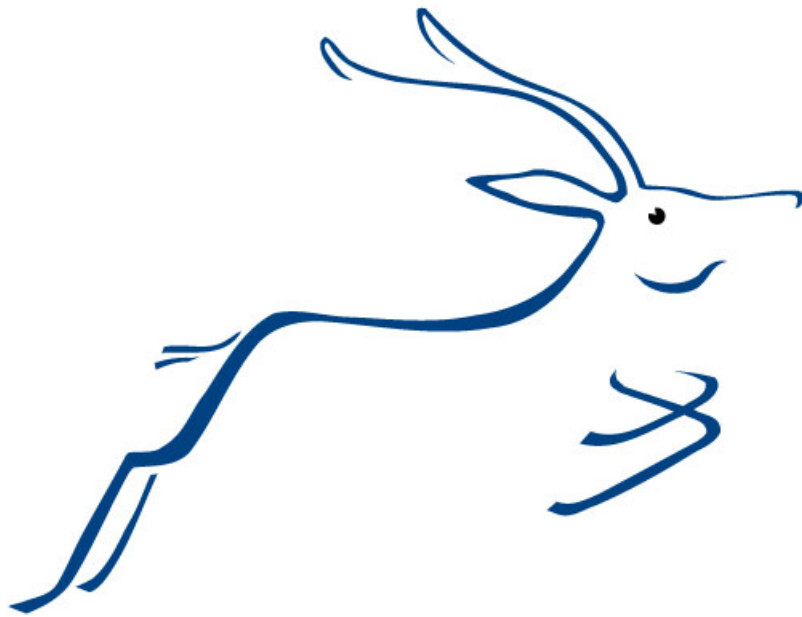


Gazellerne 2009



Udarbejdet af
Greens Analyseinstitut



FORORD

Det er nu 15. år i træk, at dagbladet Børsen gennemfører en undersøgelse af de hurtigst voksende virksomheder i Danmark – gazellerne. En gazelle er en virksomhed som i løbet af de seneste fire regnskabsår hvert år har haft positiv vækst i omsætningen eller bruttoresultatet og som samlet set har fordoblet omsætningen eller bruttoresultatet i perioden.

Inspirationen til undersøgelsen kommer fra USA, hvor økonom David Birch fra Cognetics Inc. beskrev virksomhedsudviklingen i USA på følgende måde: I 1950'erne var det "Elefanterne", meget store virksomheder som US. Steel Corp., General Motors Corp. og General Electric Co. som dominerede Verden. I 1980'erne overtog "musene" teten. De små virksomheder med højst 20 ansatte bidrog til de 20 mio. nye jobs, der netto blev skabt i den private sektor, samtidig med at elefanterne afskedigede 4 mio. personer. I 1990'erne var det så gazellerne, der overtog føringen og her er der tale om virksomheder, der er store nok til at besidde den nødvendige teknologi for at kunne konkurrere og samtidig små nok til at reagere hurtigt på forandringer. David Birch's analyse viste, at gazellerne i USA kun tegner sig for 3 procent af den amerikanske private sektors arbejdsstyrke, men til gengæld tegner sig for 70 procent af de nyskabte jobs i USA.

På baggrund af David Birch's amerikanske undersøgelse fandt dagbladet Børsen det naturligt at undersøge, hvorvidt der kunne være samme tendens i Danmark. Som det fremgår af rapporten har gazellerne i Danmark vist sig at føre an i væksten og være særdeles jobskabende.

Udgangspunktet for undersøgelsen er Soliditets database, der indeholder alle momsregistrerede virksomheder i Danmark. Indeværende undersøgelse er gennemført af Greens Analyseinstitut for dagbladet Børsen.

København, september 2009

Leif Beck Fallesen

Ansvarshavende Chefredaktør

Dagbladet Børsen



INDHOLDSFORTEGNELSE

FORORD	II
1. DATAGRUNDLAG OG METODE	1
1.1 DATALEVERANDØR	1
1.2 METODE	2
1.2 UNDERSØGELSENS DATAGRUNDLAG	5
2. GAZELLER I DANMARK	6
3. GAZELLERNES GEOGRAFISKE FORDELING	8
4. BESKÆFTIGELSEN I GAZELLE VIRKSOMHEDERNE	10
5. BRANCHEFORDELING	12
5.1 BRANCHEFORDELING 1995-2009	13
5.2 GAZELLERNES BRANCHEFORDELING I DE ENKELTE REGIONER	14
6. GAZELLERNES OVERLEVELSESEVNE	15
7. INTERNATIONALE GAZELLER	16
7.1 ANTALLET INTERNATIONALE GAZELLER.....	16
7.2 FORDELINGEN BLANDT REGIONERNE	17
8. AMERIKANSKE GAZELLER	18
AMERIKANSK DEFINITION PÅ EN GAZELLE VIRKSOMHED:	18
BILAG 1 – REGNSKABSDEFINITIONER (SOLIDITET)	20
BILAG 2 – INTERNATIONALE GAZELLER TOP 10 PÅ REGION	21
BILAG 3 - TOP 200 OVER GAZELLE VIRKSOMHEDER I DANMARK	23

1. DATAGRUNDLAG OG METODE

Allerede første gang gazelleundersøgelsen blev præsenteret i 1995 var der stor interesse for de hurtigst voksende virksomheder i Danmark. Siden har vi set en stadig stigende interesse for gazellerne og det har blandt andet betydet, at begrebet nu indgår som en del af det danske sprog. Formålet med undersøgelsen er at identificere de hurtigst voksende virksomheder i Danmark målt på omsætning, eller hvis det ikke er opgivet, på bruttoresultat.

1.1 Dataleverandør

Udgangspunktet er alle momsregistrerede virksomheder i Danmark

Udgangspunktet for undersøgelsen er Soliditets database med mere end 610.000 momsregistrerede virksomheder i Danmark. I undersøgelsen indgår kun aktive virksomheder, dvs. virksomheder hvor den forretningsmæssige aktivitet afviger fra passiv pengeanbringelse og hvor virksomheden ikke er i hvile.

Soliditet

Soliditet leverer information om kredit og marketing, og indeholder alle danske selskaber, samt stat, amt, kommune og kirke. Dækning og kvalitet af informationerne måles henholdsvis månedligt og kvartalsvist. Ledelsen følger disse opgørelser på niveau med de økonomiske tal. Databasen har p.t. følgende kvalitet:

- Returposten overstiger ikke 1,5 %
- Over 1. Mio. beslutningstagere opdateres 1-2 gange årligt
- Flere end 400.000 telefon- og faxnumre

Den omfattende erhvervsdatabase giver således mulighed for, at arbejde med mange forskellige problemstillinger indenfor database-management. Til kreditvurdering tilbyder Soliditet bl.a. kreditrating og kreditmax.

1.2 Metode

A/S og ApS'er er med i undersøgelsen

I undersøgelsen indgår kun A/S og ApS'er. Eneste undtagelse er pengeinstitutter, som deltager uanset virksomhedsform. Enkeltmandsvirksomheder er også en interessant gruppe men på grund af manglende regnskabsdata indgår de ikke i undersøgelsen.

Væksten måles ud fra omsætning – opgives dette ikke benyttes bruttoresultatet

Kun ca. en tredjedel af de danske virksomheder opgiver deres omsætning i regnskabet. Vi har derfor valgt at måle væksten ud fra omsætningen, hvis den er offentliggjort, hvis ikke anvendes væksten i bruttoresultatet. Når væksten måles med udgangspunkt i omsætningen er kravet, at omsætningen i det første år skal være mindst 1 mio. kroner, og tilsvarende skal bruttoresultatet i det første år være større end en halv mio. kroner, hvis væksten er målt ud fra bruttoresultatet.

Skæve regnskabsår frasorteres

Virksomheder, der indgår i undersøgelsen, skal som minimum have offentliggjort mindst fire årsregnskaber. Regnskaber, hvor det første regnskabsår er kortere end 12 måneder, eller hvor det seneste regnskabsår er længere end 12 måneder, frasorteres.

Virksomheder i særlige brancher frasorteres

Inddelingen af virksomheder i brancher bygger på Danmarks Statistiks brancheinddeling, DB07. Erfaringen har vist, at der er særlige brancher, hvor vækst-målet ikke er velegnet. Det gælder generelt offentligt drevet virksomhed, hvor regnskaberne erfaringsmæssigt kan være påvirket af andre faktorer. Store dele af den finansielle sektor har vi også valgt at se bort fra, samt holdingselskaber.

Virksomheder med særlig kraftig vækst gennemgås manuelt

Virksomheder, der i enkelte år eller over hele perioden har oplevet særdeles kraftig vækst, er siden blevet gennemgået manuelt. Det sker fordi disse virksomheders regnskaber med størst sandsynlighed indeholder indtastningsfejl, særlige selskabskonstruktioner eller lignende. Det samme gør sig gældende for virksomheder, der har oplevet store forskydninger i balancen og antallet af ansatte.

Skematisk betyder det at udvælgelsen af virksomhederne kan illustreres som følger:

Krav for at være referencevirksomhed

Krav til selskabstype:

A/S eller ApS (Pengeinstitutter er undtaget kravet til selskabstype)

Krav til størrelse:

Minimum 1 mio. kroner i omsætning eller 0,5 mio. kroner i bruttoresultat

Krav til regnskabsperiode:

Minimum fire regnskaber skal være offentliggjort

Regnskabsperioder på under 12 måneder i udgangsåret frasorteres

Regnskabsperioder på over 12 måneder i slutåret frasorteres

Krav til branche:

Branchekode (0) frasorteres

Finansielle institutioner (64) frasorteres, på nær pengeinstitutter (64.1)

Forsikringsvirksomhed (65) frasorteres

Hjælpetjenester ifm. finansierings- og forsikringsvirksomhed (66) frasorteres

Virksomhed ifm. fast ejendom (68) frasorteres, på nær ejendomsmæglere mv. (68.31)

Ikke-finansielle holdingselskaber (70.1) frasorteres

Offentlig forvaltning, forsvar og socialforsikring (84) frasorteres

Førskoleundervisning (85.1), Folke- og specialeskoler (85.2), Gymnasier og erhvervsfaglige skoler (85.3), og Videregående uddannelsesinstitutioner (85.4) frasorteres

Sundhedsvæsen og sociale foranstaltninger (86) frasorteres

Institutionsophold (87) frasorteres

Sociale foranstaltninger uden institutionsophold (88) frasorteres

Organisationer og foreninger (94) frasorteres

Internationale organisationer (99) frasorteres

Krav for at være vækstvirksomhed

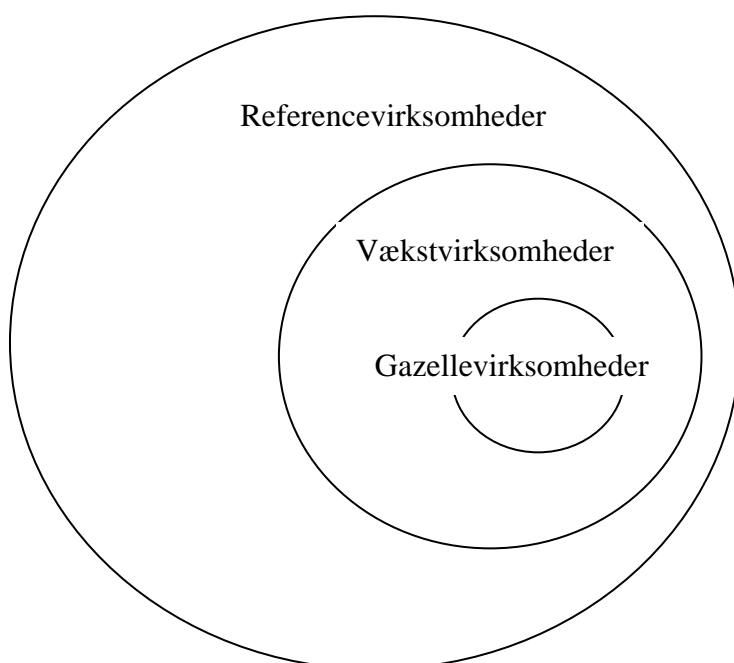
Kravene for at være referencevirksomhed skal være opfyldt
Der skal være vækst i omsætningen/bruttoresultatet i hvert af regnskabsårene
Summen af det primære resultat skal være positivt

Krav for at være gazellevirksomhed

Kravene for at være vækstvirksomhed skal være opfyldt
Omsætningen/bruttoresultatet skal mindst være fordoblet i løbet af
de seneste 4 år

Nedenstående figur illustrerer den generelle sammenhæng mellem de enkelte virksomhedstyper. Med udgangspunkt i gruppen af referencevirksomheder udvælges en gruppe af virksomheder - vækstvirksomhederne - som har positiv vækst i omsætning eller bruttoresultatet i hvert af de fire år og hvor summen af virksomhedens primære resultat er positiv. Blandt vækstvirksomhederne udvælges en gruppe af virksomheder – gazellevirksomhederne – der som minimum evner at fordoble omsætningen eller bruttoresultatet over fire år.

Figur 1. Reference-, vækst- og gazellevirksomheder



1.2 Undersøgelsens datagrundlag

Forholdet mellem reference-, vækst- og gazellevirksomheder

Undersøgelsens udgangspunkt er som nævnt Soliditets database med godt 610.000 momsregistrerede virksomheder i Danmark og blandt dem udgør A/S og ApS cirka 110.000 virksomheder.

For at en virksomhed kan indgå i undersøgelsen kræves det, at virksomhedens omsætning skal være større end 1 mio. kroner eller bruttoresultatet større end ½ mio. kroner. Samtidig frasorteres virksomheder med skæve regnskabsperioder for at sikre at regnskabstallene kan sammenlignes og bl.a. finansielle og offentlige virksomheder samt holdingselskaber udelades af undersøgelsen. Samlet reducerer det antallet af udvalgte virksomheder til 32.878 referencevirksomheder.

For at frasortere deciderede underskudsgivende virksomheder kræves det, at summen af virksomhedernes primære resultat over fire år skal være positiv. Samtidig er det et krav, at væksten i virksomhedernes omsætning eller bruttoresultat mellem hvert regnskab skal være positiv. Herved fremkommer der 7.029 vækstvirksomheder.

Stilles der yderligere det krav, at virksomhedens omsætning eller bruttoresultat som minimum er fordoblet fra første til seneste regnskabsår (dvs. over fire år), ender man op med gruppen af hurtigst voksende virksomheder i Danmark. Samlet er der 2.139 gazellevirksomheder i Danmark.

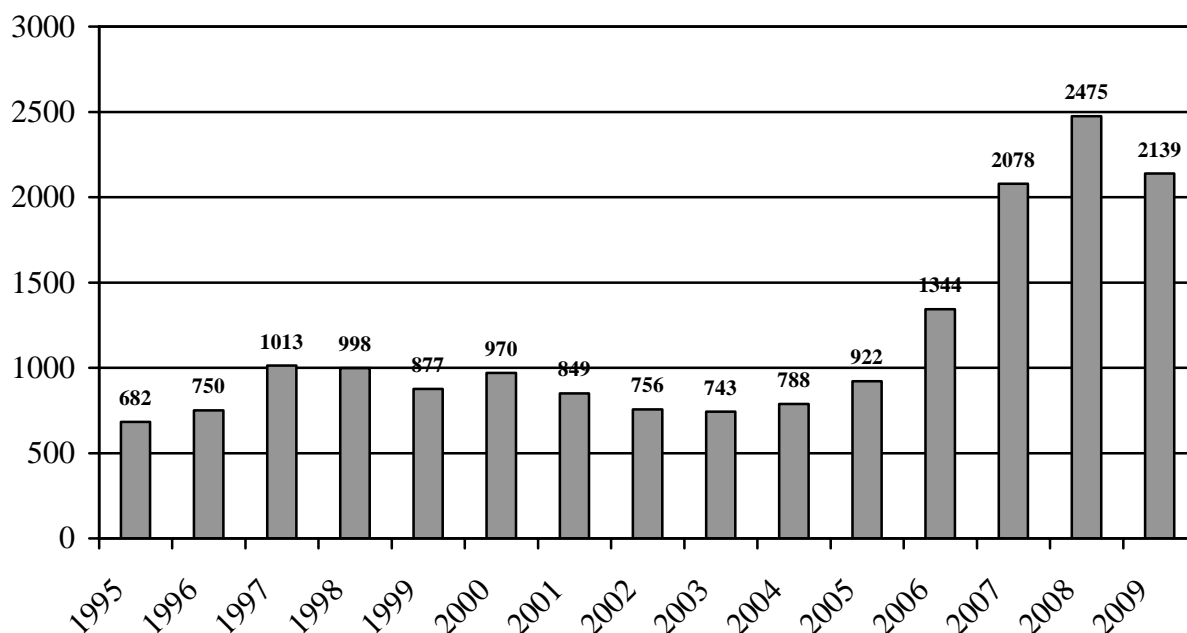
Regnskabstal

Dette års gazelleundersøgelse bygger primært på regnskabsdata afsluttet i anden halvdel af 2008, hvilket betyder at hovedparten af virksomhederne blevet vurderet ud fra deres økonomiske performance i årene 2005, 2006, 2007 og 2008.

2. GAZELLER I DANMARK

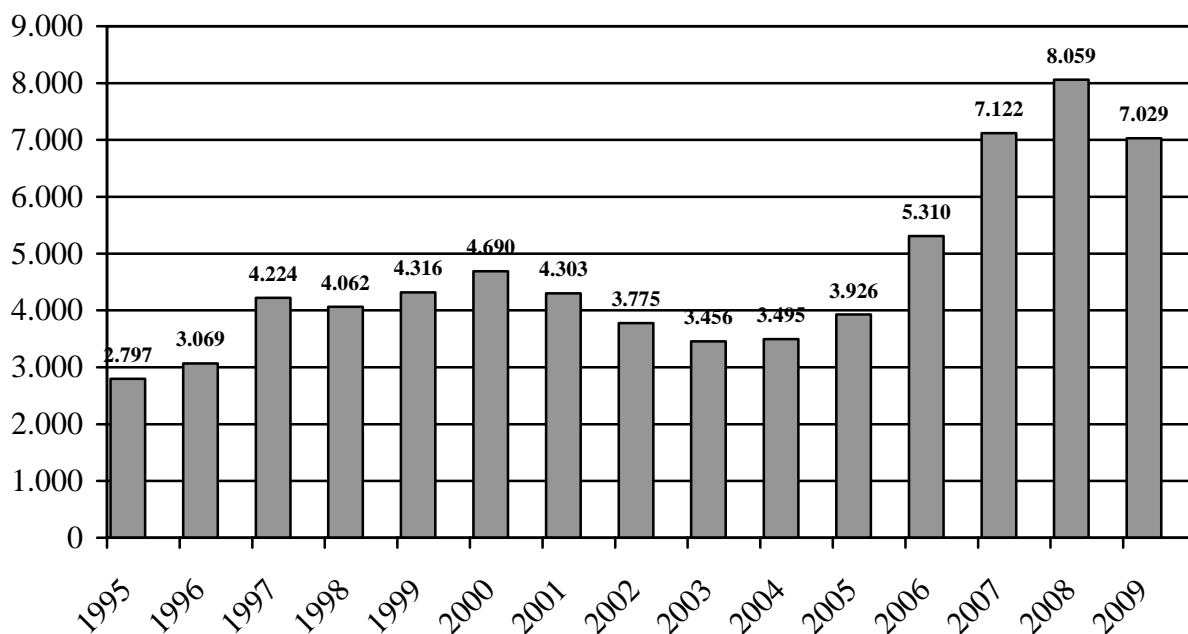
Det er nu 15. gang at den årlige gazelleundersøgelse i Danmark gennemføres. Siden den første gazelleundersøgelse i marts 1995, har antallet af virksomheder, der opfylder gazellekravene, varieret meget. De første to år steg antallet og nåede i 1997 den foreløbige rekord med 1.013 gazeller. I perioden fra 1997 til 2003 har antallet af gazeller været faldende hvert eneste år, dog med undtagelse af 2000. I årrækken 2003 til 2008 oplevede Danmark en ekstraordinær stor fremgang i antallet af gazellevirksomheder, som i 2008 endte på 2.475 gazeller. I år er antallet faldet til 2.139 gazeller, men på trods af tilbagegangen er antallet stadig det næststørste nogensinde.

Figur 2. Antallet af gazellevirksomheder i de 15 undersøgelser



Ligesom for gazellerne byder årets undersøgelse på en tilbagegang i antallet af vækstvirksomheder. I modsætning til gazellerne er faldet i år så stort, at antallet af vækstvirksomheder i år overgås af både 2007 og 2008. I et historisk perspektiv er de 7.029 vækstvirksomheder dog stadig er meget stort antal. Således er der i år 2,5 gange så mange vækstvirksomheder som i 1995.

Figur 3. Antallet af vækstvirksomheder i de 14 undersøgelser



Meget tyder på, at den generelle økonomiske udvikling har en væsentlig indflydelse på antallet af vækstvirksomheder og gazellevirksomheder. I en højkonjunktur vil der således være tendens til en stigning i antallet af vækstvirksomheder og dermed også i antallet af gazeller. Alligevel er der en del der tyder på, at der altid eksisterer en gruppe af virksomheder, som er i stand til at generere høj vækst uanset konjunkturerne på det pågældende tidspunkt. Det sker primært i kraft af gazellevirksomhedernes specielle kompetence; viden og innovation.

3. GAZELLERNES GEOGRAFISKE FORDELING

Knap hver tredje gazellevirksomheder i Danmark er lokaliseret i Region Hovedstaden, mens Region Midtjylland huser hver fjerde. For Region Hovedstaden gælder desuden, at man har en relativ høj andel af gazeller i forhold til andelen af vækstvirksomheder, men samtidig en lavere andel gazeller end referencevirksomheder. Det betyder med andre ord, at Region Hovedstaden er mindre god til genere virksomheder i vækst, men at dem der er til gengæld vokser meget hurtigt. Region Midtjylland derimod har både succes med at fremelske vækstvirksomheder og gazeller.

Tabel 1. Virksomhedsstrukturen i regioner

Regioner	Gazelle- Virksomheder		Vækst- virksomheder		Reference- Virksomheder	
	antal	%	antal	%	antal	%
Region Hovedstaden	700	32,7	2.167	30,8	11.152	33,9
Region Midtjylland	535	25,0	1.714	24,4	7.400	22,5
Region Nordjylland	200	9,4	714	10,2	3.086	9,4
Region Sjælland	219	10,2	782	11,1	4.208	12,8
Region Syddanmark	485	22,7	1.652	23,5	7.032	21,4
Hele landet	2.139		7.029		38.878	

Region Sjælland skiller sig i denne sammenhæng negativt ud idet både gazeller og vækstvirksomheder er underrepræsenteret i forhold til mængde af referencevirksomheder. Både i Region Nordjylland og Region Syddanmark opnår en relativt stor andel af referencevirksomhederne status som vækstvirksomhed, men til gengæld bliver en relativ lille andel af denne gruppe gazeller.

Tabel 2. Antal gazellevirksomheder fordelt på regioner

Regioner	2008		2009		Ændring	Pct. vis
	Antal	%	Antal	%	2006-07	ændring
Region Hovedstaden	846	34,2	700	32,7	-146	-17,3
Region Midtjylland	593	24,0	535	25,0	-58	-9,8
Region Nordjylland	224	9,1	200	9,4	-24	-10,7
Region Sjælland	267	10,8	219	10,2	-48	-18,0
Region Syddanmark	545	22,0	485	22,7	-60	-11,0
Hele landet	2.475		2.139		-336	-13,6

I forhold til sidste års undersøgelse har samtlige regioner oplevet et fald i antallet af gazeller. Den største procentvise tilbagegang i antallet af gazeller er forekommet indenfor Region Sjælland, hvor der er 18 procent færre gazeller end sidste år. Det største nominelle fald findes inden for Region Hovedstaden, som i forhold til sidste år har mistet 146 gazeller. Region Midtjylland er den region, som er sluppet bedst fra den generelle tilbagegang.

Tabel 3. Antal gazellevirksomheder fordelt på region i 1999 og 2009

Regioner	1999		2009		Ændring	Pct. vis
	Antal	%	Antal	%	1999-2009	ændring
Region Hovedstaden	332	38,0	700	32,7	368	110,8
Region Midtjylland	202	23,1	535	25,0	333	164,9
Region Nordjylland	81	9,3	200	9,4	119	146,9
Region Sjælland	91	10,4	219	10,2	128	140,7
Region Syddanmark	168	19,2	485	22,7	317	188,7
Hele landet	874		2.139		1.265	144,7

Over en 10-årig periode har Region Hovedstaden oplevet den største nominelle stigning i antallet af gazeller, mens Region Syddanmark står for den største procentuelle fremgang. Fra 1999 og til nu er antallet af gazeller på landsplan godt fordoblet.

4. BESKÆFTIGELSEN I GAZELLE VIRKSOMHEDERNE

Det mest bemærkelsesværdige ved gazelle- og vækstvirksomhederne er deres evne til at skabe nye arbejdspladser. Jobskabelsen i både gazelle- og vækstvirksomhederne er markant højere end i referencevirksomhederne.

Årets gazeller har i de seneste fire regnskabsperioder skabt 18.642 nye job, hvilket svarer til en forøgelse af medarbejderstaben på 65 procent. I samme periode har vækstvirksomhederne øget antallet af medarbejdere med 22,3 procent, mens referencevirksomhederne beskæftiger yderligere 3,8 procent. De 32.878 referencevirksomheder har i de seneste fire år skabt 31.222 jobs, og da gazellerne er en delmængde af referencevirksomhederne, står gazellerne således for mere end halvdelen af alle jobs skabt i perioden fra 2005 til 2008.

Tabel 4. Samlet jobskabelse i gazelle-, vækst- og referencevirksomheder

Regnskabsår	Gazelle- virksomheder	Vækst- Virksomheder	Reference- Virksomheder
2005	28.663	262.388	815.236
2006	35.775	281.764	854.598
2007	44.598	310.072	882.303
2008	47.305	320.922	846.458
Nom. stigning 2005-08	18.642	58.534	31.222
Pct. -stigning 2005-08	65,0	22,3	3,8
Gennemsnitlig antal ansatte	29	58	34

Sammenlignes jobskabelsen i år med tallene fra den første gazelleundersøgelse i 1995, må det konstateres at gazellerne dengang var endnu bedre til at skabe øget beskæftigelse. Af de historiske data fremgår det således, at gazellerne i 1995 formåede at øge antallet af ansatte med 109,4 procent, mens vækstvirksomhederne præsterede en stigning på 32,5 procent.



Tabel 5. Beskæftigelsen i gazellerne fordelt på regioner

	2005	2008	Nominel stigning	Procentvis stigning
Region Hovedstaden	11.306	17.022	7.810	84,8
Region Midtjylland	7.836	11.996	4.428	58,5
Region Nordjylland	3.095	3.918	1.587	68,1
Region Sjælland	1.999	3.226	1.116	52,9
Region Syddanmark	7.117	11.143	3.701	49,7
Hele landet	31.353	47.305	18.642	65,0

Gazellevirksomhederne i Danmark beskæftiger i dag tilsammen 47.305 medarbejdere, hvilket er en stigning på 65 procent i forhold til 2004. Ser man på udviklingen inden for de enkelte regioner fremgår det, at gazellerne i Region Hovedstaden både nominelt og procentuelt har været bedst til at skabe jobs. Gazellevirksomhederne indenfor Region Hovedstaden har alene skabt 7.810 nye jobs.

Det gennemsnitlige antal ansatte pr. gazelle er 22, hvilket dog ikke giver et retvisende billede af ansættelsesfordelingen. Således fremgår det, at godt 44 procent af alle gazellevirksomhederne har mindre end 10 ansatte. Det høje gennemsnitstal for antal ansatte i gazellerne skyldes, at få meget store virksomheder trækker gennemsnittet op. Den gennemsnitlige gazellevirksomhed må således betegnes som en relativ lille virksomhed.

Tabel 6. Beskæftigelsen i gazellerne fordelt efter størrelse*

2008	Gazelle-virksomheder		Vækstvirksomheder	
	Antal	%	Antal	%
Små (0-10 ansatte)	719	44,7	2.236	40,3
Mellemstore (10-25 ansatte)	450	28,0	1.561	28,1
Store (>25 ansatte)	441	27,4	1.752	31,6
Hele landet	1.610		5.549	

*Virksomheder, som ikke oplyser antal ansatte, er udeladt af opgørelsen.

5. BRANCHEFORDELING

Ved at sammenligne branchefordelingen mellem gazelle-, vækst- og referencevirksomheder fremgår det tydeligt, at der er en overrepræsentation af gazellevirksomheder inden for informations- og kommunikationsteknologi (IKT). Mens knap 6 procent af referencevirksomhederne finder beskæftigelse inden for IKT, er godt 11 procent af gazellevirksomhederne beskæftiget inden for denne branche. Ligeledes er videnservice, almen service og måske lidt overraskende bygge- & anlægsvirksomheder overrepræsenteret blandt gazellerne. Omvendt er navnlig handelsvirksomheder underrepræsenteret blandt gazellerne i forhold til blandt referencevirksomhederne.

Tabel 7. Branchefordeling

Regioner	Gazelle- Virksomheder		Vækst- virksomheder		Reference- Virksomheder	
	antal	%	antal	%	antal	%
Primært erhverv	30	1,4	101	1,4	713	2,2
Industri	328	15,3	1.155	16,4	5.132	15,6
Bygge- og anlæg	381	17,8	1.140	16,2	5.751	17,5
Handel	552	25,8	2.126	30,2	10.525	32,0
Transport	96	4,5	396	5,6	1.639	5,0
IKT	243	11,4	487	6,9	1.934	5,9
Finans	26	1,2	89	1,3	349	1,1
Videnservice	260	12,2	777	11,1	3.508	10,7
Almen service	223	10,4	758	10,8	3.327	10,1
Hele landet	2.139	100	7.029	100	32.878	100

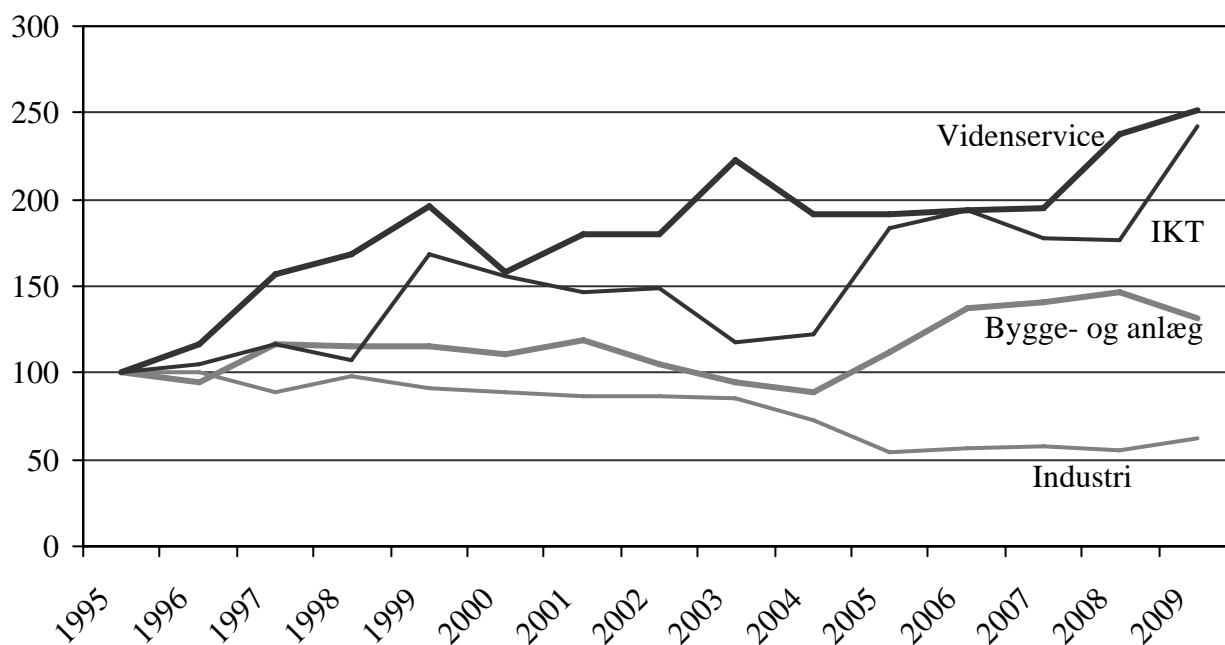
På trods af brancherne IKT og videnservices fremmarch udgør de tre ”traditionelle” brancher; handel, bygge & anlæg og industri fortsat de største brancher. Knap 60 % af alle gazeller er lokaliseret indenfor disse tre brancher.

5.1 Branchefordeling 1995-2009

De fleste gazeller findes således stadig indenfor ”traditionelle” brancher, såsom handel, men siden 1995 er andelen af gazeller beskæftiget med vidensservice og informations- og kommunikationsteknologi (IKT) blevet stadig større. Modsat er industrien blevet væsentlig mindre og udgør i dag kun godt 15 procent mod hver fjerde i 1995. Det er ligeledes værd at bemærke, at antallet af bygge- og anlægsvirksomheder ikke har oplevet den store nedgang, som det ellers var frygtet efter det store byggeboom fik sin ende.

Figur 5. Gazellernes overordnede branchefordeling fra 1995 til 2009

Indekseret udvikling i branchernes andel (%-andel i 1995=100)



5.2 Gazellernes branchefordeling i de enkelte regioner

Den overordnede branchefordeling blandt gazellerne dækker over store regionale forskelle. Der er en klar tendens til at industri er mest udbredt i Vestdanmark, mens viden og servicefag vejer tungest i Østdanmark. Region Nordjylland er med 23 procent den region hvor industrivirksomhederne udgør den største andel af gazellerne. Modsat er kun 7 procent af gazellerne i Region Hovedstaden beskæftiget indenfor industrien.

Bygge- og anlægssektoren har en særlig stor betydning i Region Sjælland, hvor netop denne branche udgør 26 procent af gazellerne. Vidensservice, som er den branche, der er vokset mest siden 1995, er klart overrepræsenteret i Region Hovedstaden, men ellers underrepræsenteret i de fire andre regioner.

Tabel 8. Gazellernes branchefordeling inden for de enkelte regioner, 2008

Procent	Region Hovedstaden	Region Midtjylland	Region Nordjylland	Region Sjælland	Region Syddanmark	Hele landet
Landbrug	0	2	3	1	2	1
Industri	7	19	23	14	20	15
Bygge	12	20	18	26	20	18
Handel	24	24	26	31	28	26
Transport	4	5	3	4	5	4
IKT	20	9	7	6	5	11
Finans	1	1	2	0	2	1
Vidensservice	18	10	8	8	9	12
Alm. service	12	10	13	9	9	10

Denne undersøgelse tager udgangspunkt i brancheinddelingen fra Danmarks Statistik. Det er dog vigtigt at have for øje, at selv om virksomheden som udgangspunkt er kategoriseret som fremstillingsvirksomhed, er det ikke nødvendigvis produktion som er virksomhedens vigtigste konkurrenceparameter. Faktum er, at det i flere tilfælde mere er viden end håndgribelige produkter, der ligger til grund for succesen.

6. GAZELLERNES OVERLEVELSESEVNE

Det har vist sig, at visse virksomheder evner at opretholde en meget kraftig vækst over en længere tidsperiode end den fireårige periode en gazelleundersøgelse strækker sig over. Således har en række virksomheder ikke blot evnet at optræde på gazellelisten én enkelt gang, men har over de år, som gazelleundersøgelserne har været foretaget, evnet at blive gazellevirksomhed flere gange i træk. At det er en imponerende præstation, at blive gazelle flere gange, illustreres tydeligt af nedenstående tabel.

Tabel 9. Antal gange en virksomhed optræder på gazellelisten

Antal gange på listen	Virksomhedsfordeling	
	Antal	Procent
1	7.843	64,4
2	2.839	23,3
3	1.015	8,3
4	318	2,6
5	101	0,8
6	34	0,3
7	13	0,1
8	4	0,03
9	4	0,03

Af de 12.171 virksomheder, som i løbet af de 15 undersøgelser, er blevet kåret som gazelle, har det for godt to tredjedele været et engangstilfælde. Godt 23 procent har formået at gentage præstationen to gange. 8,3 procent har optrådt tre gange på listen, 2,6 procent fire gange, 0,8 procent fem gange, og 0,3 procent har været gazellevirksomhed i seks år. Kun to virksomheder i årets undersøgelse - Netdesign A/S og Navi Partner Hjørring ApS - har været gazelle i ni undersøgelser. Navi Partner Hjørring ApS har tilmed været gazelle de seneste ni år i træk.

7. INTERNATIONALE GAZELLER

Dette afsnit omhandler de såkaldte internationale gazeller. Navnet på denne gruppe gazeller henfører ikke til virksomhedernes eksportandel eller på anden måde til deres engagement uden for landets grænser. Navnet blev indført i 1998, da Dagbladet Børsen var med til at udpege en fælles vinder i Øresundsregionen. Virksomhedsstrukturen i Danmark og Sverige er dog særdeles forskellige, så for at sikre en bedre sammenlignelighed, blev det besluttet at indføre et krav om minimum 10 ansatte i seneste regnskabsår. Da der således var tale om en international kåring opstod betegnelsen internationale gazeller. Ved dagbladet Børsens kåring af regionale vindere kræves det, at virksomhederne er internationale gazeller for at komme i betragtning

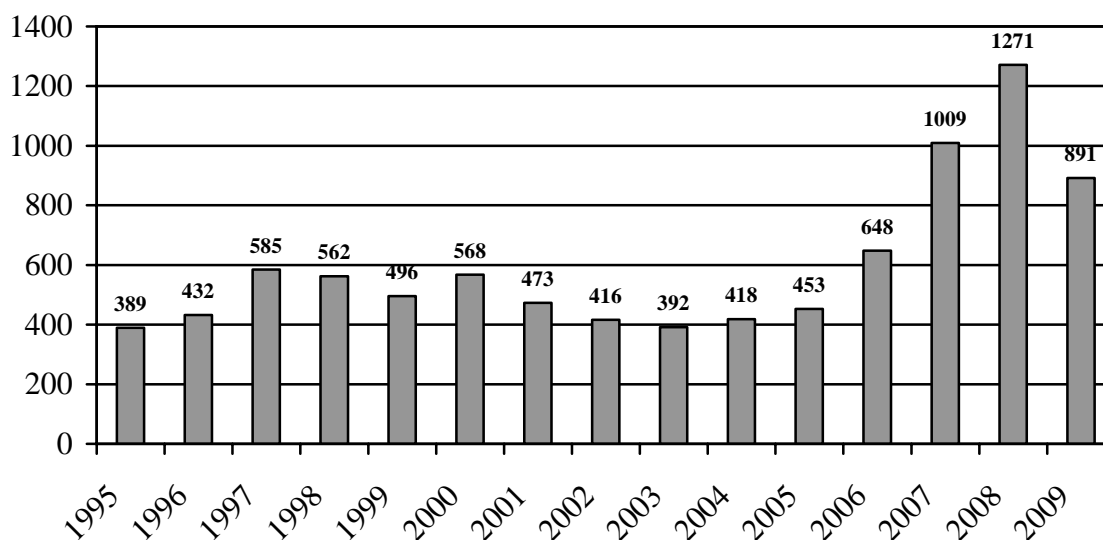
Krav for at være international gazelle-, vækst- eller referencevirksomhed

Kravene for at blive reference-, vækst- eller gazellevirksomhed skal være opfyldt
Der skal som minimum være 10 ansatte i det seneste regnskabsår

7.1 Antallet internationale gazeller

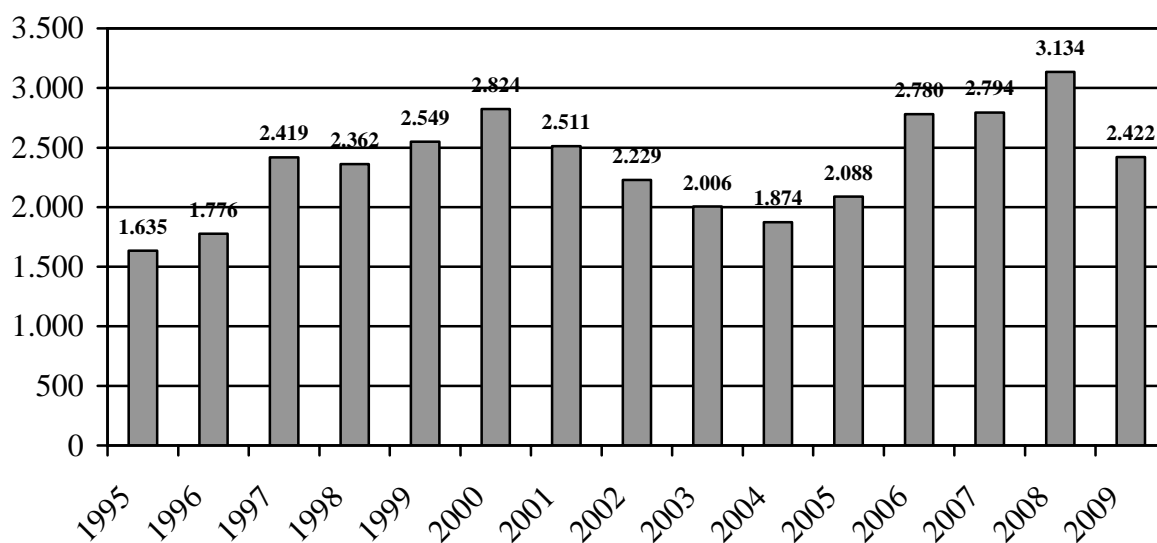
Der er i årets undersøgelse 891 virksomheder, som opfylder kravene til internationale gazeller.

Figur 6. Antallet af internationale gazellevirksomheder i de 15 undersøgelser



891 er det tredje højeste antal internationale gazeller i den tid undersøgelsen har stået på, men der er dog tale om en tilbagegang i forhold til sidste år på 380. Faldet blandt de internationale gazeller er betydeligt større end blandt de traditionelle gazelle, og det indikerer således at de mindre gazeller har haft nemmere ved at skabe vækst på trods af krisen.

Figur 7. Antallet af internationale vækstvirksomheder i de 15 undersøgelser



Antallet af internationale vækstvirksomheder falder markant, og antalsmæssigt overgås årets resultat af seks tidligere undersøgelser.

7.2 Fordelingen blandt regionerne

Samtlige regioner mærker en tilbagegang i antallet af internationale gazeller, men navnlig Region Nordjylland og Region Sjælland er hårdt ramt. Region Nordjylland har således oplevet et fald på 41 procent i antallet af internationale gazeller.

Tabel 10. Antal internationale gazellervirksomheder fordelt på regioner

Regioner	2008		2009		Ændring 2008-09	Pct. vis ændring
	antal	%	antal	%		
Region Hovedstaden	430	33,8	299	33,6	-131	-30,5
Region Midtjylland	307	24,2	232	26,0	-75	-24,4
Region Nordjylland	131	10,3	77	8,6	-54	-41,2
Region Sjælland	118	9,3	73	8,2	-45	-38,1
Region Syddanmark	285	22,4	210	23,6	-75	-26,3
Hele landet	1.271		891		-380	



8. AMERIKANSKE GAZELLER

»Gazelles are inherently experimental creatures, exploring new markets with new products, succeeding sometimes, messing up frequently, recovering - and starting the process all over again".

(Kilde: Bounding Gazelles, The Economist, Juli 28/7/94) «

I starten af 1990'erne kom der et nyt skud på stammen af managementbegreber, der i en jævn strøm tilflyder Europa fra USA, de såkaldte "Gazelle"-virksomheder. Der var tale om små lette virksomheder, der evner at skabe stor vækst. Således var de i USA i stand til at opretholde en kolossal vækst på trods af recessionen i perioden 1990-93. Det amerikanske økonomiske researchbureau Cognetics Inc. lavede i 1994 en "Corporate Almanac 1994", hvori de redegjorde for de 250.000 virksomheder, der ifølge deres definition kunne betragtes som Gazellevirksomheder i USA.

Amerikansk definition på en Gazelle virksomhed:

Virksomheden skal (med udgangspunkt i en årlig omsætning på 100.000 USD), indenfor de sidste 4 år have fordoblet deres omsætning. Det svarer som tommelfingerregel til en gennemsnitlig vækst på mindst 20 procent. (Kilde: Bounding Gazelles, The Economist, Juli 28/7/94)

Økonom David Birch ved Cognetics Inc. delte den hidtidige virksomhedsudviklingen i USA op i tre perioder:

Elefanterne/1950'erne:

Store virksomheder som US. Steel Corp. , General Motors Corp., General Electric Co. , dominerede verden.

Musene/1980'erne:

De små virksomheder med 20 eller færre ansatte, bidrog til de 16 millioner nye jobs der netto blev skabt i den private sektor, samtidig med at elefanterne afskedigede 4 millioner personer.

Gazeller/1990'erne:

Virksomheder, der var store nok til at besidde den nødvendige teknologi for, at kunne konkurrere og samtidig være små nok til, at reagere hurtigt på nye markeder.



»The easy years when even badly managed companies could take advantage of booming demand are over; succes now will require leaner, meaner firms that can grow by stealing business from foreign an domestic competitors«

(Steven Pearlstein, The Washington Post 7/3/94)

Selv om Gazellevirksomhederne kun kunne godskrives for 3 pct. af den amerikanske private sektors arbejdsstyrke, tegnede de sig til gengæld for hele 70 pct. af de nyskabte jobs i USA. Den gennemsnitlige amerikanske Gazelle, havde en levetid på 15 år, sammenholdt med en gennemsnitlig levetid på 12 år, for de resterende virksomheder i USA. Således var gazellevirksomhederne i USA ikke så unge, som man kunne forvente.

Cognetics opererede med et volatilitets begreb, der er variationen i den årlige profit divideret med profitten i udgangsåret. En ud af 3 Gazelle virksomheder havde store udsving i den årlige profit, hvorimod det i referencegruppen, dvs. de øvrige amerikanske virksomheder, kun var en ud af hver niende virksomhed, der havde store udsving i den årlige profit.

David Birch, Cognetics Inc., vurderede, at ca. 500.000 virksomheder eller hvad der svarer til godt 8 pct. af den samlede virksomhedsmasse i USA, stod for 75 pct. af den samlede jobskabelse i USA.

Af de 500.000 virksomheder udgjorde de mellemstore virksomheder (årlig omsætning på mellem 5-150 millioner USD) en stadig stigende andel.

David Birch pointerede, at forskellen mellem gazellerne og musene ikke kun var størrelsen, men også omfanget af deres visioner og graden af specialisering i produktionen. Musenes ejere tænkte småt. Enten har de overtaget en familieejet virksomhed med det formål blot at vedligeholde denne, eller de har startet en virksomhed med det formål alene at opretholde en indkomst. Gennem 80'erne levede og voksede disse virksomheder højt på den almindelige velstandsstigning og medfølgende stigning i efterspørgslen.

Gazellerne var anderledes. Ejerne af disse mellemstore virksomheder var ikke blot interesseret i at bevare virksomheden, men fokuserede samtidig i høj grad på yderligere vækst.

»To succed in the more competitive, slow-growth business environment today, a company needs more scale, more depth, more capital. We have built op a reservoir af untapped technology that is close to critical mass and those companies that tap it will have outstanding growth oppurtunities. Those that can't or won't will find it hard to crack into this marketplace«

(Stephen Roach, Morgan Stanley Group Inc., Washington Post 3/7/94)



BILAG 1 – REGNSKABSDEFINITIONER (SOLIDITET)

Aktiver

Ved aktiver forstås den samlede kapitalanvendelse i selskabet. Her kan være tale om maskiner og udstyr, bygninger o.s.v., men også fordringer og lagre.

Ansatte

Ved antal ansatte forstås gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede beregnet på grundlag af ATP-indbetalinger.

Bruttoresultat

Ved bruttoresultat forstås nettoomsætningen fratrukket forbruget af råvarer. Råvarer er varer, der medgår til fremstilling af selskabets primære produkt.

Egenkapital

Egenkapital er selskabets nettoformue. Hvis man fra selskabets samlede aktiver fratrækker den samlede gæld, bliver der egenkapitalen tilbage.

Kortfristet gæld

Kortfristet gæld er den del af gælden, som forfalder inden for et år.

Omsætning

Ved omsætning forstås årets fakturering med fradrag af moms og eventuelle afgifter.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver er de aktiver, som for virksomheden har en levetid på under et år.

Overskud før skat

Resultat før skat er resultatet af selskabets primære, sekundære og ekstraordinære drift før skat og afsluttede dispositioner. Dette resultat er således hvad der bliver tilbage, når alle udgifter er afholdt.

Primært resultat

Det primære resultat er resultatet af de aktiviteter, som har med selskabets hovedformål af gøre. Resultatet er efter afskrivninger, men før renter.

BILAG 2 – INTERNATIONALE GAZELLER TOP 10 PÅ REGION

Navn	By	Omsætning* /bruttores. 2008 (1000 kr.)	Vækst i omsætning/ bruttores. %
Region Hovedstaden			
Scandinavian Medhelp A/S	Birkerød	72.643	2.172,2
Alfapeople A/S	Valby	15.071	1.707,1
Joe & The Juice A/S	København K	15.257	1.199,6
Belle Balance A/S	Valby	24.193	1.196,5
Testhuset A/S	Ballerup	16.693*	1.058,4
Lebara ApS	København SV	101.782*	986,1
Aagaard IT ApS	Hellerup	10.025	926,1
Molo Kids A/S	København Ø	16.916	905,1
Copenhagen Sensor Technology ApS	Herlev	25.913	855,8
Sitecore Corporation A/S	København V	24.210	829,0
Region Sjælland			
El-Jensen ApS	Køge	1.327*	937,0
Bedemand Berner ApS	Ringsted	11.042	470,9
European Mannequins Company ApS	Nykøbing F	2.858	412,2
Sk Service A/S	Korsør	217.915*	389,3
Ab Kabelteknik ApS	Holbæk	7.032	374,8
Hm Gruppen A/S	Holbæk	22.623	368,2
K.E.M Teknik Entreprise A/S	Holbæk	12.371	366,1
Imek ApS	Nakskov	6.115	346,0
Benvent Ventilationsgruppen ApS	Næstved	11.100	330,1
Rewair A/S	Nakskov	32.803	324,1
Region Syddanmark			
Grumsens Maskinfabrik A/S	Esbjerg	8.717	1.350,4
Dansk Scanning A/S	Billum	45.816	972,7
Breeders Of Denmark A/S	Haderslev	7.091	670,8
Interbyg Sønderjylland A/S	Haderslev	27.459	585,3
Fiberlan A/S	Odense SØ	14.600	524,2
Nordic Aviation Capital A/S	Billund	672.683*	520,9
Ramsdal A/S	Kolding	39.637	439,4
Øko-Tech Energi A/S	Faaborg	130.226*	439,3
C2it A/S	Kolding	6.704	436,3
Næsby Maskinfabrik A/S	Odense N	11.507	420,2

Navn	By	Omsætning* /bruttores. 2008 (1000 kr.)	Vækst i omsætning/ bruttores. %
Region Midtjylland			
Danske Commodities A/S	Århus C	227.140	2.257,0
Airtjek ApS	Odder	11.294	1.320,6
Bs Studio A/S	Horsens	18.230	1.203,1
Behr Aktieselskab	Hadsten	13.621	1.033,2
Sixhøj Rådgivende Ingeniører A/S	Bjerringbro	10.151	990,3
Jd-Contractor A/S	Holstebro	30.845	939,3
4improve A/S	Skanderborg	13.716	881,8
Skytem ApS	Beder	16.141	680,1
Kpr Consult A/S	Viborg	38.626*	503,5
A2b A/S	Viby J	40.535	500,7
Region Nordjylland			
M1 A/S	Aalborg	30.756	1.021,7
Nicon Industries A/S	Frederikshavn	32.197	742,6
Agito Medical ApS	Aalborg SV	5.645	636,9
Dm Entreprenør ApS	Aars	6.012	616,6
Danish Container Supply A/S	Nørresundby	11.324	588,8
Hytek A/S	Sindal	43.837	518,2
S-Pro A/S	Aalborg SV	13.479	393,6
Frugt Karl Engros ApS	Nørresundby	32.967	371,4
Liftra ApS	Aalborg SV	8.212	335,0
Ab Catering Aalborg A/S	Nørresundby	82.349	327,1



BILAG 3 - TOP 200 OVER GAZELLEVIKRSOMHEDER I DANMARK

Nr.	Navn	By	Antal ansatte 2008	Omsætn.*/ Bruttores.	Vækst i omsætn./ Bruttores.
				2008	(1000 kr.) %
1	Danske Commodities A/S	Århus C	14	227.140	2.257,0
2	Scandinavian Medhelp A/S	Birkerød	64	72.643	2.172,2
3	Bakkebjerg Entreprenørselskab ApS	Hvidovre	-	28.972*	1.985,8
4	Medicotruster ApS	Toftlund	-	13.611	1.850,0
5	Alfapeople A/S	Valby	23	15.071	1.707,1
6	Grumsens Maskinfabrik A/S	Esbjerg	68	8.717	1.350,4
7	Airtjek ApS	Odder	18	11.294	1.320,6
8	Bs Studio A/S	Horsens	32	18.230	1.203,1
9	Joe & The Juice A/S	København K	29	15.257	1.199,6
10	Belle Balance A/S	Valby	18	24.193	1.196,5
11	Chc Company ApS	Århus C	-	6.719	1.091,3
12	Testhuset A/S	Ballerup	17	16.693*	1.058,4
13	Purefi A/S	Farum	3	7.244	1.046,2
14	Behr Aktieselskab	Hadsten	25	13.621	1.033,2
15	Centrix IT A/S	Greve	7	15.470*	1.025,9
16	M1 A/S	Aalborg	17	30.756	1.021,7
17	Sixhøj Rådgivende Ingeniører A/S	Bjerringbro	20	10.151	990,3
18	Lebara ApS	København SV	14	101.782*	986,1
19	Dansk Scanning A/S	Billum	76	45.816	972,7
20	Cryptomathic A/S	Århus C	-	19.047	969,5
21	Nova Data Ejendomme ApS	Sønderborg	3	11.561*	952,9
22	Flex Cables A/S	Silkeborg	-	5.286	942,6
23	Jd-Contractor A/S	Holstebro	42	30.845	939,3
24	El-Jensen ApS	Køge	10	13.274*	937,0
25	Iqc Denmark ApS	Fredericia	-	6.142	935,8
26	Flextrack ApS	Esbjerg N	6	6.342	929,5
27	Aagaard IT ApS	Hellerup	15	10.025	926,1
28	Viggos Vinstue ApS	København NV	-	31.161*	917,3
29	X-Company ApS	Ikast	9	20.238	914,9
30	Molo Kids A/S	København Ø	28	16.916	905,1
31	4improve A/S	Skanderborg	11	13.716	881,8
32	E-Gruppen Danmark ApS	Regstrup	-	6.527	858,4
33	Copenhagen Sensor Technology ApS	Herlev	24	25.913	855,8
34	Sitecore Corporation A/S	København V	21	24.210	829,0
35	Kfm Familie-Huse A/S	Ansager	-	6.700	825,4
36	Mcm International A/S	København Ø	-	6.328	822,4
37	Skovtrup ApS	Hobro	3	5.396	817,7
38	Kem-Offshore ApS	Esbjerg	-	13.830	808,1
39	Nt Rental ApS	Aalborg	-	6.501	806,7
40	Bjerres Bureau ApS	Højbjerg	2	5.734	797,3

Nr.	Navn	By	Antal ansatte 2007	Omsætn.*/ Bruttores. 2007 (1000 kr.)	Vækst i omsætn./ Bruttores. %
41	Trendsales ApS	Viborg	-	23.165	795,8
42	Dabema ApS	Frederiksværk	2	7.956	775,2
43	Ordbogen A/S	Odense M	-	6.592	768,5
44	IT-Mark ApS	Odense SØ	-	4.492	763,8
45	Cargobull Finance A/S	Padborg	4	89.161	762,8
46	Dansk Natursten A/S	København Ø	6	17.756	761,9
47	Nordvest-Byg ApS	Nykøbing Sj	2	14.623*	744,3
48	Nicon Industries A/S	Frederikshavn	58	32.197	742,6
49	Præstegaards Tegnestue ApS	Hellerup	4	14.845	734,0
50	Galleri Habsø A/S	Bryrup	3	4.630	710,9
51	Kasi ApS	Brøndby	80	536.304*	698,0
52	Andersens Malerfirma v/Jan Andersen ApS	Vanløse	11	5.898	692,7
53	Nordic Cryobank ApS	Frederiksberg	6	9.749	686,8
54	Llentab A/S	Ikast	6	9.748	682,3
55	Skytem ApS	Beder	10	16.141	680,1
56	Craftwork ApS	København Ø	-	7.086	674,4
57	Ntd Offshore A/S	Ringkøbing	7	7.399	672,3
58	Breeders Of Denmark A/S	Haderslev	14	7.091	670,8
59	Alpha Solutions A/S	København K	13	13.754	662,4
60	Lokaltidningen A/S	Birkerød	12	6.159	661,3
61	Future Navigator ApS	København S	-	5.743	659,7
62	Staco Nordic A/S	Allerød	5	4.540	655,4
63	Tekmark ApS	Eskebjerg	3	4.610	638,8
64	Agito Medical ApS	Aalborg SV	10	5.645	636,9
65	Oba-Gross ApS	København K	-	4.367	630,3
66	Logis A/S	Nærum	6	3.665	630,1
67	Dm Entreprenør ApS	Aars	10	6.012	616,6
68	A+ Networks A/S	Albertslund	0	5.175	610,9
69	Ravn IT ApS	Slagelse	-	5.227	601,6
70	Pandora Jewelry A/S	Rødovre	37	984.776*	601,4
71	Nordic Systems ApS	Vissenbjerg	-	3.556	601,4
72	Den-Jet Nordic A/S	Arden	-	8.249	597,3
73	Egebjerg Rengøring ApS	Nykøbing Sj	-	7.585	590,8
74	Gobo Byg A/S	Ølstykke	24	7.880	589,4
75	Danish Container Supply A/S	Nørresundby	48	11.324	588,8
76	Krøier Service ApS	Fakse	-	19.744	588,4
77	Interbyg Sønderjylland A/S	Haderslev	15	27.459	585,3
78	Marineshaft Hirtshals A/S	Hirtshals	-	26.007	584,4
79	Nordisk Svejse Kontrol A/S	Ølgod	-	14.234	573,3
80	Toolpack Solutions ApS	Brøndby	14	8.656	571,5

Nr.	Navn	By	Antal ansatte 2007	Omsætn.*/ Bruttores. 2007 (1000 kr.)	Vækst i omsætn./ Bruttores. %
81	Base Erhverv Entreprenør A/S	Horsens	7	24.621	565,6
82	Bmb Import ApS	Tjæreborg	5	3.600	559,3
83	Bc Montage ApS	Bramming	8	6.371	558,2
84	Pnp Entreprenør og Autoriseret Kloakmester	Frederikshavn	7	9.315	556,4
85	Landinspektørfirmaet Le34 A/S	Ballerup	119	69.531	553,6
86	Distribution Services A/S	København SV	233	48.082	552,8
87	Pure Invest A/S	Klampenborg	10	10.361	546,4
88	Kontrabande ApS	København K	12	5.922	538,1
89	Nss Financial A/S	Herlev	103	47.126*	536,8
90	Kommunikationsforum A/S	København V	4	6.910*	529,9
91	Ta-Elteknik ApS	Løgumkloster	9	4.163	527,0
92	Fiberlan A/S	Odense SØ	20	14.600	524,2
93	Bjerringbro Montage ApS	Bjerringbro	8	4.412	523,2
94	Brother, Brother & Sons ApS	København S	4	3.663	523,0
95	Nordic Aviation Capital A/S	Billund	23	672.683*	520,9
96	Materielhuset A/S	Havdrup	7	6.717	518,5
97	HYTEK A/S	Sindal	70	43.837	518,2
98	Zelected Foods ApS	Nyborg	5	4.878	515,1
99	Kas-Tech A/S	Langå	7	3.510	514,7
100	Steel Peak ApS	Vallensbæk	-	9.306	514,7
101	Msc Russia ApS	København Ø	2	1.298.445*	509,2
102	Hans Høj Lagerinventar A/S	Ishøj	7	6.488	509,2
103	Perform A/S	Daugård	-	13.210	505,4
104	Kpr Consult A/S	Viborg	24	38.626*	503,5
105	6x International ApS	Nivå	7	8.906	502,2
106	A2b A/S	Viby J	42	40.535	500,7
107	SkabelonDesign ApS	København K	-	6.308	500,2
108	Grenå Stevedore- og Pakhusforretning ApS	Grenaa	-	3.352	497,5
109	Erik Fugl ApS	Odder	6	4.034	495,9
110	Goodmorning Technology ApS	København K	7	3.609	494,6
111	Userneeds A/S	Frederiksberg C	-	12.642	493,0
112	Klestrup Partners A/S	Herlev	15	15.639*	492,2
113	Trifork Finance A/S	Århus C	17	19.605	484,4
114	Aludan A/S	Hedensted	27	5.149	480,5
115	Faaborg Løve Produkter ApS	Faaborg	6	3.389	479,3
116	Berg Industriservice A/S	Herning	-	3.066	477,4
117	Schwarz Arkitekter A/S	Horsens	4	4.440	476,6
118	Dansk Solenergi ApS	København Ø	-	9.256	476,3
119	Micro Clean A/S	Hørsholm	11	10.409	472,2
120	Bedemand Berner ApS	Ringsted	16	11.042	470,9

Nr.	Navn	By	Antal ansatte 2007	Omsætn.*/ Bruttores. 2007 (1000 kr.)	Vækst i omsætn./ Bruttores. %
121	Rutec A/S	Lystrup	14	6.544	468,5
122	Basico Consulting A/S	København K	24	38.516	468,5
123	Radius Byg A/S	Struer	15	18.929	465,7
124	Uvdata A/S	Hjørring	-	10.537	465,6
125	Ja-Well Rengøring ApS	Ålsgårde	-	5.692	459,1
126	Ncs Fugtteknik A/S	Virum	-	15.747	458,2
127	I2r - Odin ApS	København Ø	13	8.394	456,6
128	Anlægsgartner Lis Mikkelsen ApS	Hammel	10	3.976	455,3
129	Glascom A/S	Slagelse	-	11.060	452,7
130	Systemate A/S	Aalborg SØ	-	3.026	451,2
131	Nordic Debt Collection A/S	Køge	7	7.036	448,8
132	Autohuset Faaborg ApS	Faaborg	-	19.102	447,3
133	Da Custom Broker ApS	Middelfart	6	2.928	444,2
134	Gavekortet.DK A/S	Frederiksberg	9	57.729*	443,6
135	Girlsquad ApS	København K	-	12.010	442,9
136	Db-IT ApS	Nykøbing M	-	2.848	442,5
137	Peoplematter A/S	København Ø	10	6.982	442,1
138	Air Connection ApS	Odder	5	4.780	442,0
139	Shipping.DK Kalundborg A/S	Kalundborg	5	71.890*	441,6
140	Den Unge Gartner A/S	Lynge	40	19.668	441,2
141	Juniorpeople A/S	København V	2	9.972*	440,2
142	Ramsdal A/S	Kolding	38	39.637	439,4
143	Øko-Tech Energi A/S	Faaborg	10	130.226*	439,3
144	J. Jensen Materieludlejning A/S	Lynge	15	20.444	438,9
145	Enervice A/S	Holstebro	8	8.031	438,3
146	Gs-Hydro Danmark A/S	Vamdrup	-	14.575	438,2
147	Dansk Pladeteam Maskiner A/S	Horsens	8	17.536	437,4
148	3pas A/S	Frederiksberg	10	8.464	436,4
149	C2it A/S	Kolding	10	6.704	436,3
150	Valcon Innovation A/S	Hørsholm	8	26.275*	433,2
151	Catalyst ApS	København Ø	7	7.909	431,5
152	Jens Jacobsen Byg A/S	Klippinge	2	2.946	430,8
153	Thai Dan Consult A/S	Valby	11	73.113*	430,7
154	Nordic Hospitality ApS	Hvidovre	-	5.424	430,2
155	Blueposition ApS	Kongens Lyngby	4	4.396	429,6
156	Dmp-Mølleservice ApS	Balle	27	11.350	429,4
157	Jensengroup Consulting ApS	Holte	10	8.636	428,8
158	Unicool A/S	Bagsværd	10	12.333	426,6
159	Nh3 Kølegruppen ApS	Nykøbing M	2	3.212	425,7
160	Responsive A/S	København N	13	10.183	424,1

Nr.	Navn	By	Antal ansatte 2007	Omsætn.*/ Bruttores. 2007 (1000 kr.)	Vækst i omsætn./ Bruttores. %
161	Damgaard.Retail A/S	København K	15	8.145	423,8
162	Viborg & Omegns Tagdækning A/S	Viborg	-	5.667	422,3
163	Cobb Scandinavia ApS	Nykøbing M	2	3.350	421,8
164	Geppetto A/S	Hellebæk	-	3.056	421,5
165	Næsby Maskinfabrik A/S	Odense N	55	11.507	420,2
166	Aktivpersonale Øst ApS	Hammel	17	4.847	420,1
167	Type2dialog ApS	København Ø	-	6.618	419,9
168	Flexional ApS	København K	2	3.435	418,9
169	Admiral Strand Feriehuse ApS	Nørre Nebel	-	8.465	418,1
170	Bb Danmark A/S	København Ø	26	49.389*	418,0
171	Csps ApS	Væggerløse	8	3.358	416,6
172	P. Poulsen Shipping & Forwarding A/S	Værløse	5	4.623	416,0
173	Netsalg El & VVS ApS	Fakse	7	5.469	415,5
174	Max Sibbern A/S	Herlev	28	32.875	414,0
175	Capsicum-Danmark ApS	Allerød	-	3.785	413,6
176	X-Link A/S	Odder	10	5.013	413,1
177	European Mannequins Company ApS	Nykøbing F	10	2.858	412,2
178	Lysen Biler A/S	Sorø	-	27.963	412,1
179	Toroco ApS	Herlev	14	4.482	411,6
180	Sand Tv A/S	København K	17	17.464	409,6
181	Øens Kloak- og Industriservice ApS	Odense NV	6	2.994	408,3
182	Pleje & Omsorg A/S	Hinnerup	367	162.543	407,9
183	Flowit A/S	Odense C	11	7.887	406,9
184	Vaf Vision A/S	Vejle	51	32.826	406,3
185	Flex1one A/S	Brørup	21	51.154*	403,4
186	Københavns Byggestyring A/S	Hvidovre	9	11.823	403,3
187	Bredahl Transport ApS	Vildbjerg	-	2.857	397,7
188	Rasmus Friis A/S	København NV	-	18.329	397,5
189	Cumuli ApS	Sorø	8	3.622	397,5
190	Eik Bank Danmark A/S	København Ø	98	649.912*	397,5
191	Lakeside A/S	Århus N	5	5.386	397,3
192	Team Online A/S	Odense C	18	10.216	395,9
193	Outpost24 A/S	København K	7	4.318	395,8
194	Murermester Thomas Kjerside ApS	Roskilde	7	5.609*	394,6
195	S-Pro A/S	Aalborg SV	26	13.479	393,6
196	Sax Lift A/S	Vejen	6	10.940	393,2
197	Sk Service A/S	Korsør	14	217.915*	389,3
198	Proshop Europe A/S	Århus N	55	33.736	386,6
199	Kaastrup & Andersen A/S	Silkeborg	7	5.307	385,1
200	Kipling Travel ApS	Frederikssund	7	4.367	384,1