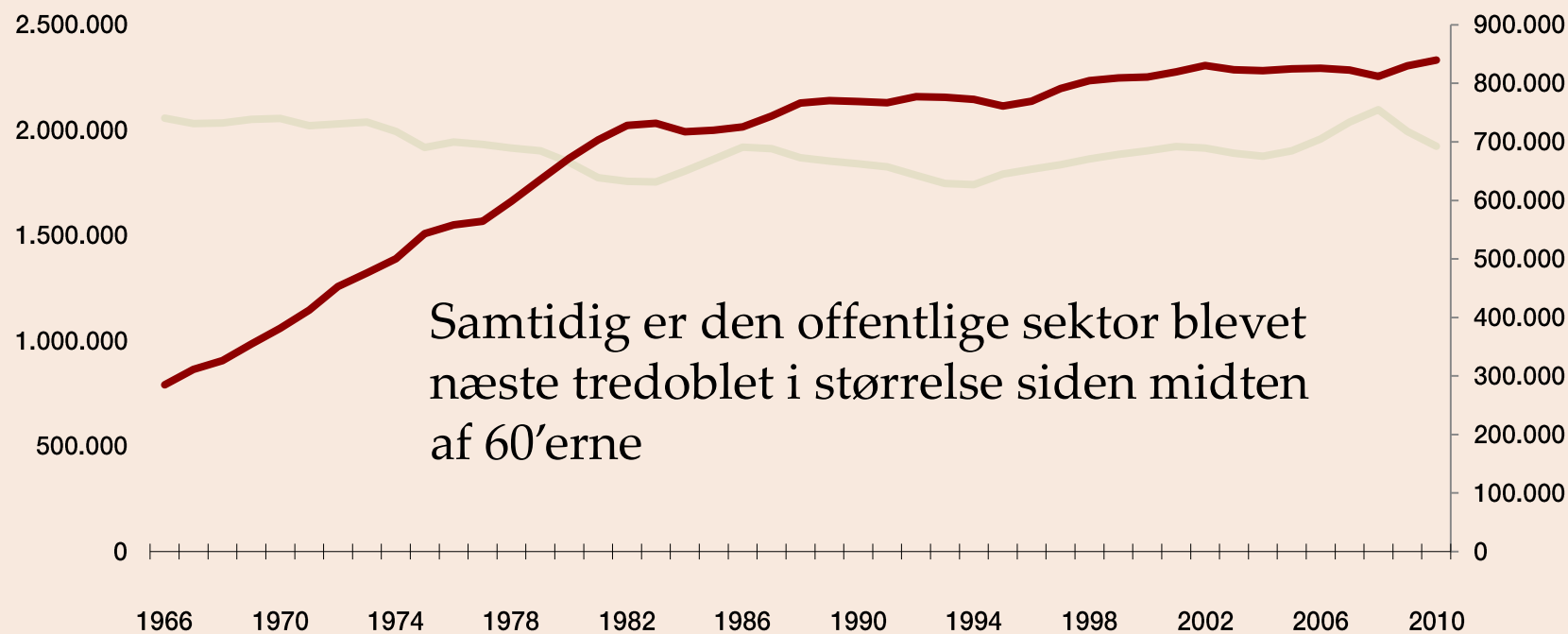
Kilde: Experian

Den private sektor kan ikke skabe nye arbejdspladser



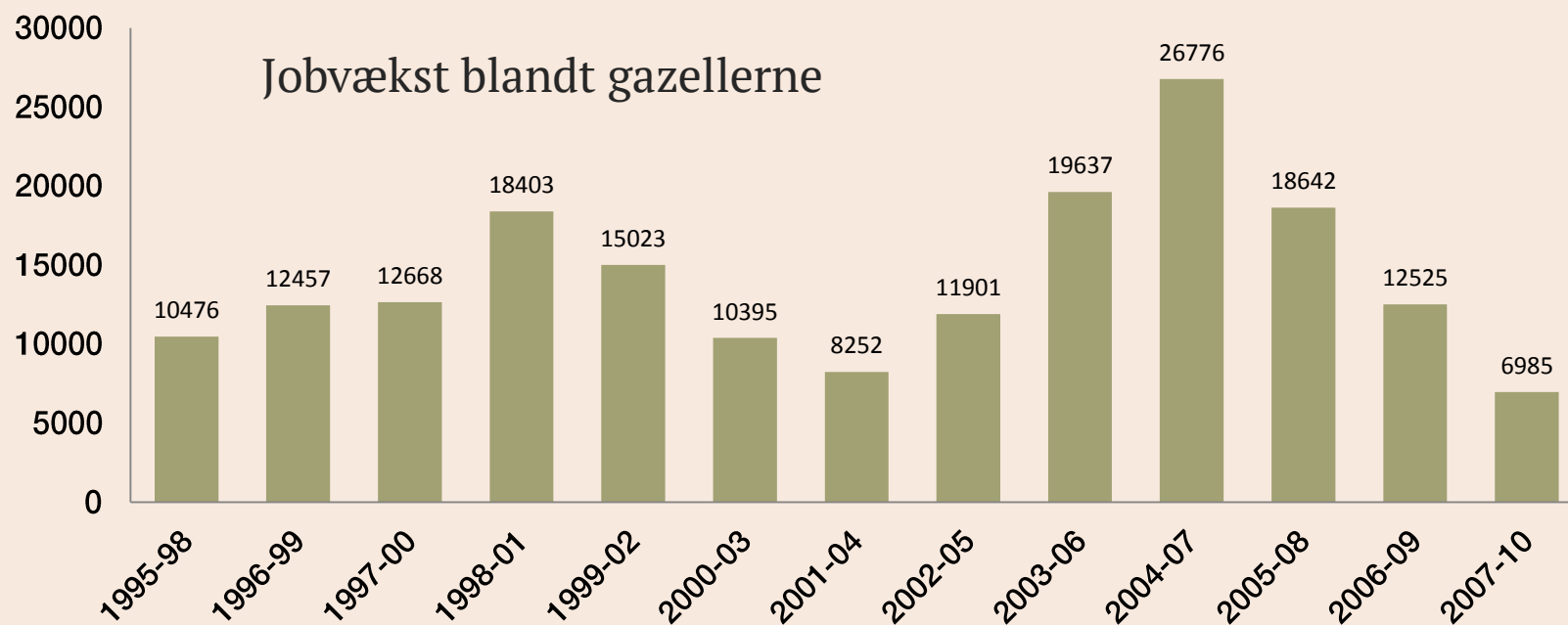
Kilde: Danmarks Statistik

Den private sektor kan ikke skabe nye arbejdspladser



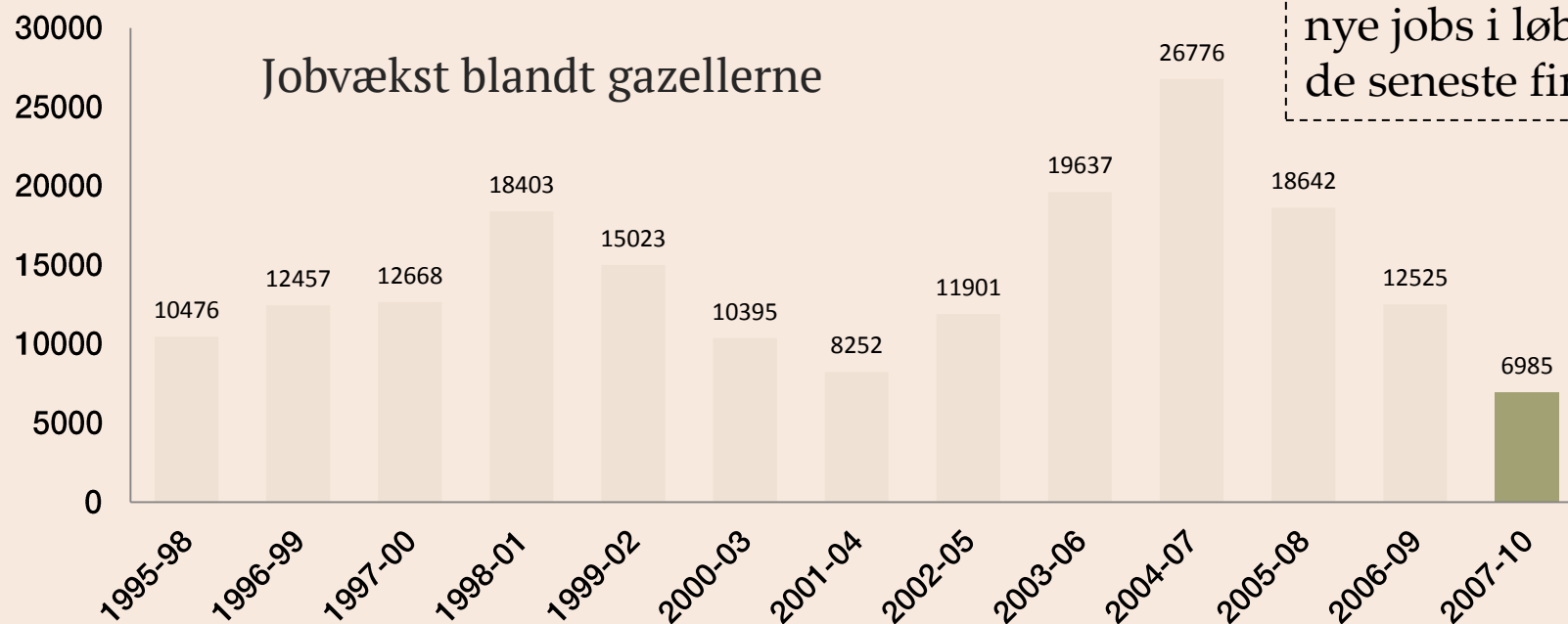
Kilde: Danmarks Statistik

Gazellerne er et vigtigt fundament i den private jobskabelse

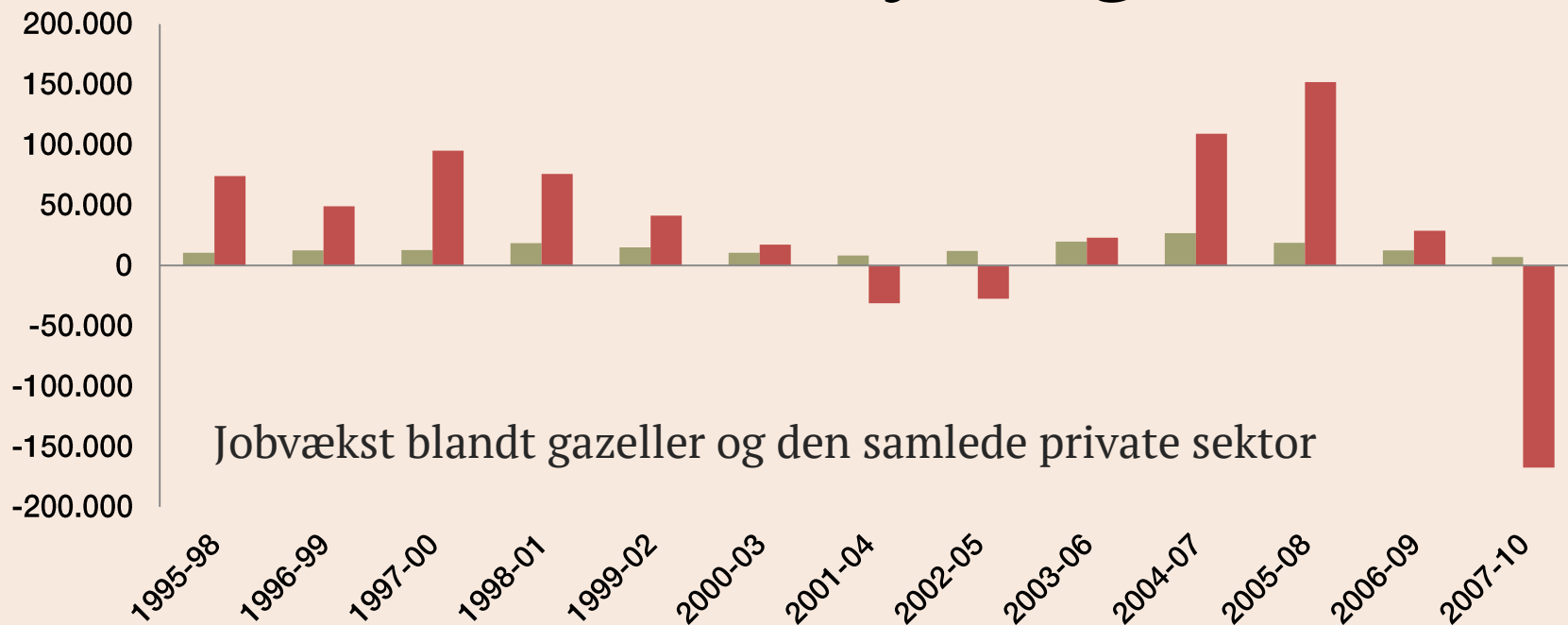


Gazellerne er et vigtigt fundament i den private jobskabelse

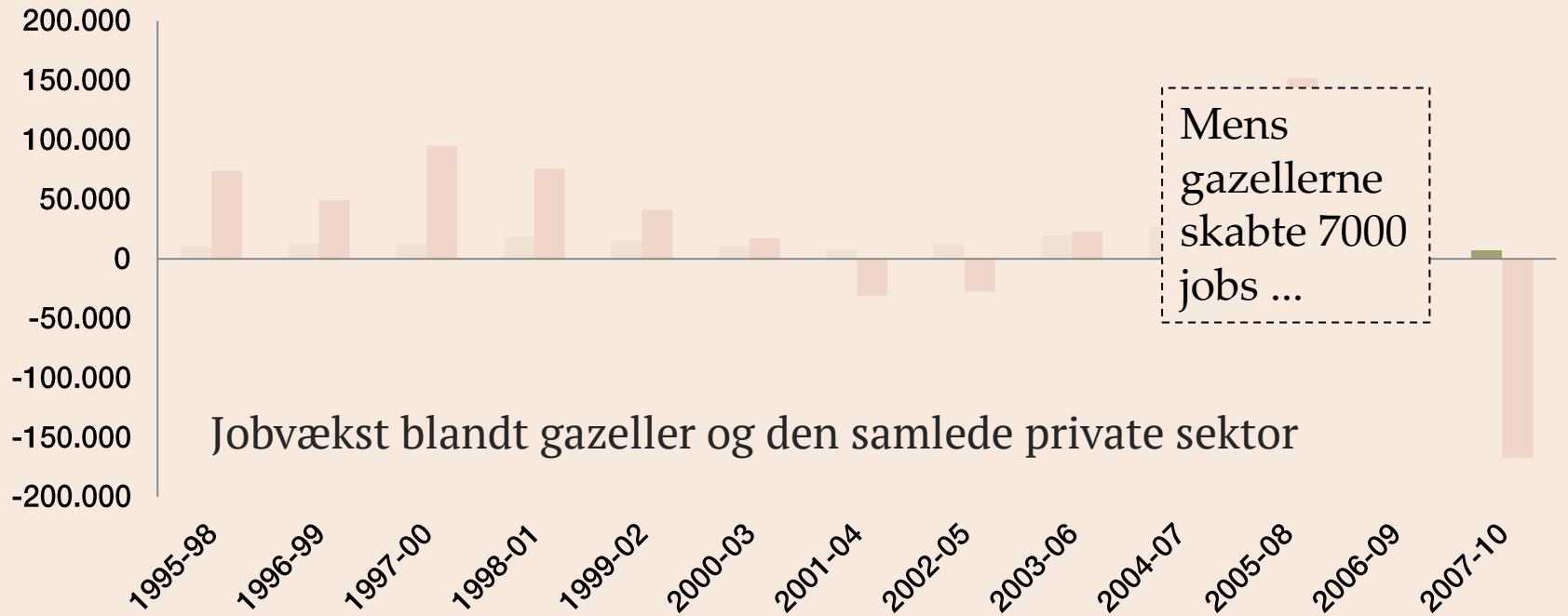
Årets gazeller har skabt næsten 7000 nye jobs i løbet af de seneste fire år



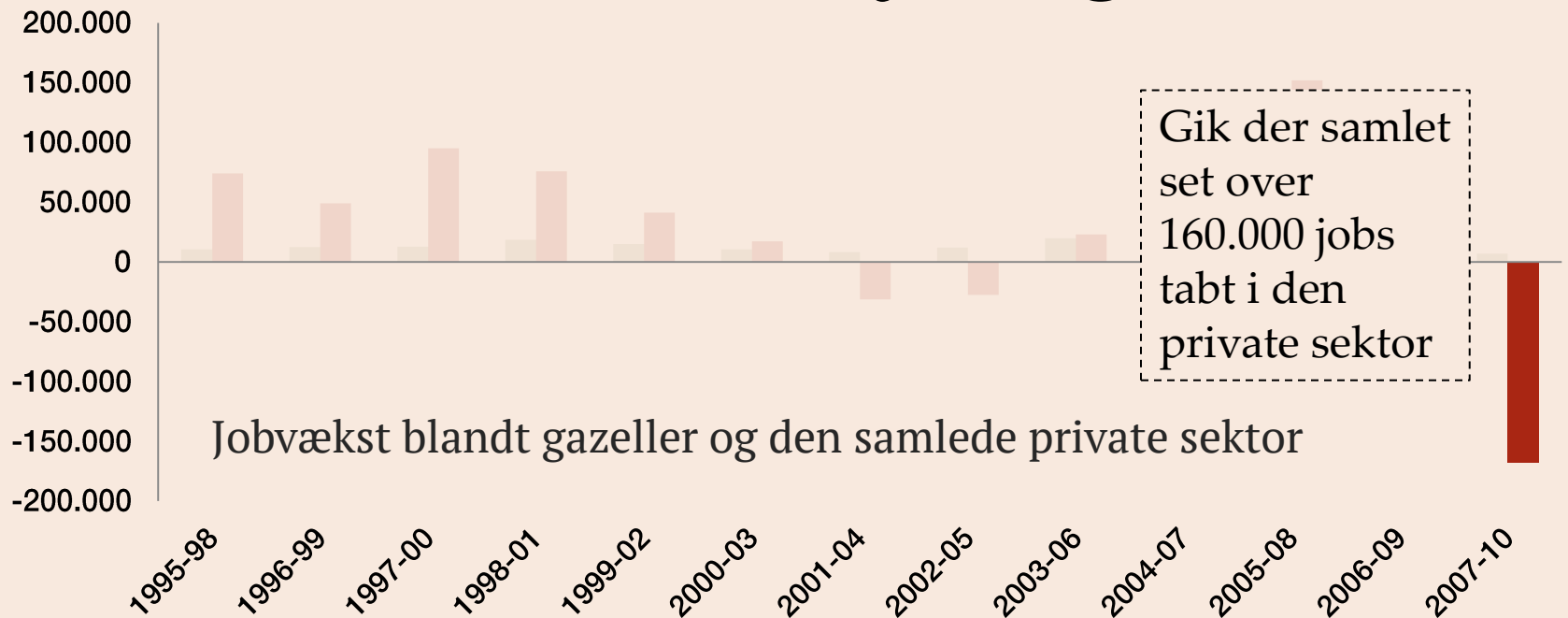
Gazellerne er lyspunktet i de seneste års store fyringsrunde



Gazellerne er lyspunktet i de seneste års store fyringsrunde



Gazellerne er lyspunktet i de seneste års store fyringsrunde



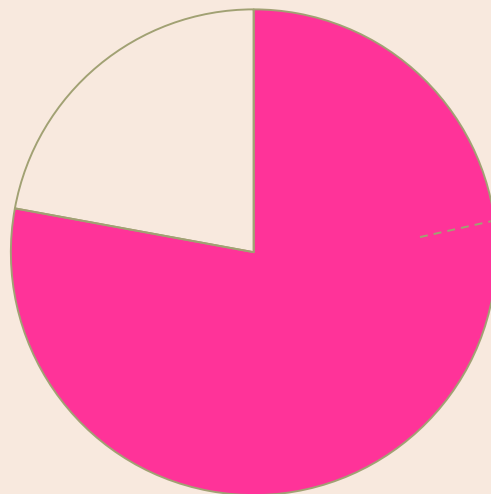
Gazellerne dumper regeringen på vækst og offentlige finanser

Gazellerne dumper regeringen på vækst og offentlige finanser

*Hvordan vil du
vurdere en regering
ledet af Helle
Thorning-Schmidt
på følgende områder:*

Gazellerne dumper regeringen på vækst og offentlige finanser

Hvordan vil du vurdere en regering ledet af Helle Thorning-Schmidt på følgende områder:

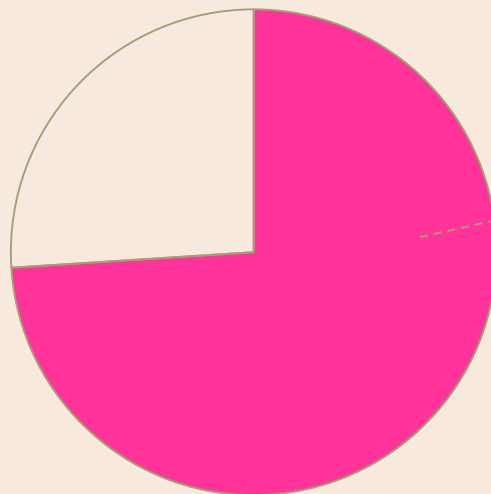


78 pct. af årets gazeller svarer "dårlig" eller "meget dårlig"

Evnen til at sikre holdbare finanser

Gazellerne dumper regeringen på vækst og offentlige finanser

Hvordan vil du vurdere en regering ledet af Helle Thorning-Schmidt på følgende områder:

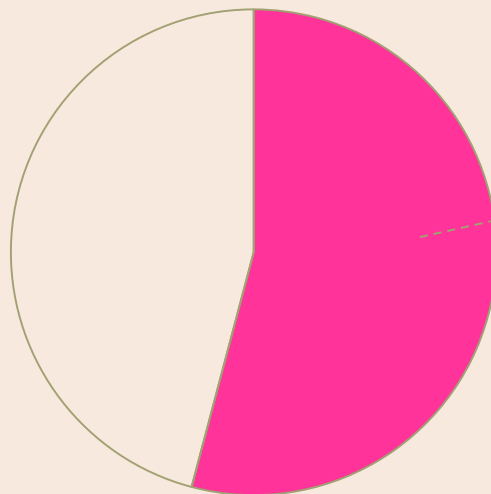


74 pct. af årets gazeller svarer "dårlig" eller "meget dårlig"

Evnen til at skabe vækst

Gazellerne dumper regeringen på vækst og offentlige finanser

Hvordan vil du vurdere en regering ledet af Helle Thorning-Schmidt på følgende områder:



54 pct. af årets gazeller svarer "dårlig" eller "meget dårlig"

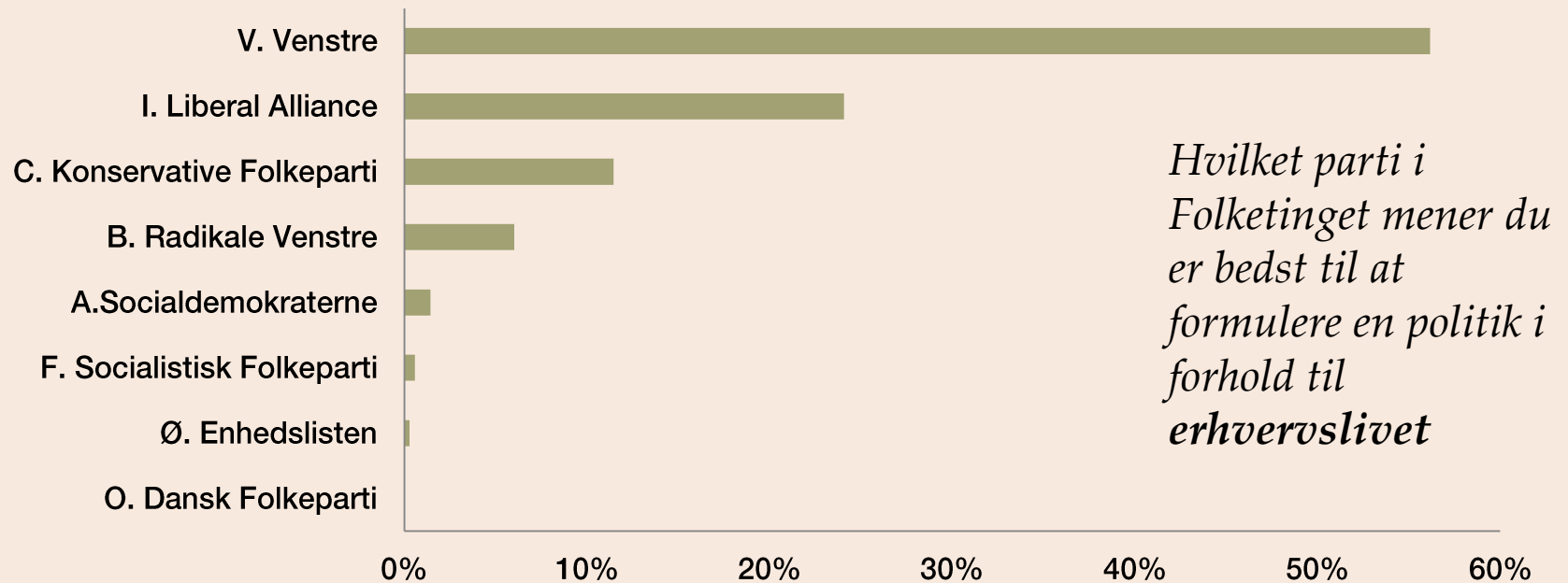
Evnen til at skabe jobs

Gazellerne vil have blå erhvervspolitik

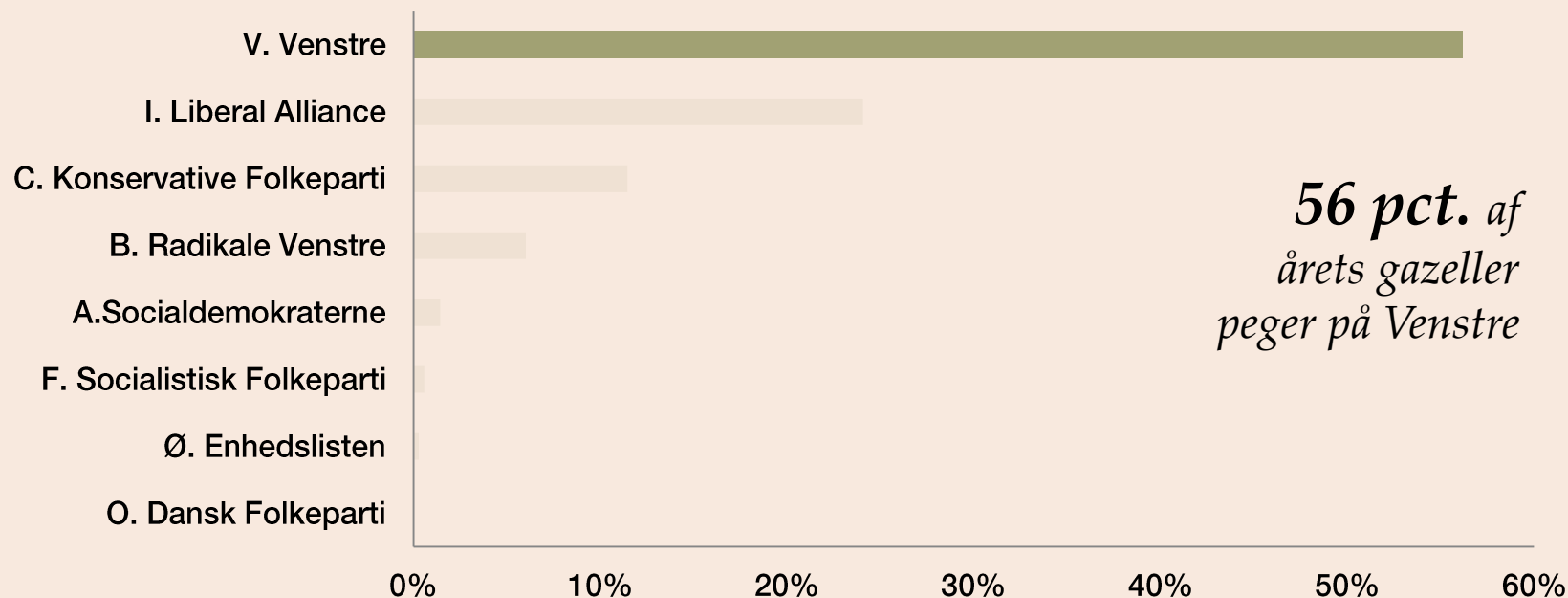
Gazellerne vil have blå erhvervspolitik

*Hvilket parti i
Folketinget mener du
er bedst til at
formulere en politik i
forhold til
erhvervslivet*

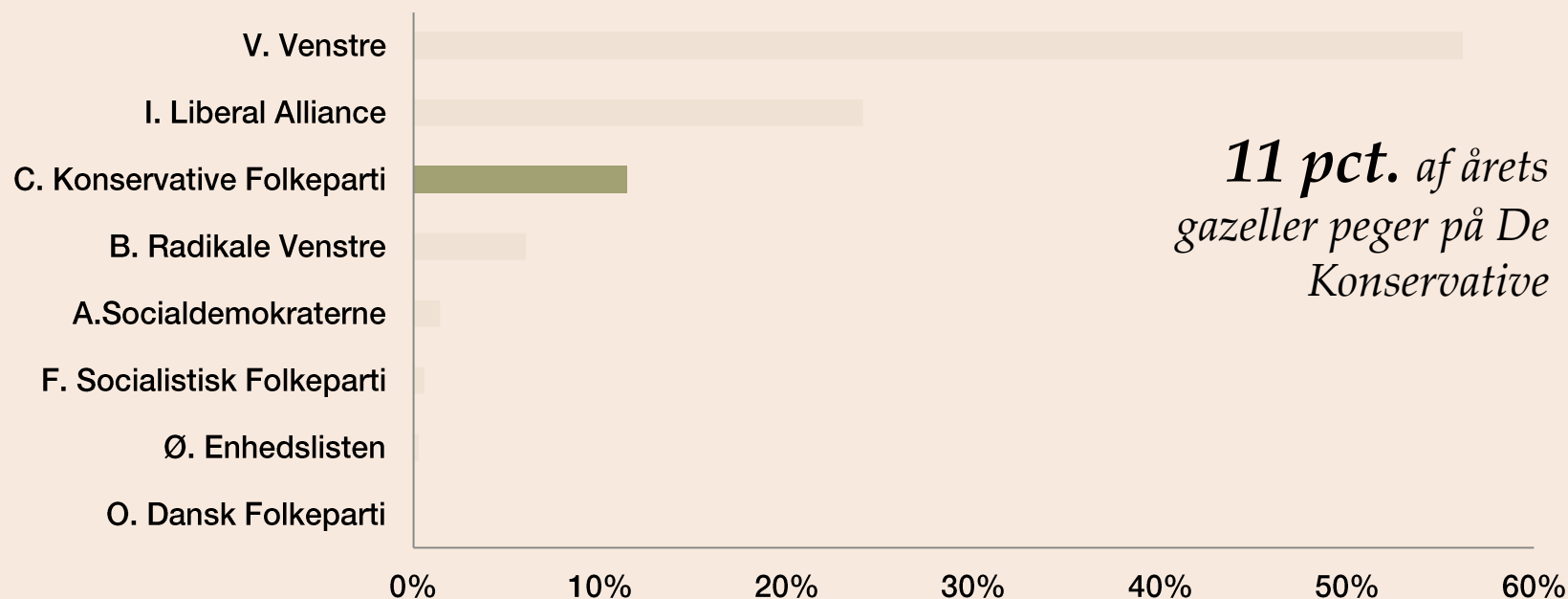
Gazellerne vil have blå erhvervspolitik



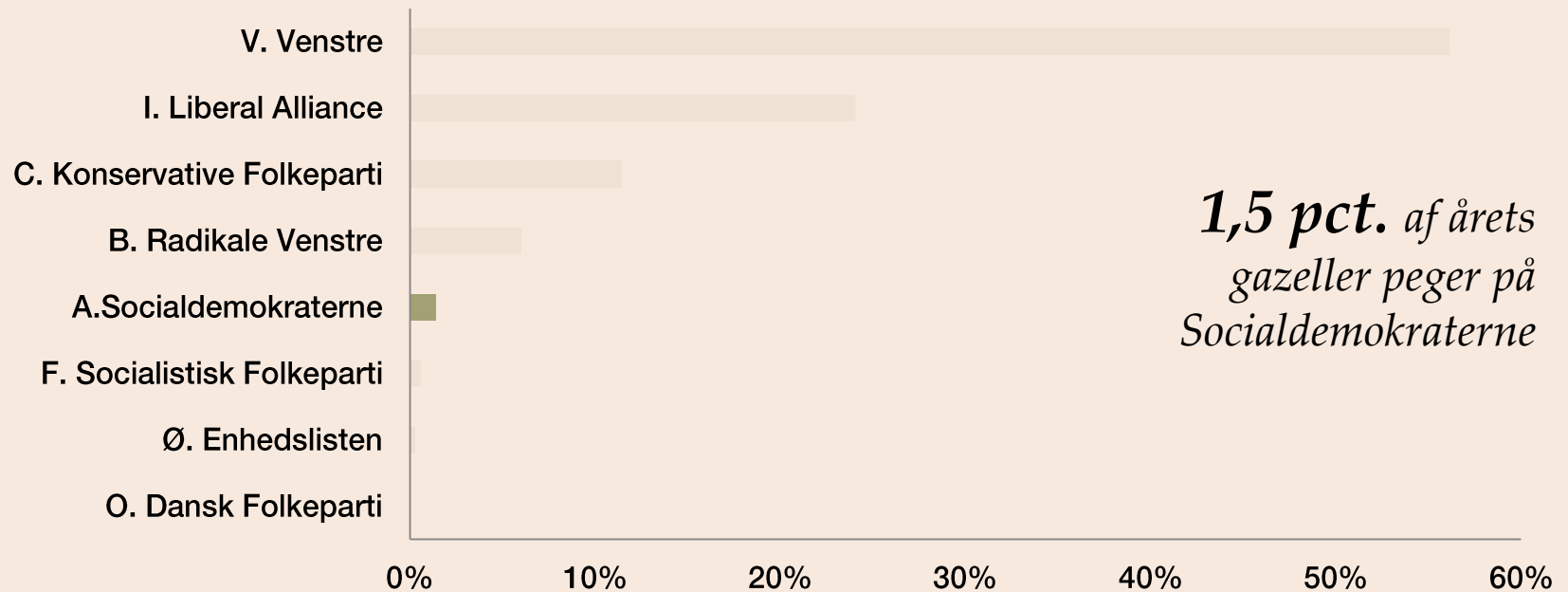
Gazellerne vil have blå erhvervspolitik



Gazellerne vil have blå erhvervspolitik



Gazellerne vil have blå erhvervspolitik

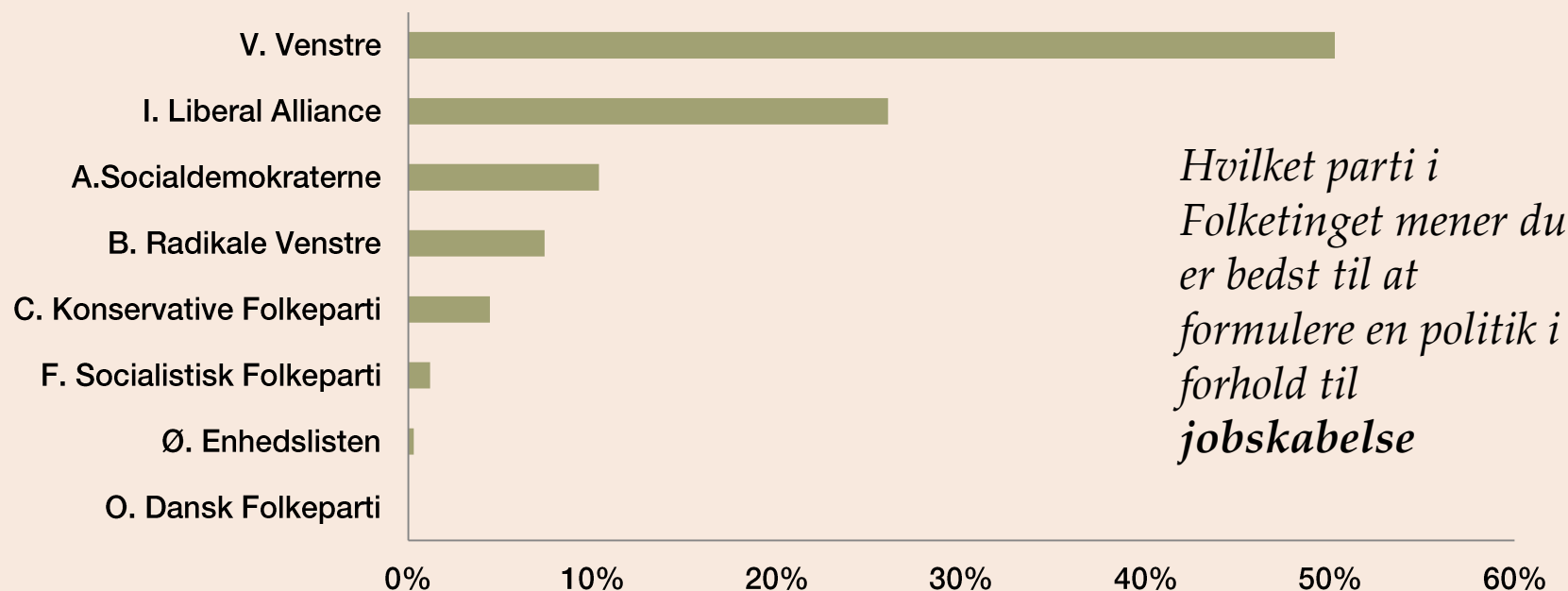


**Gazellerne dumper regeringens
evne til at skabe arbejdspladser**

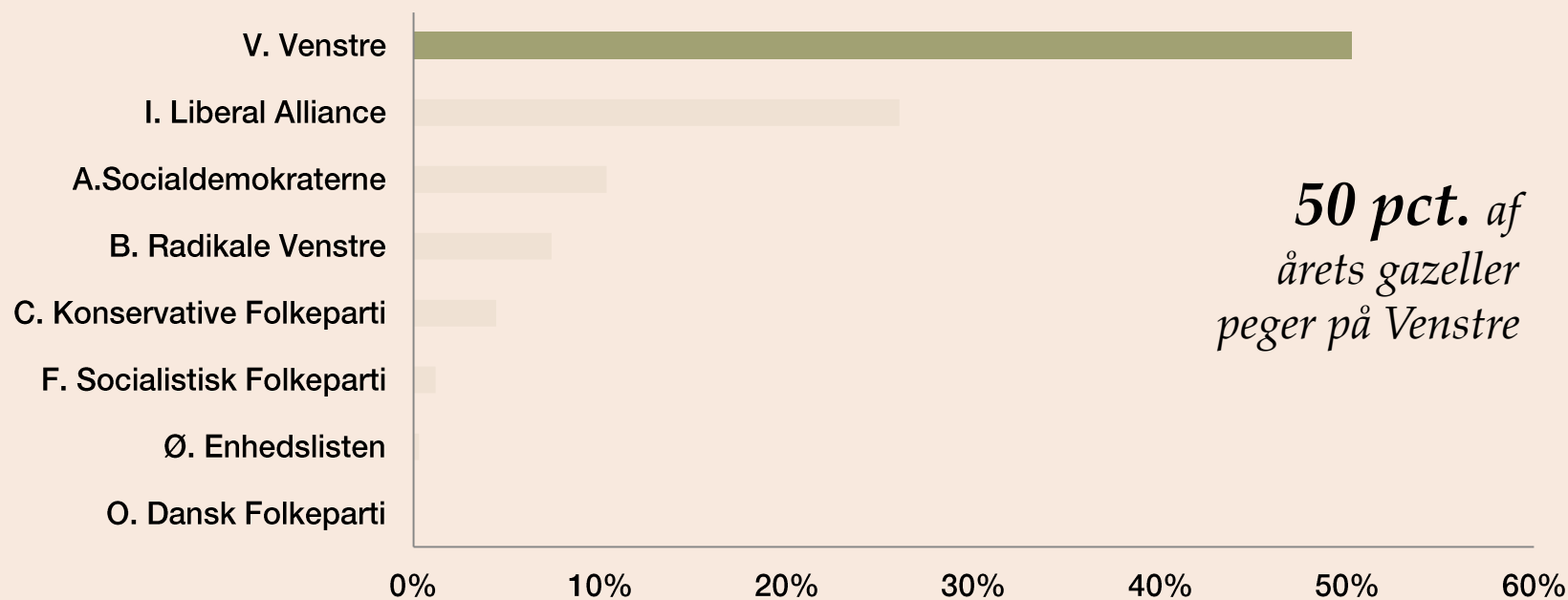
Gazellerne dumper regeringens evne til at skabe arbejdspladser

Hvilket parti i Folketinget mener du er bedst til at formulere en politik i forhold til jobskabelse

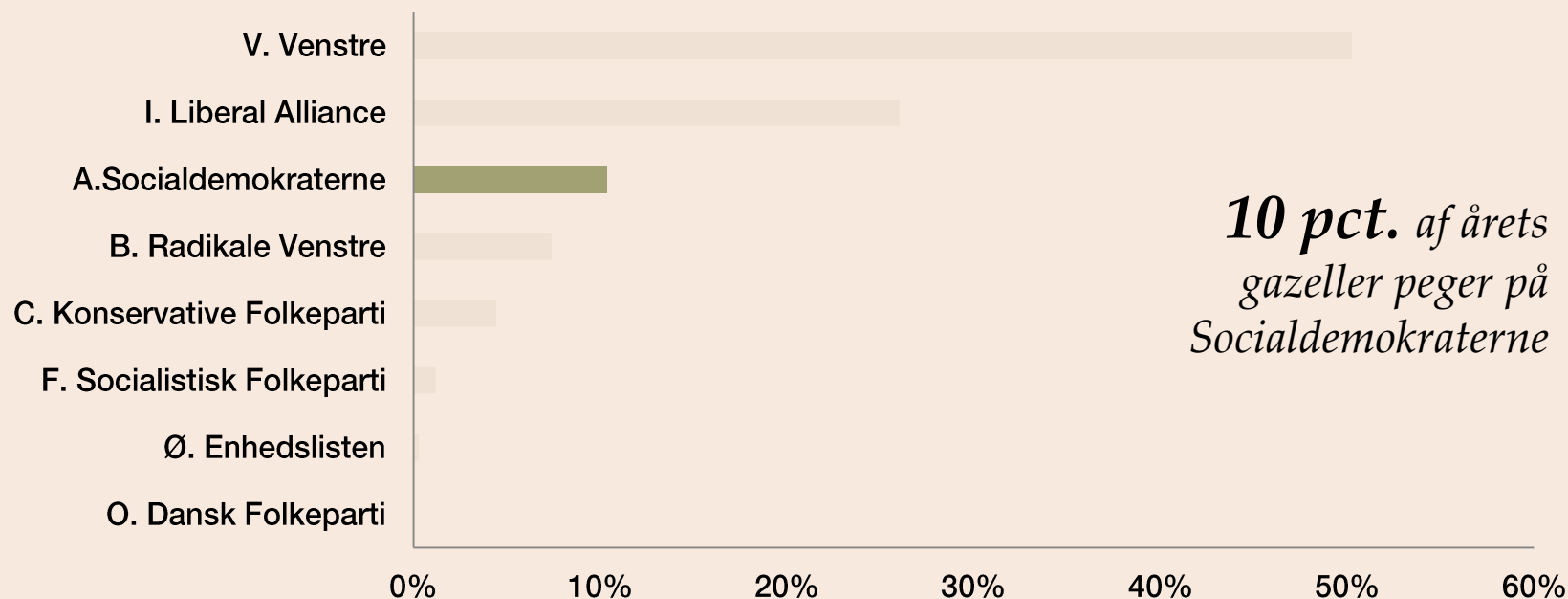
Gazellerne dumper regeringens evne til at skabe arbejdspladser



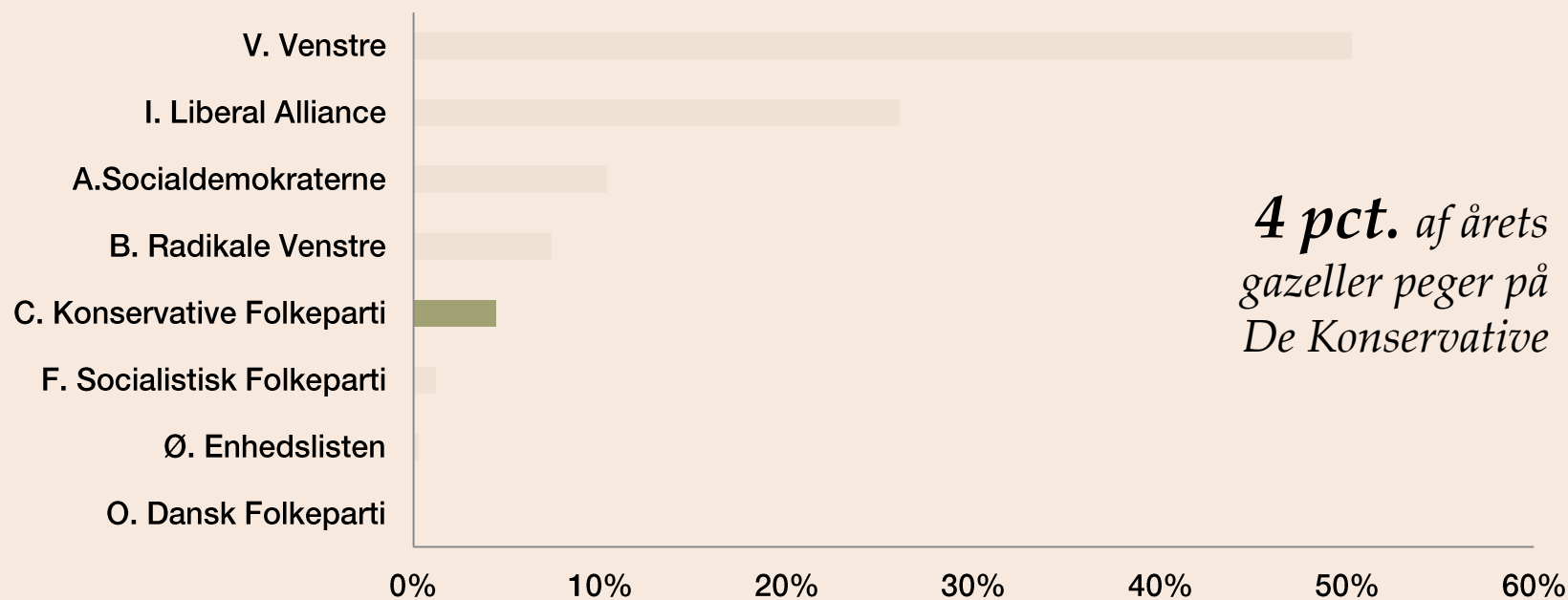
Gazellerne dumper regeringens evne til at skabe arbejdspladser



Gazellerne dumper regeringens evne til at skabe arbejdspladser



Gazellerne dumper regeringens evne til at skabe arbejdspladser



**Gazellernes ønskeliste: lavere skat
og forbedret konkurrenceevne**

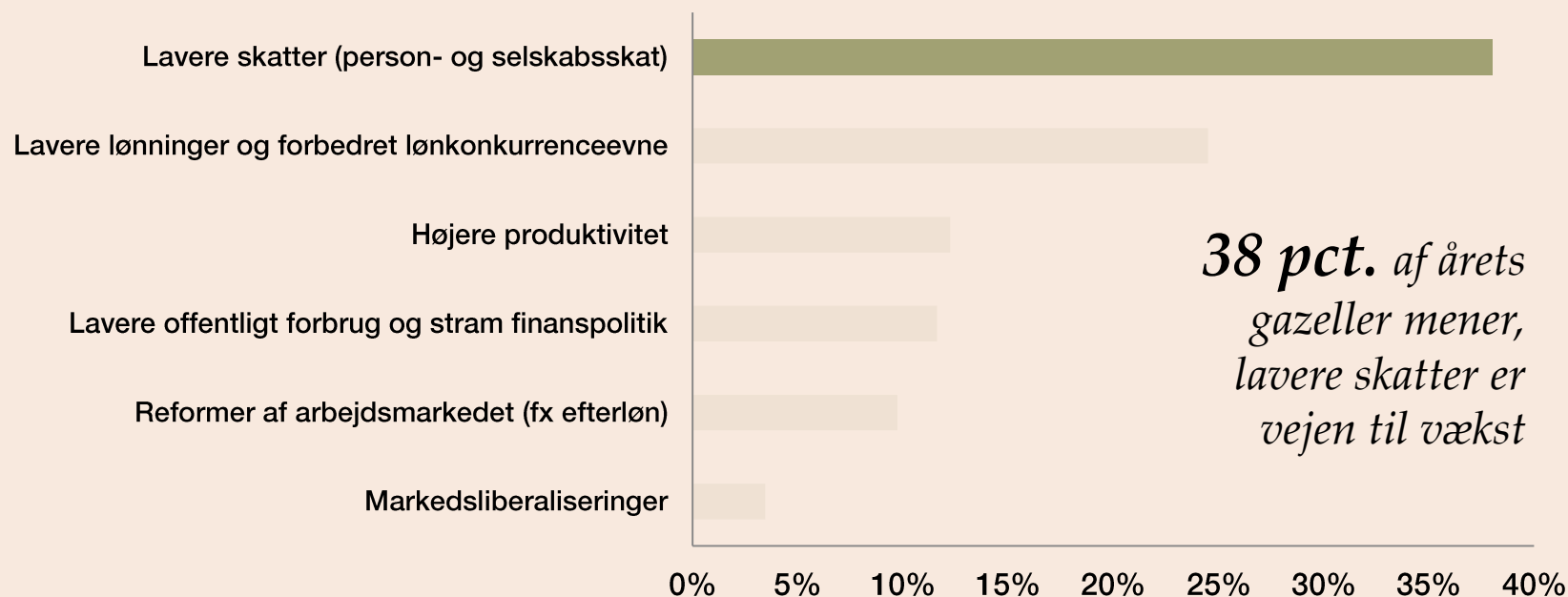
Gazellernes ønskeliste: lavere skat og forbedret konkurrenceevne

Hvad mener du, der skal til for at sikre vækst i Danmark de næste 5-10 år?

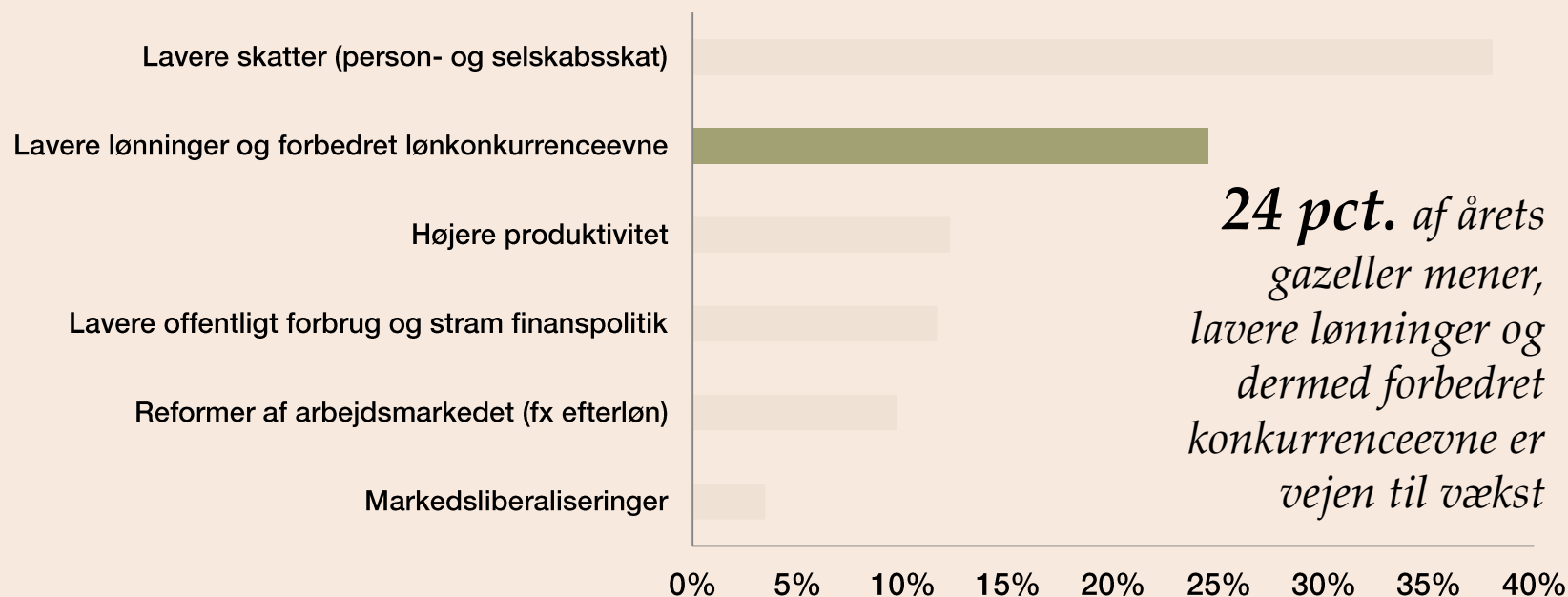
Gazellernes ønskeliste: lavere skat og forbedret konkurrenceevne



Gazellernes ønskeliste: lavere skat og forbedret konkurrenceevne



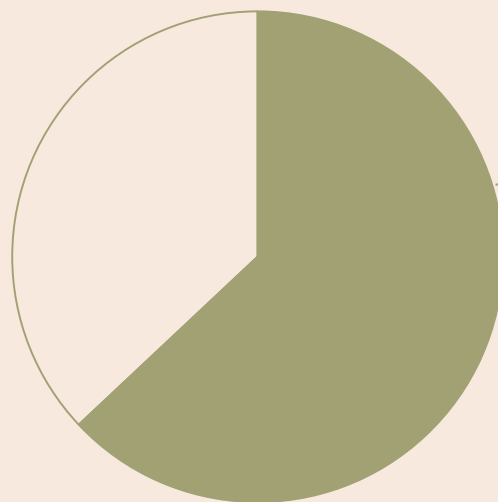
Gzellernes ønskeliste: lavere skat og forbedret konkurrenceevne



Selv om de ser plads til
forbedring, er årets gazeller
optimistiske ...

... **Og de tror, de kan gentage**
bedriften igen til næste år

... Og de tror, de kan gentage bedriften igen til næste år



*63 pct. af årets
gazeller forventer
at blive det igen i
2012*

**For nye virksomheder, der
drømmer om gazellestatus, kan
det være en god idé ...**

For nye virksomheder, der drømmer om gazellestatus, kan det være en god idé ...

... At følge **de fem** bedste råd fra årets gazeller

Gazellernes gode råd

Gazellernes gode råd

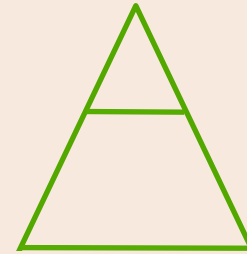
I. Find de rigtige medarbejdere



Gazellernes gode råd

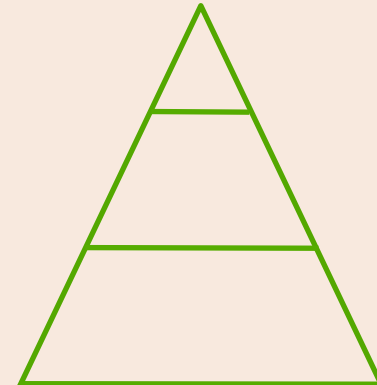
I. Find de rigtige medarbejdere

II. Kend din branche



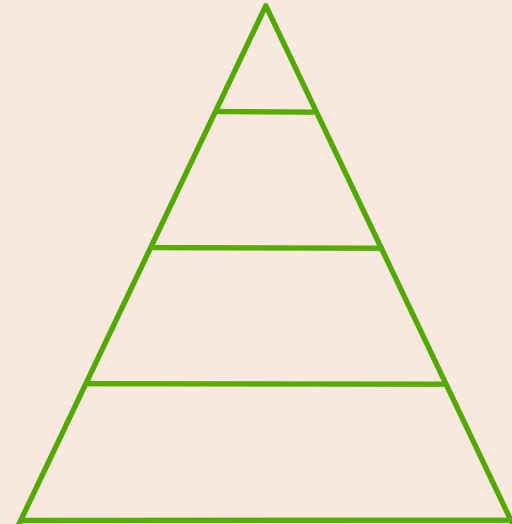
Gazellernes gode råd

- I. Find de rigtige medarbejdere
- II. Kend din branche
- III. Fokusér på kundeoplevelsen



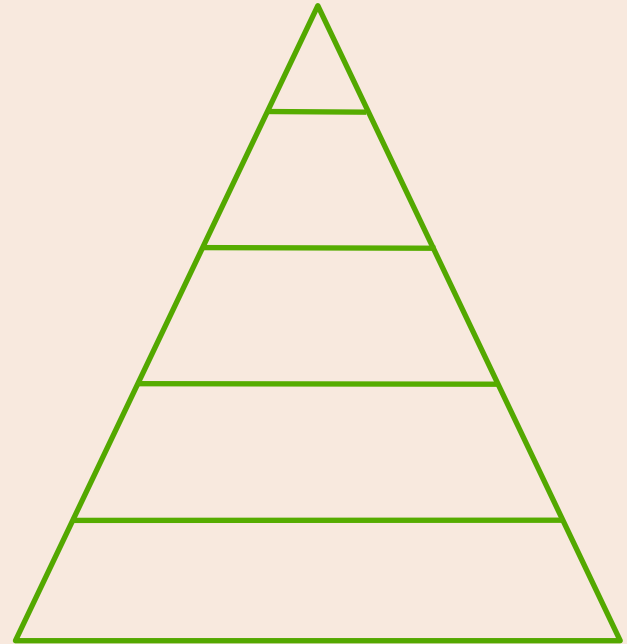
Gazellernes gode råd

- I. Find de rigtige medarbejdere
- II. Kend din branche
- III. Fokusér på kundeoplevelsen
- IV. Operér inden for en niche



Gazellernes gode råd

- I. Find de rigtige medarbejdere
- II. Kend din branche
- III. Fokusér på kundeoplevelsen
- IV. Operér inden for en niche
- V. Eksportér, eksportér, eksportér.



*” Da krisen startede i
Danmark, var
løsningen at udvide til
Sverige, Norge og
Tyskland”*

– Gazelleejer

■ GAZELLE 2011

– *Jagten på talent*